

# 第128期 事業報告書

平成17年4月1日から平成18年3月31日まで

健康って、おいしい。

**MEIJI**  
明治乳業



自然の無限のちからを



明治乳業のやわらかな発想で



未来のチカラへ変えます

自然のちからを、未来のチカラへ。

## 株主の皆様へ

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益の改善等から設備投資が増加するなど、緩やかな景気回復基調となりました。一方、個人消費につきましては、雇用、所得環境の改善が見られたものの、税制改正や社会保険料の引き上げによる将来不安などから顕著な回復には至りませんでした。

乳業界におきましては、脱脂粉乳の過剰在庫解消に向けて業界全体で取り組んだものの、飲用牛乳の消費が低調に推移したこともあり、依然として過剰な水準で推移しました。

このような状況下におきまして、明治乳業グループでは、ヨーグルト・プロバイオティクス事業などのコア事業への経営資源の集中、技術力および商品開発力の徹底強化、グループ経営の推進と競争力の強化、信頼される「**MEIJI**」ブランドの確立などに注力してまいりました。

その結果、当連結会計年度における明治乳業グループの売上高は、前期比1.9%減の7,109億8百万円となり、営業利益は前期比3.0%増の199億8千9百万円、経常利益は前期比5.8%増の201億7千9百万円となりました。

なお、平成17年10月1日より、大阪府貝塚市にて、当社関西工場が稼働を開始いたしました。当社では当該工場を西日本地区のヨーグルト・プロバイオティク

ス事業の基幹工場と位置付けております。

明治乳業グループを取り巻く経営環境は、景気は回復基調で推移しているものの、原油高や素材価格の高騰による企業業績への影響が懸念されることとなっており、個人消費につきましても、税制や社会保険料の見直しによる家計負担の増加といった要因などにより、大幅な改善は見込めない状況にあります。

また、乳業界におきましては、これまでの乳業界における競争から従来の枠組みを超えた食品企業間での競争へと変容しており、「食」を巡る市場競争は一層激化することが予想されます。

なお、飲用牛乳などの消費低迷や、WTO農業交渉における乳製品自由化の動向によっては、グループ経営に大きな影響を与える可能性があるものと認識しております。

このような厳しい環境下ではありますが、明治乳業グループでは、「独自の技術力、商品力を活かして世界の食品トップ企業と互角に競争できる食品企業グループとなる」という長期ビジョンを掲げ、グループ全体の企業価値のさらなる向上を図っていく所存であります。

当社では、「新・総合乳業の創造」を基本コンセプトとした中期経営計画（2006年度～2008年度）を策定いたしました。

当社は、長期ビジョンの下、乳および乳業技術を事

## CONTENTS

株主の皆様へ	1	新商品のご案内	7	会社概要／役員／連結対象会社	13
業績の推移（連結・単体）	3	連結財務諸表	9	株式の状況／株主メモ	14
事業別の概況（連結）	4	単体財務諸表	11		
部門別の概況（単体）	5	レポート	12		

業基盤とし、独自性の高い技術開発力を通じてお客様に健康とおいしさを提供し続け、より多くのお客様の、さらなる支持を獲得し続けることにより、世界に通用する高収益企業になるべく挑戦してまいります。

具体的には、各事業分野ごとに、「ヨーグルトは明治」と言われるようなNO.1事業を複数構築してまいります。加えて、事業の重複領域や境界領域を強く意識した事業の運営・展開を図るなかで、事業同士の強いつながりによるシナジーを創出することにより、全体としてさらに大きな総合力を発揮できるよう推進してまいります。

次に、「MEIJI」ブランドや、「明治ブルガリアヨーグルト」、「明治おいしい牛乳」といったプロダクトブランドにおけるブランドマネジメントおよびコミュニケーション活動をより一層強化・推進してまいります。

また、さらなる経営効率を追求するために、少数精鋭体制を確立し、グループ全体での間接部門の合理化や集約、物流費の低減など固定費の削減を推進してまいります。

これらにあわせまして、食品安全管理体制のより一層の充実を図るとともに、環境との調和を重視し、コンプライアンスに立脚した事業運営を推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成18年6月

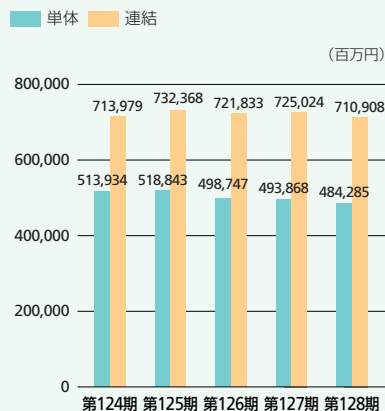


取締役社長

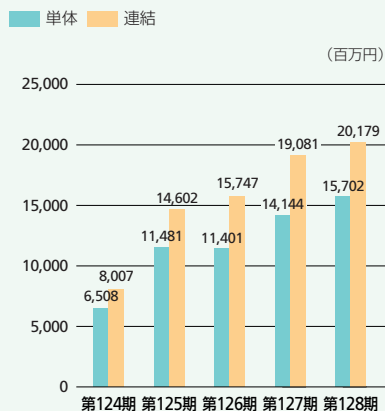
浅野 茂太郎

## 業績の推移 (連結・単体)

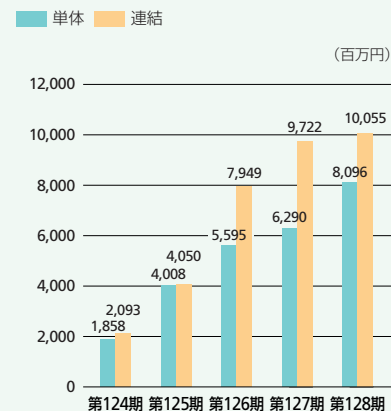
### 売上高



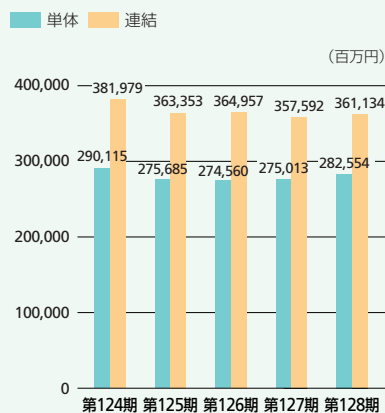
### 経常利益



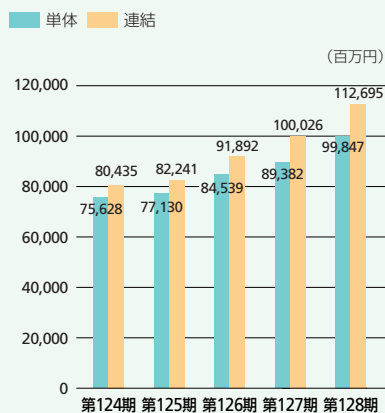
### 当期純利益



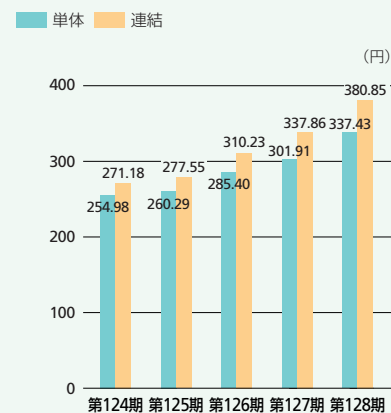
### 総資産



### 株主資本

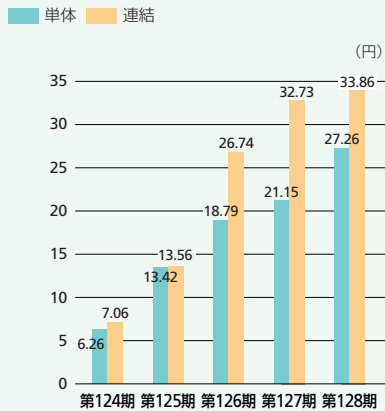


### 1株当たり株主資本

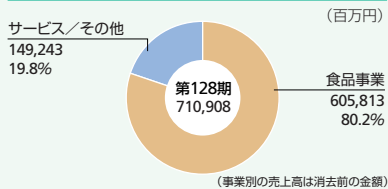


## 事業別の概況（連結）

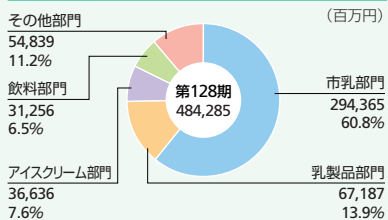
### 1株当たり当期純利益



### 事業別売上高（連結）



### 部門別売上高（単体）



### 食品事業

当事業には、牛乳、乳製品、アイスクリーム他食品の製造・販売が含まれます。

売上高は、乳製品部門やアイスクリーム部門などの売上減や当社の会計処理方法の変更の影響により、前期比2.6%減の6,058億1千3百万円となりました。営業利益につきましても、売上減や原材料価格高騰の影響により、前期比1.0%減の164億6千9百万円となりました。

### サービス/その他事業

当事業には、飼料事業、物流事業、その他事業が含まれます。

売上高は、物流事業の売上が前期実績を上回ったことなどにより、前期比0.6%増の1,492億4千3百万円となりました。営業利益につきましても、飼料事業が経営効率の改善により増益となったことなどにより、前期比20.3%増の35億1千7百万円となりました。

## 部門別の概況（単体）

### 市乳部門

飲用牛乳の消費が低調に推移する中、「明治おいしい牛乳」、「明治ブルガリアヨーグルトLB81」といった主力商品が好調に推移し、当部門の売上高は前期比0.1%増の2,943億6千5百万円となりました。



明治ブルガリアヨーグルト  
LB81



明治ミルクと珈琲  
ふんわりラテ



明治プロビオヨーグルト  
LG21



明治ラブ



明治おいしい牛乳  
LG21

### 乳製品部門

乳児用コナミルクが出生率の低下などにより前期実績を下回り、また、チーズ、バターにおける会計処理方法の変更をしたことなどにより、当部門の売上高は前期比6.0%減の671億8千7百万円となりました。



明治北海道十勝バター



明治北海道  
チュープでバター1/3



明治北海道十勝  
スライスチーズ



明治北海道十勝  
カマンベールチーズ  
切れてるタイプ



明治ほほえみ



栄養バランスアップミルク  
明治ステップ

## アイスクリーム部門

「明治エッセルスーパーカップ」が伸長したものの、前期の猛暑の反動もあり、当部門の売上高は前期比3.7%減の366億3千6百万円となりました。



明治エッセル  
スーパーカップ



明治  
うすまきソフト



Aya Creamy  
バニラ

## 飲料部門

前期の猛暑の反動もあり、当部門の売上高は前期比2.9%減の312億5千6百万円となりました。



明治アクアブルガリア



ミニッツメイド  
オレンジ&マンダリン

## その他部門

栄養食品が堅調に推移したものの、マーガリン類の会計処理方法の変更による影響などにより、当部門の売上高は前期比5.7%減の548億3千9百万円となりました。



ヴァームシリーズ



ピッツァ&ピッツァ2枚入



## 新商品のご案内

### 市乳



#### 「明治ミルクと珈琲」ブランドシリーズ

当シリーズは昨年の新発売以降好評を頂き、現在順調な販売を続けております。今回、さらなる商品力強化に向けリニューアルをいたしました。ミルク感を改良するとともに、パッケージ下部に新たに中身の色と同色のラインを入れることにより、現在のデザイン基調を活かしながら、商品判別性を高めるパッケージといたしました。



#### 明治プロビオヨーグルトLG21低脂肪

プロバイオティクスヨーグルトで圧倒的なブランドである「明治プロビオヨーグルト LG21」シリーズに、健康志向にマッチした低脂肪タイプが加わりました。脂肪の摂取が気になる方のニーズを捉え、乳脂肪分を1.4%とし、自然な甘さを大切に甘さひかえめタイプです。毎日の健康を気遣う方へぴったりの商品ですので、是非一度お試しください。

#### 明治低カロリーカルシウム

近年、自分の体型を「太っている」「やや太っている」と認識する人の割合は男女共に増加しています。そこで「低カロリー」というキーワードに着目し、普通牛乳(※)と比べてカロリーを42%カットした上にカルシウムと食物繊維を強化した商品を発売いたしました。カロリーを気にせず日々不足しがちな栄養素を手軽に摂ることができます。

※「五訂増補日本食品標準成分表」より



#### ファイバードリンク ラズベリー&アップル

女性に摂取意向の高い食物繊維の一種である「難消化性デキストリン」を5g配合し、手軽におなかの調子を整えることができる特定保健用食品です。



#### 明治ブルガリアヨーグルトLB81 ドマッシュノはちみつ仕立て

「ドマッシュノ」とはブルガリア語で「手作り」を意味します。「明治ブルガリアヨーグルトLB81ドマッシュノ」に、厳選されたブルガリア産はちみつを加え、容量も食べきりパーソナルサイズ(90g)にし、本場ブルガリアの本物感をより訴求いたします。

### アイスクリーム



#### 明治エッセルスーパーカップ チョコミント

明治エッセルならではのココに、ミントの爽やかな清涼感を加え、さらにアイスの中に、パリパリ食感のチョコチップを混ぜ込んでいます。食感の変化と組み合わせのおいしさを楽しめます。



#### Aya Sweets Dessert パイナップル&ココナッツ

独特の香りとココが魅力のココナッツミルクアイスに、パイナップルの甘酸っぱい果肉を絶妙にミックスした、まるでトロピカルカクテルのような、濃厚スイーツなプレミアムアイスクリームです。



#### Aya Sweets Dessert マンゴー&パッションフルーツ

マンゴーアイスにパッション果汁とマンゴー果肉をミックスした濃厚スイーツなプレミアムアイスクリームです。マンゴーの濃厚な甘さとパッションフルーツの酸味の組み合わせを楽しめます。

### バター チーズ マーガリン



#### 明治チューブでガーリックソフト

ガーリックオイルとオリーブオイルを主体に風味豊かに仕上げました。ガーリックのシンプルな味付けなので、トーストだけでなくバスタ、魚介料理など様々な料理にご利用いただけます。チューブタイプですので手軽に塗れて、冷蔵庫内で場所を取らずに収納でき、においも漏れにくいことが特徴です。



#### 明治もっちりカルシウム それいけ！アンパンマンベビーチーズ

お母様、お子様に好評の「それいけ！アンパンマンチーズ」の新しいタイプの商品です。お子様が食べやすい1個当たり10gのドミノサイズで、1個で牛乳1本分(200ml)(※)のカルシウム(227mg)が摂取できる栄養機能食品です。

※「五訂増補日本食品標準成分表」より



#### 明治おつまみサイコロチーズ コク味のレッドチェダー

濃厚なココが特徴のレッドチェダーを食べやすい約10mm角にカットし、いつでも手軽においしさを楽しめる食べきりパックにしました。おつまみとしてはもちろん、サラダやトースト、スープ、カレーなどあらゆる料理シーンに使いやすいサイの目カットです。



## 冷凍食品



### パンケーキ

北海道産バターを使用し、甘さをひかえめにしてふっくら薄型に焼いたパンケーキです。パターの風味にマッチするメープル入りシロップも添付されております。電子レンジで1分で出来上がりますので忙しい朝やティータイムのデザートにも適しております。



### モッツアレラチーズのオムハヤシ

牛肉と玉ねぎをじっくりと炒め、ミルポワとチャツネで旨味と甘みを引き出したコクのあるデミグラスソースに、とろーりとした卵とモッツアレラチーズ、パセリをトッピングして仕上げました。お弁当のおかずにも便利な紙カップ容器入りです。



### 麻婆茄子

豚挽肉と赤ピーマン・たけのこをごま油で炒め、ピリッと辛い豆板醤と独特の甘みの甜通醬で甘辛く仕上げた麻婆ソース。この麻婆ソースを、彩りよく素揚げした茄子にからめて青ネギをトッピングしました。お弁当のおかずにも便利な紙カップ容器入りです。



### お弁当 電田揚げ&磯辺揚げ

植物性飼料のみで育てられた健康な若鶏のもも一枚肉を使用しております。生姜醤油で風味良く味付けした「電田揚げ」と、香り豊かな青海苔をまぶした香ばしい「磯辺揚げ」の2種類をアソートした唐揚げです。

## 栄養食品



### ヴァーム アフターチャージゼリー

運動により失われがちなBCAA（分岐鎖アミノ酸）に、20種類のアミノ酸をバランスよく含む乳たんぱく質分解物（ホエイペプチド）を加えることで、運動後のカラダが欲しがる全てのアミノ酸を一度に摂取可能にしたコンディショニングゼリーです。おいしく爽やかなマスカット味です。



### ヴァーム アフターチャージタブレット

運動により失われがちなBCAA（分岐鎖アミノ酸）に、20種類のアミノ酸をバランスよく含む乳たんぱく質分解物（ホエイペプチド）を加えることで、運動後のカラダが欲しがる全てのアミノ酸を一度に摂取可能にしたコンディショニングタブレットです。水がなくてもおいしく食べられます。口どけがよく、おいしいパッションフルーツ味です。

## ベビー スキンケア



### すべすべみるるシリーズ

当社ならではのベブースキンケアシリーズ「すべすべみるる」シリーズに新商品2品が仲間入りしました。また、パッケージも、同シリーズに含まれる「乳清ミネラル（※）」や、高品質感を表現するデザインへリニューアルしました。  
※「乳清ミネラル」は、「うるおいを与える力」と「うるおいを逃さない力」でデリケートな赤ちゃんのお肌をすべすべにするミルク生まれの成分です。



### すべすべみるる ベビー全身シャンプー（香りつき）

髪も体も洗えるベビー全身シャンプーです。保湿成分として乳清ミネラルに加え、ローマカミツレ油とセラニウム油を配合。洗い上がりに、ほのかに、やすらぐハーブの香りがします。



### すべすべみるる エクストラローション

べたつかず、クリームのようなうるおいを与える高保湿の乳液タイプ。お母様のお顔や体にもお勧めです。

## 妊産婦・ 授乳婦用 食品



### 明治ビオママ Feドリンク

妊娠中不足しがちな鉄分をおいしく補給（1本（100g）で6.5mg）でき、授乳中のママや貧血女性に適しています。ほど良い酸味と甘さのアップル味とグレープフルーツ味の2種類。軽く持ち運びにも便利なアルミボトル缶入り。

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期 平成18年3月31日現在	前 期 平成17年3月31日現在
<b>（ 資 産 の 部 ）</b>		
流 動 資 産	136,458	142,360
固 定 資 産	224,675	215,232
<b>資 産 合 計</b>	<b>361,134</b>	<b>357,592</b>
<b>（ 負 債 の 部 ）</b>		
流 動 負 債	167,346	163,972
固 定 負 債	78,817	91,296
<b>負 債 合 計</b>	<b>246,164</b>	<b>255,269</b>
<b>少 数 株 主 持 分</b>	<b>2,273</b>	<b>2,296</b>
<b>（ 資 本 の 部 ）</b>		
資 本 金	23,090	23,090
資 本 剰 余 金	21,434	21,432
利 益 剰 余 金	58,505	50,260
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	10,059	5,546
自 己 株 式	△ 394	△ 303
<b>資 本 合 計</b>	<b>112,695</b>	<b>100,026</b>
<b>負 債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>361,134</b>	<b>357,592</b>

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成17年4月 1日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1日から 平成17年3月31日まで
売 上 高	710,908	725,024
売 上 原 価	515,712	522,970
販売費及び一般管理費	175,205	182,637
営 業 利 益	19,989	19,415
営 業 外 収 益	2,746	2,819
営 業 外 費 用	2,556	3,153
経 常 利 益	20,179	19,081
特 別 利 益	5,598	1,234
特 別 損 失	6,644	3,131
税金等調整前当期純利益	19,133	17,184
法人税、住民税及び事業税	6,081	7,480
法 人 税 等 調 整 額	2,901	△ 29
少 数 株 主 利 益	95	10
当 期 純 利 益	10,055	9,722

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結剰余金計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成17年4月 1日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1日から 平成17年3月31日まで
（資本剰余金の部）		
資本剰余金期首残高	21,432	21,421
資本剰余金増加高	2	11
資本剰余金期末残高	21,434	21,432
（利益剰余金の部）		
利益剰余金期首残高	50,260	42,604
利益剰余金増加高	10,055	9,725
利益剰余金減少高	1,810	2,069
利益剰余金期末残高	58,505	50,260

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成17年4月 1日から 平成18年3月31日まで	平成16年4月 1日から 平成17年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,256	34,519
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 17,919	△ 18,738
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 13,490	△ 16,137
現金及び現金同等物の増加（△減少）額	△ 153	△ 356
現金及び現金同等物の期首残高	3,774	4,130
現金及び現金同等物の期末残高	3,621	3,774

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 単体財務諸表

### 貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成18年3月31日現在	平成17年3月31日現在
（ 資 産 の 部 ）		
流 動 資 産	103,711	106,532
固 定 資 産	178,842	168,481
資 産 合 計	282,554	275,013
（ 負 債 の 部 ）		
流 動 負 債	122,514	115,124
固 定 負 債	60,192	70,506
負 債 合 計	182,706	185,631
（ 資 本 の 部 ）		
資 本 金	23,090	23,090
資 本 剰 余 金	21,434	21,432
利 益 剰 余 金	46,398	40,107
その他有価証券評価差額金	9,318	5,055
自 己 株 式	△ 394	△ 303
資 本 合 計	99,847	89,382
負 債 及 び 資 本 合 計	282,554	275,013

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 利益処分

（単位：円）

科 目	当 期	前 期
当 期 未 処 分 利 益	10,368,000,154	8,386,166,198
圧縮記帳積立金取崩額	237,342,809	191,277,276
合 計	10,605,342,963	8,577,443,474
利 益 処 分 額		
利 益 配 当 金	1,183,258,364	887,871,399
役 員 賞 与 金	30,000,000	30,000,000
圧縮記帳積立金	83,440,000	—
別 途 積 立 金	5,200,000,000	4,500,000,000
次 期 繰 越 利 益	4,108,644,599	3,159,572,075
そ の 他 資 本 剰 余 金	13,665,303	11,323,743
そ の 他 資 本 剰 余 金 次 期 繰 越 額	13,665,303	11,323,743

（注）1. 圧縮記帳積立金取崩額及び圧縮記帳積立金は「租税特別措置法」に基づく取崩額、積立額であります。  
2. 平成17年12月9日に887,651,745円（1株につき3円）の中間配当を実施しております。

### 損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成17年4月1日から平成18年3月31日まで	平成16年4月1日から平成17年3月31日まで
売 上 高	484,285	493,868
売 上 原 価	344,458	347,158
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	124,588	132,179
営 業 利 益	15,239	14,530
営 業 外 収 益	2,862	2,691
営 業 外 費 用	2,399	3,077
経 常 利 益	15,702	14,144
特 別 利 益	5,279	1,131
特 別 損 失	7,380	4,659
税 引 前 当 期 純 利 益	13,600	10,616
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	4,004	5,577
法 人 税 等 調 整 額	1,500	△ 1,251
当 期 純 利 益	8,096	6,290
前 期 繰 越 利 益	3,159	2,983
中 間 配 当 額	887	888
当 期 未 処 分 利 益	10,368	8,386

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 関西地区の新生産拠点「関西工場」

当社は、ヨーグルト・プロバイオティクス事業の西日本地区における新しい生産拠点として、平成15年10月より新工場の建設を進めておりましたが、平成17年10月1日より商品の生産を開始いたしました。

同工場の主要な生産品でもあります「ヨーグルト」は、ここ10年の間で市場規模が約1.5倍に拡大しており、今後もさらなる需要の拡大が見込まれます。

主な特徴は次のとおりです。

1. 当社のもつヨーグルト・プロバイオティクス分野における独自の技術ノウハウを駆使し、モノ創りの革新に取り組みます。
2. お客様に高品質な商品を安定的にお届けするため、HACCPの思想に基づいた製造工程設計によって品質保証能力を向上させるとともに、安全を確保するトレーサビリティシステムを充実させます。
3. 人と社会に優しい工場を目指します。具体的には、省エネ、ゼロエミッションによる環境負荷軽減や、従業員が安全で快適に作業できる環境づくりを実現します。なお、ISO14001の認証取得をしております。

#### ■新工場の概要

- 名称 明治乳業 関西工場
- 所在地 大阪府貝塚市二色南町16番地
- 敷地面積 約178,000m<sup>2</sup> (約54,000坪)
- 延べ床面積 約25,100m<sup>2</sup> (約7,600坪)
- 製造ライン ESLゲープル、ヨーグルト、ESL壘装
- 年間処理能力 年間処理能力 約110,000kl



### 明治乳業ヨーグルト館を開設しました

当社は、昨年10月より稼働を開始した当社関西工場内に、ヨーグルトに関する情報発信拠点として「明治乳業ヨーグルト館」を平成18年4月に開設いたしました。

当社には「ヨーグルトの明治」として長年、研究開発を重ねてきた情報の蓄積があります。長年の研究開発から判ったヨーグルトの素晴らしさを積極的に情報発信し、そして、食育の観点から食の大切さや楽しさ、食の安全について伝えてまいります。

#### ■施設の概要

大型スクリーンを備えた映像スペースと展示スペースでヨーグルトに関する様々な情報を提供するとともに、ヨーグルトの製造工程が一連で見学できる見学通路から、実際の製造現場を見ていただくことができます。

- 所在地 大阪府貝塚市二色南町16番地
- 開館時間 毎週月曜日～金曜日 (9時30分～16時)
- 見学対象 社会科見学等で訪れる近隣の小学生、消費者 他
- 入館料 無料



## 会社概要 (平成18年3月31日現在)

社名 明治乳業株式会社  
英文社名 Meiji Dairies Corporation  
設立 大正6年12月  
資本金 230億90百万円  
本社所在地 東京都江東区新砂一丁目2番10号  
従業員数 4,352名

## 役員 (平成18年6月29日現在)

代表取締役 取締役会長	中山 悠	取締役	馬場 良雄
代表取締役 取締役社長	浅野 茂太郎	取締役	加藤 直樹
専務取締役	鶴丸 健彦	取締役	川島 浩一郎
専務取締役	田中 要	取締役	山本 潤児
専務取締役	永田 毅	取締役	江黒 雅美
常務取締役	齋藤 繁男	取締役	野中 謙一
常務取締役	桑田 有	取締役	金子 秀定
常務取締役	吉岡 幸一	取締役	吉田 俊明
常務取締役	井原 昇一	取締役	小出 薫
常務取締役	塚西 廣美	取締役	縄田 照三
取締役	林 哲夫	常勤監査役	吉岡 肇
取締役	松澤 正	常勤監査役	星野 修邦
取締役	峯元 和博	監査役	赤羽 正治
取締役	重成 範男	監査役	藤井 吉昭

## 連結対象会社 (平成18年3月31日現在)

### ●連結子法人等および関連会社

#### □食品事業 19社

日本罐詰株式会社  
明治油脂株式会社  
北海道明販株式会社  
東北明販株式会社  
東京明販株式会社  
東京明治フーズ株式会社  
中部明販株式会社  
金沢明販株式会社  
近畿明販株式会社  
中国明販株式会社  
九州明乳販売株式会社  
株式会社アサヒプロイラー  
明治アグリ株式会社  
明治ケンコーハム株式会社  
大阪保証牛乳株式会社  
四国明治乳業株式会社  
東海明治株式会社  
沖縄明治乳業株式会社  
パンピー食品株式会社

#### □サービス・その他事業 8社

明治飼糧株式会社  
フレッシュネットワークシステムズ株式会社  
東京牛乳運輸株式会社  
株式会社カントラ  
株式会社ケー・シー・エス  
大蔵製菓株式会社  
株式会社明治テクノサービス  
株式会社ナイスデイ



## 株式の状況 (平成18年3月31日現在)

### 株式数

会社が発行する株式の総数 560,000,000株  
発行済株式の総数 296,648,786株  
(前期末比増減なし)

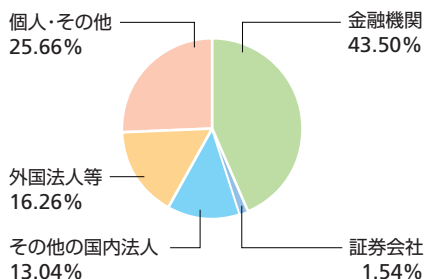
### 株主数

株主数 34,246名  
(前期末比2,898名減)

### 大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況		当社の大株主への出資状況	
	持株数 (出資比率)		持株数 (出資比率)	
	千株	%	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	19,145	6.45	—	—
株式会社みずほ銀行	14,581	4.92	—	—
株式会社りそな銀行	11,000	3.71	—	—
明治製菓株式会社	10,882	3.67	7,249	1.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社信託口	10,681	3.60	—	—
日本生命保険相互会社	10,013	3.38	—	—
農林中央金庫	8,085	2.73	—	—
住友信託銀行株式会社	6,985	2.35	1,871	0.11
明治乳業共栄会	5,458	1.84	—	—
明治乳業従業員持株会	5,334	1.80	—	—

### 株式分布状況



## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

同総会権利行使  
株主確定日 毎年3月31日

期末配当金受領  
株主確定日 毎年3月31日

中間配当金受領  
株主確定日 毎年9月30日

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

連絡先 〒171-8508  
東京都豊島区西池袋一丁目7番7号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
☎0120-707-696 (フリーダイヤル)

同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

公告の方法 東京都において発行する  
日本経済新聞への掲載

## お知らせ

住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取・買増請求に必要な各用紙、および株式の相続手続依頼書のご請求は、

株主名簿管理人のフリーダイヤル

☎0120-86-4490

で24時間承っておりますので、ご利用ください。



地球環境に配慮した大豆油インキを使用しています



古紙パルプ配合率100%再生紙を使用

この報告書は環境への配慮のため、古紙パルプ配合率100%再生紙と大豆油インキを使用しています。

健康って、おいしい。

**MEIJI**  
明治乳業



健康は、届いていますか？

おいしさは、味わえましたか？



**M** 自然のちからを、未来のチカラへ。