

第130期 報告書

平成19年4月1日から平成20年3月31日まで

健康って、おいしい。

MEIJI
明治乳業



自然の無限のちからを



明治乳業のやわらかな発想で



未来のチカラへ変えます

自然のちからを、未来のチカラへ。

株主の皆様へ

当連結会計年度におけるわが国経済は、底堅い企業収益や設備投資の増加などにより、緩やかな景気回復が見られたものの、個人消費につきましては、税・社会保険料の負担増といった所得に対する不安などから伸び悩んだまま推移しました。

食品業界におきましては、度重なる食品偽装事件により、消費者の食に対する安全や安心への関心がさらに高まりました。

乳業界におきましては、原油価格の上昇や原材料価格の未曾有の高騰など、取り巻く環境が激変しました。一方、業界を挙げて飲用牛乳や乳製品の消費拡大に取り組みましたが、飲用牛乳の消費は引き続き低調に推移しました。

このような状況の中、明治乳業グループでは、ヨーグルト・プロバイオティクス事業をはじめとした既存優位事業の強化、チーズ事業や流動食事業などの成長事業領域への経営資源の積極投入、独自性のある技術開発力・商品力の徹底強化、グループ経営効率の徹底追求などに注力してまいりました。また、激変する経営環境に対応すべく、調達や製造コストの低減、物流の合理化、間接業務の効率化などコスト削減の取組みを実施してまいりました。

その結果、当連結会計年度における明治乳業グループの売上高は、牛乳類、ヨーグルト等の売上が前期実績を下回ったものの、飼料子会社等の売上が前期実績を上回ったことにより、前期比0.6%増の7,069億8千8百万円

となりました。また、利益につきましては、原材料価格の高騰や減価償却費の整理変更などにより、営業利益は前期比31.1%減の162億6千2百万円、経常利益は前期比31.4%減の160億6千5百万円となりました。

なお、平成20年3月より、北海道河西郡芽室町にて、当社十勝工場が稼働を開始いたしました。国内最大級の生乳処理能力を有する当該工場では、主に、ナチュラルチーズを生産しております。

明治乳業グループを取り巻く経営環境は、少子高齢化の進行に加え、原油高や世界規模での食糧需要の増大による原材料価格の高止まりなど、景気に対する先行きの不透明感が増しており、また、個人消費につきましても、所得の伸び悩みに加え家計への将来不安などの影響により、大幅な改善は期待できない状況にあります。

乳業界におきましては、原材料調達コストは引き続き高い水準で推移することが予想され、今後もより一層厳しい経営環境となることは避けられない状況であると考えております。一方では、国内の飲用牛乳の消費は依然として低迷しており、牛乳や乳製品の消費拡大に向け、さらなる取組みが必要になってくるものと認識しております。

こうした厳しい環境下におきまして、明治乳業グループでは、「独自の技術力・商品力を活かして世界の食品トップ企業と互角に競争できる食品企業グループを目指す」という長期ビジョンの達成に向け、事業基盤の一層の強化を図っていく所存であります。

CONTENTS

株主の皆様へ	1	新商品のご案内	7	会社概要／役員／重要な子会社等／	
業績の推移（連結・単体）	3	連結財務諸表	9	株式の状況	13
事業別の概況（連結）	4	単体財務諸表	11	株主メモ	14
部門別の概況（単体）	5	レポート	12		

具体的には、コーポレートブランドである「MEIJI」ブランドの価値向上および「明治ブルガリアヨーグルトLB81」、「明治プロビオヨーグルトLG21」をはじめとするヨーグルト・プロバイオティクス事業などの既存優位事業の徹底強化を推進してまいります。

また、今後も引き続き消費拡大が期待されるチーズ事業や、高齢化社会の拡大により需要が増加している流動食事業などの成長事業領域につきましては、生販一体となって積極的に拡販を推し進め、事業の拡大、発展を図ってまいります。

あわせて、徹底したコスト削減を継続し、物流子会社2社を統合し設立した明治ロジテック株式会社との連携によるグループ内物流の全体最適化や、IT化のさらなる推進による間接部門の業務の効率化など、コスト構造の革新を図ってまいります。

さらには、企業努力で対応できる範囲を遥かに超えた原材料価格の高騰などのコスト高に対処するため、商品価格の改定をせざるを得ない状況を、流通や消費者をはじめとしたステークホルダーの皆様方にご理解いただくとともに、市場への浸透、定着に向け努力を傾注してまいります。

これらの施策に加えまして、安全で確かな品質とサービスをお客様に提供する品質保証システム「明治クオリアス」の実践、企業経営の礎となるコンプライアンスへの取組み等を鋭意推進することにより、グループ一丸となり企業価値のさらなる向上を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、なお一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成20年6月

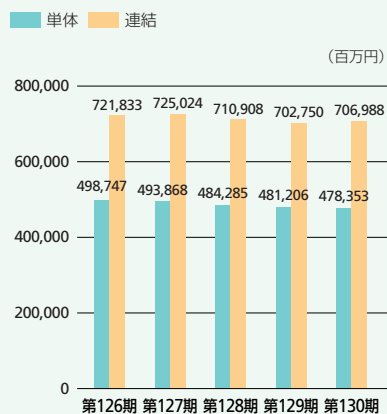


取締役社長

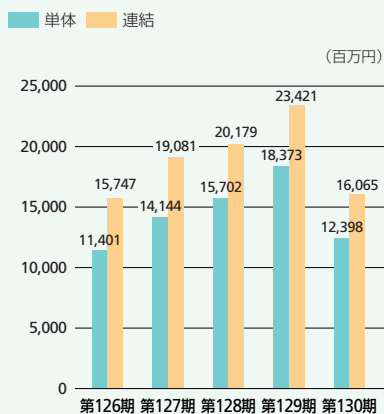
浅野 茂太郎

業績の推移 (連結・単体)

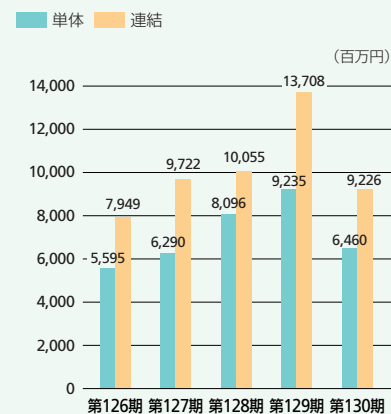
売上高



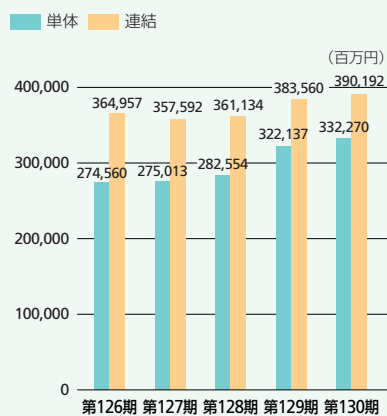
経常利益



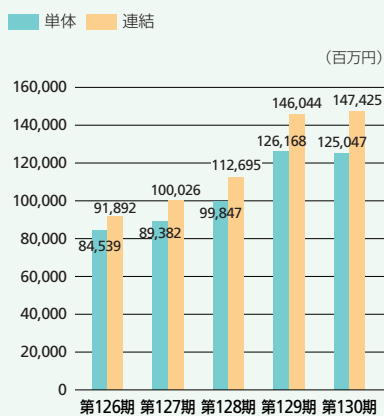
当期純利益



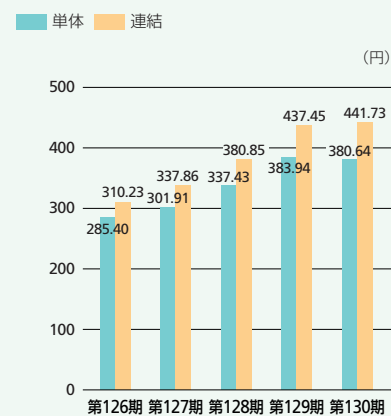
総資産



純資産

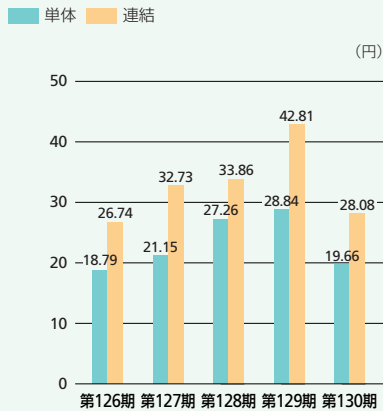


1株当たり純資産

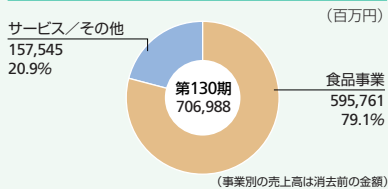


事業別の概況（連結）

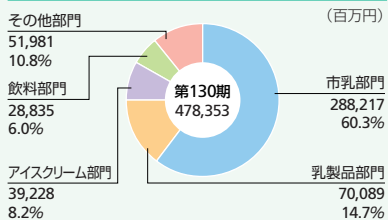
1株当たり当期純利益



事業別売上高（連結）



部門別売上高（単体）



食品事業

当事業には、牛乳、乳製品、アイスクリーム他食品の製造・販売が含まれます。

売上高は、牛乳類、ヨーグルト等の売上が前期実績を下回ったことなどにより、前期比0.1%減の5,957億6千1百万円となりました。営業利益につきましても、原材料価格の高騰や減価償却費の整理変更などにより、前期比27.3%減の145億5千8百万円となりました。

サービス/その他事業

当事業には、飼料事業、物流事業、その他事業が含まれます。

売上高は、配合飼料価格の改定をしたことにより、飼料事業の売上が前期実績を上回ったことなどから、前期比4.2%増の1,575億4千5百万円となりました。一方、営業利益は、飼料事業において原料穀物価格の高騰があったことなどにより、前期比48.9%減の17億6千9百万円となりました。

部門別の概況（単体）

市乳部門

「明治プロビオヨーグルトLG21」、「明治おいしい牛乳」が堅調に推移したものの、「明治ブルガリアヨーグルト」シリーズや牛乳類の売上が前期実績を下回り、当部門の売上高は前期比2.2%減の2,882億1千7百万円となりました。



明治ブルガリアヨーグルト
LB81



明治ブルガリアのむ
ヨーグルトLB81
プレーン



明治プロビオヨーグルト
LG21



明治おいしい牛乳



明治ラブ

乳製品部門

チーズやバターが好調に推移し、また、乳児用コナミルクも前期実績を上回ったことから、当部門の売上高は前期比5.4%増の700億8千9百万円となりました。



明治北海道十勝バター



明治
チューブでバター1/3



明治北海道十勝
スライスチーズ8枚入り



明治北海道十勝
カマンベールチーズ



明治ほほえみ
らくらくキューブ
24袋入り



栄養バランスアップミルク
明治ステップ

アイスクリーム部門

“明治エッセルスーパーカップ”シリーズが伸長し、当部門の売上高は前期比5.2%増の392億2千8百万円となりました。



明治エッセル
スーパーカップ
超バニラ



明治
うまか棒
チョコナッツ



Aya Creamy
バニラ

飲料部門

市場競争の激化により、当部門の売上高は前期比4.6%減の288億3千5百万円となりました。



アクアブルガリア



ミニッツメイド
オレンジ

その他部門

栄養食品が好調に推移したものの、冷凍食品の売上減などにより、当部門の売上高は前期比1.0%減の519億8千1百万円となりました。



ヴァームシリーズ



明治コーンソフト



レンジピッツァ&ピッツァ2枚入



レンジえびグラタン3個入

新商品のご案内

市乳



明治プロビオヨーグルトLG21アロエ

お客様から大変ご好評をいただいている「明治プロビオヨーグルトLG21」シリーズに、2種類の大きさにカットした食感のよいアロエ葉肉をたっぷり加えた商品が新しく仲間入り。なめらかで程よい自然な甘さのヨーグルトと、アロエのおいしさを楽しめます。



明治軽快グルコサミン

軟骨を構成する成分の1つであるグルコサミンを1本当たり1500mg配合、また軟骨の主成分であるコラーゲンと、ビタミンCも配合しています。宅配商品として毎日飲み続けられるよう、さわやかな酸味とバランスのよい甘味でおいしく仕上げた乳飲料です。



明治ブルガリアヨーグルト シャキシャキりんご

家族みんなでおいしくいつでも手軽に楽しめる、食べきり4個パックで、幅広い世代に人気がある「りんご」をラインナップに加えました。シャキシャキとしたりんご果肉の食感が楽しい、マイルドな風味のフルーツヨーグルトです。



プラス アロマ +aromaキリマンジャロブレンド・ モカブレンド

「+aroma」のコーヒーシリーズでは、コーヒー抽出時に立ちのぼる「アロマ(香り)」を閉じ込めたコーヒーをブレンドし、香り高くしっかりとしたコーヒー感を実現しました。「キリマンジャロ」と「モカ」の2タイプで楽しめます。



明治無脂肪乳ちゃんとカルシウム

脂肪の摂りすぎを気にすることなく、カロリーを抑え(※1)ながら、不足しがちなカルシウムをコップ1杯半(300ml)で1日分(※2)摂ることができます。ほのかな甘みとコクがありながら、後味すっきりに仕上げた乳飲料です。

- ※1. 普通牛乳(「明治牛乳」)比38%カット
- ※2. 「五訂増補日本食品標準成分表」より

アイスクリーム



明治エッセルスーパーカップミント

さわやかなおいしさのミントアイスに、チョコチップのバリバリとした食感とカカオ感がアクセントとなったおいしい組み合わせを楽しめます。素材の味わいをしっかりと楽しめるなめらかでコクのあるベースアイスに仕上げました。



明治北海道十勝ミルクアイスクリーム

雄大な自然に恵まれた酪農の本場十勝地方でつくられた乳製品を使用したアイスクリームです。乳本来のコクとクリーミーな味わいをさっぱりとした後味とともに楽しむことができます。



明治うまか棒ミニいちごバナナ

お客様から長く愛され、発売30周年を迎える「明治うまか棒」に「いちごバナナ」が新登場。酸味のあるフリーズドライいちごを混ぜ合わせたストロベリーチョコとバナナアイスとの組み合わせのおいしさを楽しめます。

チーズ



明治ベビーチーズアーモンド入り 9個入り

香ばしいクラッシュアーモンドをぎっしり詰め
た、おやつやおつまみにぴったりなベビーチーズ
です。家族みんなで楽しめる9個入りで新登場。



明治クリームチーズ Milko スライスタイプ5枚入り

クリーミーで後味のよいクリームチーズを手軽に
パンにのせられるようスライスタイプにしまし
た。1枚22gの厚切りタイプなので、パンや他の
具材と一緒にでもクリームチーズの風味をしっかり
味わうことができます。



明治モッツアレラ細切りミックス チーズ使い切り4パック

モッツアレラチーズにチェダーチーズを混ぜた、
クセがなく、加熱すると糸引きのよいミックスチ
ーズです。細切りタイプなので、サラダにも最適。
お料理の余熱でもとろけます。1袋20gの使い切
りタイプです。

冷凍食品



薫るおいしさ五穀ドリヤ

本格的な味わいを追求した「薫るおいしさ」シリ
ーズのドリヤです。国産鶏肉、まいたけ、ごぼう
をホワイトソースにトッピングしています。ホウ
イトソースは小麦粉とバターをじっくり炒めたル
ゥに生乳・生クリームを加え、濃厚でクリーミー
な味を実現しています。



4種のグラタン

「海老ペンネ」「チキンと豆腐のハンバーグ」「茄
子ミート」「コーンミート」の4種類のグラタン
が1パックに入ったアソートタイプのお弁当用グ
ラタンです。お弁当箱に入れて彩りを添えるよう
、紙カップも赤・ピンク・オレンジ・黄色の4色に
しています。



プチホットケーキ

おやつや小腹が空いたときにぴったりな、ひとく
ちサイズのホットケーキです。北海道産の牛乳を
加えて仕上げたふんわりとした食感の生地には、カ
ナダ産メープルシュガーを使用した程よい甘さの
フィリングがマッチしています。調理も電子レン
ジで約40秒（2個当たり）と、とってもしやすい
です。

栄養食品



スーパーヴァーム

独自バランスの17種類のア
ミノ酸素材「V.A.A.M.」
3000mgにコエンザイム
Q10とL-カルニチンを加
え、より強力に運動時の体
脂肪燃焼をサポートする
、VAAMシリーズの最上
位商品です。おいしく飲
みやすいバイナッブル味
。運動前の飲用がおす
めです。



スーパーヴァーム パウダータイプ

独自バランスの17種類のア
ミノ酸素材「V.A.A.M.」
3000mgにコエンザイム
Q10とL-カルニチンを加
え、より強力に運動時の体
脂肪燃焼をサポートする
、VAAMシリーズの最上
位商品です。水に溶かして飲
用する粉末タイプで、おい
しく飲みやすいバイナッ
ブル味。運動前の飲用が
おすめです。



ヴァームゼリー ダイエットスペシャル

独自バランスの17種類のア
ミノ酸素材「V.A.A.M.」
1800mg配合。砂糖不使用に
することで、従来のヴァ
ームゼリーよりも、カロリ
ーオフ（1袋13kcal）。さ
わやかなグレープフルーツ
味のゼリー飲料です。



メイバランスソフトJelly

エネルギーバランスや不足しがちなビタミン、
ミネラル、微量元素に配慮したソフトな食感の
ゼリータイプの総合栄養食品。1個（150ml）当
たり150kcalで、さっぱりとしたヨーグルト風味
に仕上げられています。



メイバランスMiniアイス

三大栄養素とビタミン・ミネラルなどをバ
ランスよく配合したアイスタイプの総合栄養
食品。1個（75ml）当たり100kcalで、
「バニラ味」「ストロベリー味」「チョコ
レート味」と3種類の味があります。

連結財務諸表

連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期 平成20年3月31日現在	前 期 平成19年3月31日現在
（資産の部）		
流 動 資 産	141,563	155,780
固 定 資 産	248,629	227,779
資 産 合 計	390,192	383,560
（負債の部）		
流 動 負 債	165,730	182,255
固 定 負 債	77,036	55,260
負 債 合 計	242,766	237,515
（純資産の部）		
株 主 資 本	141,022	135,481
資 本 金	33,646	33,646
資 本 剰 余 金	31,995	31,993
利 益 剰 余 金	76,019	70,407
自 己 株 式	△ 638	△ 566
評 価 ・ 換 算 差 額 等	4,094	8,272
その他有価証券評価差額金	4,094	8,272
少 数 株 主 持 分	2,308	2,291
純 資 産 合 計	147,425	146,044
負 債 及 び 純 資 産 合 計	390,192	383,560

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期 平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで	前 期 平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで
売 上 高	706,988	702,750
売 上 原 価	516,325	502,635
売 上 総 利 益	190,663	200,114
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	174,400	176,517
営 業 利 益	16,262	23,597
営 業 外 収 益	2,085	2,896
営 業 外 費 用	2,282	3,071
経 常 利 益	16,065	23,421
特 別 利 益	2,366	4,799
特 別 損 失	2,614	6,794
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	15,817	21,426
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	4,247	5,878
法 人 税 等 調 整 額	2,300	1,824
少 数 株 主 利 益	42	15
当 期 純 利 益	9,226	13,708

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 当期（平成19年4月1日から平成20年3月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本					評価・換算差額等	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金		
平成19年3月31日残高	33,646	31,993	70,407	△ 566	135,481	8,272	2,291	146,044
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 3,614		△ 3,614			△ 3,614
当期純利益			9,226		9,226			9,226
自己株式の取得				△ 86	△ 86			△ 86
自己株式の処分		1		14	16			16
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）						△ 4,177	16	△ 4,160
連結会計年度中の変動額合計	—	1	5,612	△ 71	5,541	△ 4,177	16	1,381
平成20年3月31日残高	33,646	31,995	76,019	△ 638	141,022	4,094	2,308	147,425

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	平成19年4月1日から 平成20年3月31日まで	平成18年4月1日から 平成19年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,542	37,123
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 44,630	△ 15,447
財務活動によるキャッシュ・フロー	15,455	△ 11,433
現金及び現金同等物の増加（△減少）額	△ 10,632	10,242
現金及び現金同等物の期首残高	13,863	3,621
現金及び現金同等物の期末残高	3,230	13,863

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	平成20年3月31日現在	平成19年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	130,571	138,197
固定資産	201,698	183,940
資産合計	332,270	322,137
(負債の部)		
流動負債	140,738	153,242
固定負債	66,485	42,726
負債合計	207,223	195,969
(純資産の部)		
株主資本	121,283	118,507
資本金	33,646	33,646
資本剰余金	31,995	31,993
利益剰余金	56,280	53,434
自己株式	△ 638	△ 566
評価・換算差額等	3,764	7,660
その他有価証券評価差額金	3,764	7,660
純資産合計	125,047	126,168
負債及び純資産合計	332,270	322,137

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	平成19年4月1日から平成20年3月31日まで	平成18年4月1日から平成19年3月31日まで
売上高	478,353	481,206
売上原価	342,703	338,037
売上総利益	135,649	143,168
販売費及び一般管理費	123,457	124,897
営業利益	12,191	18,271
営業外収益	2,370	2,968
営業外費用	2,163	2,865
経常利益	12,398	18,373
特別利益	1,814	4,185
特別損失	1,439	6,034
税引前当期純利益	12,773	16,524
法人税、住民税及び事業税	3,372	4,728
法人税等調整額	2,940	2,560
当期純利益	6,460	9,235

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (要旨) 当期 (平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本					評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産 合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計		
平成19年3月31日残高	33,646	31,993	53,434	△ 566	118,507	7,660	126,168
当期変動額							
剰余金の配当			△ 3,614		△ 3,614		△ 3,614
当期純利益			6,460		6,460		6,460
自己株式の取得				△ 86	△ 86		△ 86
自己株式の処分		1		14	16		16
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)						△ 3,896	△ 3,896
当期変動額合計	—	1	2,845	△ 71	2,775	△ 3,896	△ 1,120
平成20年3月31日残高	33,646	31,995	56,280	△ 638	121,283	3,764	125,047

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

レポート

国産ナチュラルチーズ新工場「十勝工場」

当社は、国産ナチュラルチーズの新しい生産拠点として、平成18年5月より工場の建設を進めておりましたが、このたび生産を開始しました。

国産ナチュラルチーズ事業は、ナチュラルチーズ消費拡大の可能性、国際競争力などの観点から非常に有望な事業で、今後も消費量の伸びが期待される分野です。

工場の基本コンセプトは次の通りです。

1. 最先端の技術を駆使し、お客様のニーズに対応できる工場
 - ・当社が長年培ってきた乳製品のノウハウ、乳酸菌等独自の技術を駆使し、お客様のニーズにフレキシブルに対応できる生産ラインを目指す
2. 食の安全・安心を実現する工場
 - ・徹底したゾーニングによる衛生管理と、最新鋭の機器による安定した生産を実施する
 - ・原材料調達から生産、物流に至る一貫したトレーサビリティを確立する
3. 人・環境に優しい工場
 - ・作業者の安全確保・設備品質の安全確保が容易にできる設計
 - ・天然ガス（LNG）を可能な限り使用して、CO₂排出削減に取り組む
 - ・廃棄物運搬車をGPSで監視する当社独自のシステムEmiDAS（Emission Data Analyzing System）Netにより、管理を強化する
4. 社会に開かれ、見ていただける工場
 - ・工場内の製造現場を巡る見学通路と「十勝チーズ館」を併設



■ 新工場の概要

- 名称
明治乳業十勝工場
- 所在地
北海道河西郡芽室町東芽室北1線15-2
- 敷地面積
約138,000㎡（約42,000坪）
- 延べ床面積
約34,300㎡（約10,400坪）
- 生産品目
チェダーチーズ、モッツアレラチーズ、
ゴーダチーズ、ホエイパウダー、
生クリーム
- 年間処理能力
20万トン（生乳換算）

明治乳業十勝チーズ館を開設しました

当社は、十勝工場内に、「明治乳業十勝チーズ館」を平成20年5月に開設いたしました。十勝チーズ館をチーズの情報発信基地とし、チーズの素晴らしさを知っていただき、食卓をより豊かにするお手伝いをしていきたいと考えております。

十勝チーズ館はみなさんに工場見学を楽しんでいただけるよう「PRコーナー」、「工場見学ストリート」、「ダイニング」の3つのエリアから構成されています。

1. 「PRコーナー」————— 乳牛やチーズのもととなる牛乳の知識をはじめ、チーズの歴史や文化、チーズの種類などについての情報を、模型やパネルで分かりやすく紹介するエリア
2. 「工場見学ストリート」————— 明治乳業のチーズができるまでをじかにライブで感じることができる工場見学エリア
3. 「ダイニング」————— 明治乳業のチーズ製品を試食できるエリア、壁面には大型スクリーンを備え、チーズに関する情報を提供する



■ 施設の概要

- 所在地
北海道河西郡芽室町東芽室北1線15-2
- 開館時間
毎週月曜日～金曜日（9：30～16：30）
- 見学の所要時間は約70分（展示、ビデオ、工場見学）
- 見学は完全予約制

会社概要 (平成20年3月31日現在)

社名 明治乳業株式会社
 英文社名 Meiji Dairies Corporation
 設立 大正6年12月
 資本金 336億4千6百万円
 本社所在地 東京都江東区新砂一丁目2番10号
 従業員数 4,481名

役員 (平成20年6月27日現在)

代表取締役会長	中山 悠	取締役	金子 秀定
代表取締役社長	浅野 茂太郎	取締役	小出 照敏
専務取締役	田中 要毅	取締役	小縄 照敏
専務取締役	田永 昇一	取締役	坂平 原高
専務取締役	井原 昇一	取締役	大 中 川 和孝
常務取締役	吉塚 幸廣	取締役	坪村 中 孝克
常務取締役	岡西 美正	取締役	谷 中 竹島
常務取締役	松澤 良一	取締役	谷 小 川 白
常務取締役	馬場 謙一	常勤監査役	野 中 竹島
常務取締役	元 和博	常勤監査役	元 白 石 山
取締役	重 成 直樹	常勤監査役	松 佐 入 宮
取締役	加藤 直樹	監査役	江 本 宮 晶
取締役	山 潤児	監査役	
取締役	江 黒 雅美	監査役	

重要な子会社等 (平成20年3月31日現在)

食品事業 19社

日本罐詰株式会社
 明治油脂株式会社
 北海道明販株式会社
 東北明販株式会社
 東京明販株式会社
 東京明治フーズ株式会社
 中部明販株式会社
 金沢明販株式会社
 近畿明販株式会社
 中国明販株式会社
 九州明乳販売株式会社
 株式会社アサヒプロイラー
 明治ケンコーハム株式会社
 大阪保証牛乳株式会社

四国明治乳業株式会社

東海明治株式会社
 千葉明治牛乳株式会社
 パンビー食品株式会社
 沖縄明治乳業株式会社

サービス・その他事業 8社

明治飼糧株式会社
 フレッシュネットワークシステムズ株式会社
 東京牛乳運輸株式会社
 株式会社コントラ
 株式会社ケー・シー・エス
 大蔵製菓株式会社
 株式会社明治テクノサービス
 株式会社ナイスデイ

株式の状況 (平成20年3月31日現在)

株式数

発行可能株式総数 800,000,000株
 発行済株式の総数 329,648,786株
(前期末比増減なし)

株主数

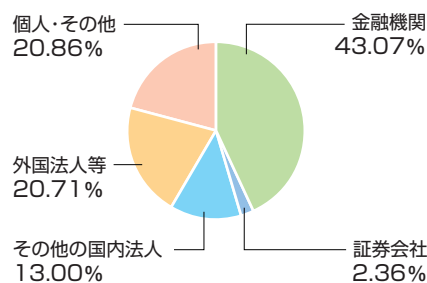
株主数 32,259名
(前期末比2,713名増)

大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況 持株数 (出資比率)	
	千株	%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	23,128	7.04
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	15,849	4.82
株式会社みずほ銀行	14,581	4.44
明治製菓株式会社	13,488	4.11
株式会社りそな銀行	11,000	3.35
日本生命保険相互会社	10,013	3.05
農林中央金庫	8,085	2.46
住友信託銀行株式会社	6,985	2.13
明治乳業共栄会	5,202	1.58
株式会社損害保険ジャパン	4,610	1.40

(注) 出資比率は自己株式 (1,130,509株) を控除して計算しております。

株式分布状況



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
同総会権利行使株主確定日	毎年3月31日
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-232-711（フリーダイヤル）
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
公告の方法	電子公告の方法により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載アドレス http://www.meinyu.co.jp

お知らせ

第130回定時株主総会の決議内容につきましては、当社ホームページに記載しておりますのでご参照願います。
ホームページのアドレスは次の通りです。<http://www.meinyu.co.jp>

住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取・買増請求に必要な各用紙、および株式の相続手続依頼書のご請求は、
株主名簿管理人のフリーダイヤル ☎0120-244-479 で24時間承っておりますので、ご利用ください。

ホームページのご案内

<http://www.meinyu.co.jp>

明治乳業のホームページでは、企業情報や商品情報などをはじめ、研究開発、環境・社会活動など様々な情報を掲載しております。

詳細な決算情報につきましては、IR情報からご覧いただけます。



この報告書は環境への配慮のため、FSC森林認証紙と大豆油インキを使用しています。

健康って、おいしい。

MEIJI

明治乳業



その本気に火をつけろ。

挑む、燃える、上へいく。 スーパーヴァーム

V.A.A.M.
3000mg



コエンザイムQ10
L-カルニチン

運動で、体脂肪を燃やす

驚異的なスタミナを誇るスズメバチに学んだ独自素材V.A.A.M.に、コエンザイムQ10とL-カルニチンをプラス。さらに上のステージを目指す人のVAAMです。



www.vaam.jp