

**meiji**

**明治ホールディングス株式会社**

**第5回 定時株主総会**

平成26年6月27日

# 事業の経過およびその成果



日本経済

円安や株価上昇

# 事業の経過およびその成果



日本経済

## 企業の収益改善や設備投資の持ち直し

# 事業の経過およびその成果



日本経済

## 個人消費は底堅く推移

# 事業の経過およびその成果



日本経済

## 景気は緩やかな回復基調

# 事業の経過およびその成果



日本経済

## 消費税率引き上げを見越した駆け込み需要

# 事業の経過およびその成果



日本経済

## 消費者の節約志向、消費増税後の反動減

# 事業の経過およびその成果

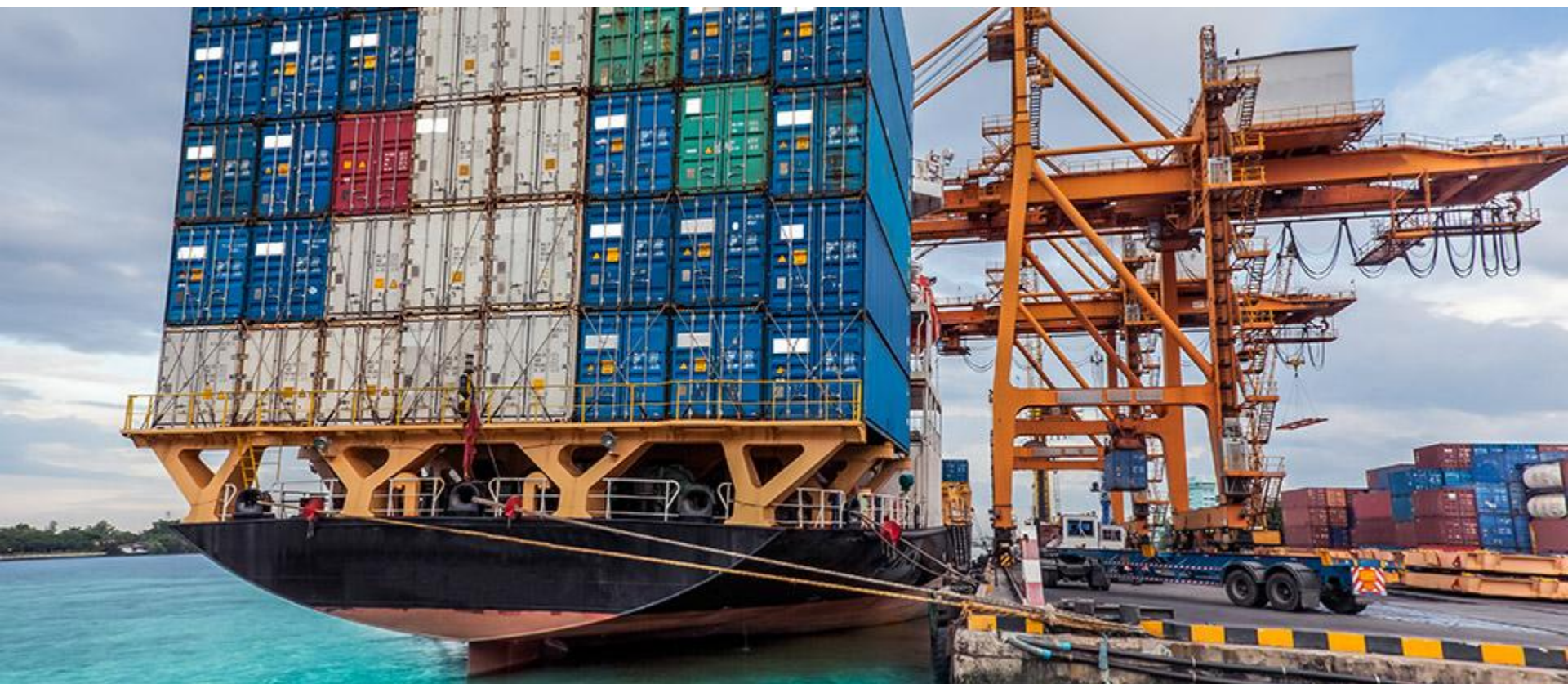


## 業界動向

**原材料価格の高騰が収益を圧迫**



# 事業の経過およびその成果



業界動向

企業間競争がますます激化

# 事業の経過およびその成果



業界動向

## 国民医療費抑制策の推進

# 事業の経過およびその成果



業界動向

**厳しい環境が継続**

# 事業の経過およびその成果

2012～2014年度グループ中期経営計画

**TAKE OFF 14**

当社グループ

**「収益性向上と飛躍に向けた戦略投資」**

# 事業の経過およびその成果

2012～2014年度グループ中期経営計画

**TAKE OFF 14**

当社グループ

**既存事業の強化・拡大**

# 事業の経過およびその成果

2012～2014年度グループ中期経営計画

**TAKE OFF 14**

当社グループ

**成長事業の育成**

# 事業の経過およびその成果

2012～2014年度グループ中期経営計画

**TAKE OFF 14**

当社グループ

**収益性の向上**

# 事業の経過およびその成果



食品事業

**収益基盤強化を目的とする組織改革を実施**



# 事業の経過およびその成果



## 食品事業

コストダウンと構造改革、原材料コスト増への対処

# 事業の経過およびその成果



食品事業

## プロバイオティクスがけん引役

# 事業の経過およびその成果



食品事業

## ヨーグルト事業がさらに拡大

# 事業の経過およびその成果



## 食品事業

菓子、健康栄養の主力商品も好調に推移

# 事業の経過およびその成果



医薬品事業

## 「スペシャリティ&ジェネリック」の戦略

# 事業の経過およびその成果



## 医薬品事業

国内の医療用医薬品市場で売り上げ拡大

# 事業の経過およびその成果



医薬品事業

ローコストオペレーションの継続推進

# 事業の経過およびその成果



医薬品事業

## 研究開発の強化



# 事業の経過およびその成果

連結売上高

1兆1,480億76百万円 <sup>1.9%増</sup> 

営業利益

364億96百万円 <sup>41.1%増</sup> 

経常利益

390億89百万円 <sup>34.2%増</sup> 

当期純利益

190億60百万円 <sup>14.5%増</sup> 

# 事業別の概況

# 食品事業





「明治ブルガリア  
のむヨーグルト」  
好調に推移

# プロバイオティクス 大きく伸長





「明治おいしい牛乳」  
前期を上回る

# 市販チーズ 前期を上回る



# 市販マーガリン 前期並み





「大人のきのこの山」  
「大人のたけのこの里」  
好調に推移



「チョコレート効果」  
「ブラックチョコレート」  
大きく伸長



ガム  
前期を下回る



# グミ 前期を上回る



「明治エッセル  
スーパーカップ」  
前期を上回る



アイスクリーム  
前期を下回る



# 「ザバス」 前期を大幅に上回る



「アミノコラーゲン」  
前期を下回る





# 粉ミルク

## 前期を大幅に上回る



# 流動食 前期を上回る




# 高齢者食 前期を大幅に上回る

連結売上高

1兆152億65百万円  
1.4%増 

営業利益

281億90百万円  
45.4%増 

# 医薬品事業



抗菌薬  
「メイアクト」  
前期を下回る



抗菌薬  
「オラペネム」  
前期を大幅に上回る

抗うつ薬  
「リフレックス」  
前期を大幅に上回る



医薬品事業

医療用医薬品

ジェネリック医薬品  
前期を大幅に上回る



カルシウム拮抗薬  
「アムロジピン錠 明治」  
大きく伸長



アルツハイマー型認知症治療剤  
「ドネペジル 明治」  
大きく伸長



# いもち病防除剤 「オリゼメート」 前期並み



# 茎葉処理除草剤 「ザクサ液剤」 前期を大幅に上回る

# 水産用薬 前期を上回る



# 家畜用薬 コンパニオンアニマル用薬 前期を下回る

連結売上高

1,351億5百万円 <sup>6.1%増</sup> 

営業利益

83億56百万円 <sup>29.3%増</sup> 

**この他の事業報告の内容は  
お手許の招集ご通知に記載のとおり**

# 連結貸借対照表

お手許の招集ご通知21ページをご覧ください。

# 連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	329,071	流動負債	261,466
固定資産	450,390	固定負債	189,872
		<b>負債合計</b>	<b>451,339</b>
有形固定資産	325,644	<b>純資産の部</b>	
無形固定資産	8,167	株主資本	318,358
投資その他の資産	116,578	その他の包括利益累計額	2,089
		少数株主持分	7,674
		<b>純資産合計</b>	<b>328,121</b>
<b>資産合計</b>	<b>779,461</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>779,461</b>

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

お手許の招集ご通知22ページをご覧ください。

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

売上高	1,148,076
営業利益	36,496
営業外収益	7,103
営業外費用	4,511
経常利益	39,089
特別利益	1,589
特別損失	6,991
当期純利益	19,060

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。



# 連結注記表および計算書類

お手許の招集ご通知24ページから40ページをご覧ください。

# 対処すべき課題

お手許の招集ご通知7ページをご覧ください。

# 対処すべき課題



当社グループ

## 既存事業の強化・拡大

# 対処すべき課題



当社グループ

## 成長事業の育成

# 対処すべき課題



当社グループ

## 収益性の向上

## 対処すべき課題



当社グループ

**品質保証体制の充実、CSR経営の推進**

# 対処すべき課題



当社グループ

## 経営基盤の強化

# 対処すべき課題



食品事業

## 輸入原材料価格の高騰



# 対処すべき課題



食品事業

## 国内生乳取引価格の引き上げによるコスト増

# 対処すべき課題



食品事業

継続的な構造改革、価格対策

# 対処すべき課題

2012～2014年度グループ中期経営計画

# TAKE OFF 14

食品事業

## 消費税率引き上げ後の消費の冷え込み

# 対処すべき課題

2012～2014年度グループ中期経営計画

# TAKE OFF 14

食品事業

## 各事業において戦略・施策の推進

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



乳製品

## 「明治ブルガリアヨーグルト」の新たな価値提案

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



乳製品

## プロバイオティクスの一層の拡大

# 対処すべき課題〈食品事業〉



## 乳製品

チーズ事業、マーガリン事業  
市場シェアの拡大に注力

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



乳製品

**独自の提案力・販売力を駆使**



# 対処すべき課題 〈食品事業〉



乳製品

「乳」と「カカオ」の総合提案を強化

# 対処すべき課題〈食品事業〉

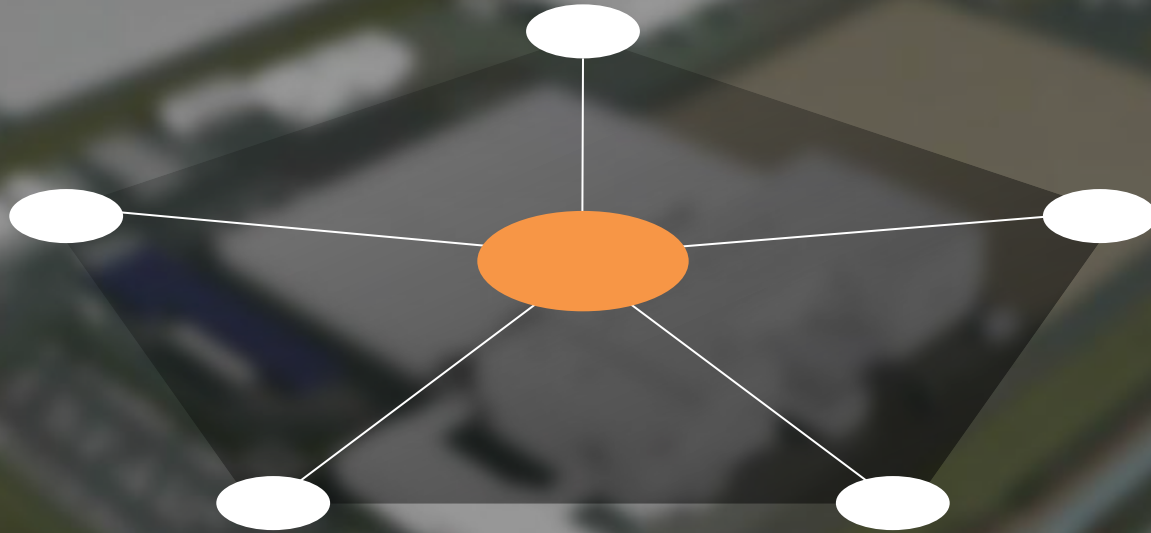


※完成イメージ図

乳製品

## 2014年秋、新愛知工場稼働開始

# 対処すべき課題〈食品事業〉



※完成イメージ図

乳製品

## 5か所のチルド・常温の物流拠点を再編・統合

# 対処すべき課題〈食品事業〉



乳製品

## 低採算商品の見直しやコスト改革

# 対処すべき課題〈食品事業〉



乳製品

## 利益の拡大

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



菓子

## ロングセラーブランドへの集中

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



菓子

## プレミアム市場への挑戦、健康に関する価値の訴求

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



菓子

## 「明治エッセルスーパーカップ」のシェア拡大



# 対処すべき課題 〈食品事業〉



菓子

## 「明治チョコアイス」シリーズ

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



菓子

「明治チョコアイス」シリーズ  
「明治 ザ・プレミアム グラン」のブランド定着

# 対処すべき課題〈食品事業〉



菓子

## 生産・販売の効率化、収益性の向上

# 対処すべき課題 〈食品事業〉



健康栄養

## 主要ブランドの販売拡大

# 対処すべき課題〈食品事業〉



健康栄養

2014年度、新工場の稼働開始予定

# 対処すべき課題〈食品事業〉



健康栄養

継続的な販売生産性の向上

## 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



医療用医薬品

# 国民医療費抑制策の一環として

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

## 長期収載品の特例的引き下げ



## 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

# ジェネリック医薬品の薬価算定ルールの見直し

## 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



医療用医薬品

# 国内市場環境は厳しくなる見込み

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

「スペシャリティ&ジェネリック・ファルマ」

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉

## 感染症治療薬



## 中枢神経系 疾患治療薬



## ジェネリック 医薬品



## 医療用医薬品

# 3つの柱を軸に、「TAKE OFF 14」の各施策を推進

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



医療用医薬品

普及を強化

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



医療用医薬品

## ジェネリック医薬品の一層の拡大に努める

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

コスト低減を進め、収益構造を改善

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

## 信頼性保証体制の強化



# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

効率的な研究開発、アライアンスの促進

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



医療用医薬品

## 新興国を中心とした海外事業の拡大

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



生物産業

国内販売の拡大、海外事業展開

# 対処すべき課題〈医薬品事業〉



生物産業

## 原価低減による収益性改善

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



生物産業

## 家畜用薬の販売拡大

# 対処すべき課題 〈医薬品事業〉



生物産業

## コンパニオンアニマル用薬の積極展開

明日をもっとおいしく

**meiji**

# 重要な後発事象



# 重要な後発事象

meiji

  
MEDREICH

# 重要な後発事象

日本円

資本金

14億7百万ルピー

約24億円

連結売上高  
(2013年3月期)

1億57百万米ドル

約157億円

連結営業利益  
(2013年3月期)

24百万米ドル

約24億円

(※1ルピー = 1.7円、1ドル = 100円)

# 重要な後発事象

日本円

株式取得価額

2億90百万米ドル

約290億円

(※ 1ドル = 100円)

明日をもっとおいしく

**meiji**