

DATA BOOK

Fiscal Year 2024

From April 1, 2024 to March 31, 2025

2025年5月9日

明治ホールディングス株式会社

IR部

May 9, 2025

Meiji Holdings Co., Ltd.

IR Dept.

The logo for Meiji Holdings Co., Ltd. is displayed in a bold, red, lowercase sans-serif font.

目次 Contents

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements		3
主要連結財務指標 Main Consolidated Financial Indicators		7
セグメント情報 Segment Information		11
市場情報 Market Data		18

(注記) Note

- 当資料に記載されている1株あたり情報や株式数等は、下記の株式分割を反映しています。
 - 2015年10月1日付 普通株式1株につき2株
 - 2023年4月1日付 普通株式1株につき2株

The indicated per-share data, number of shares and other information reflect the following stock split.

- A two-for-one common stock split on October 1, 2015
- A two-for-one common stock split on April 1, 2023

- 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています。

特に記載のない限り、連結およびセグメント計の数値は2021年度以降は当該基準適用後のもの、2020年度は当該基準適用前のものです。

The Accounting Standard for Revenue Recognition is applied from the beginning of FY2021.

The figures of Consolidated total and each segment total for FY2020 are shown as before the standards, and the figures for and after FY2021 as after applying the standards unless otherwise described.

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(1) 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

	(百万円/Millions of yen)									
	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
総資産 Total assets	856,115	883,895	927,544	1,004,143	998,920	1,067,000	1,117,459	1,136,217	1,205,288	1,184,472
流動資産 Current assets	362,919	377,707	392,674	421,447	416,885	426,053	455,611	470,919	563,029	540,765
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	181,493	183,807	195,760	202,193	179,931	177,730	173,949	173,001	202,239	189,533
棚卸資産 Inventories	123,603	134,234	136,468	165,924	173,299	181,988	185,030	199,555	199,370	214,624
固定資産 Non-current assets	493,196	506,187	534,870	582,696	582,034	640,946	661,848	665,298	642,259	643,706
有形固定資産 Property, plants and equipment	349,314	365,986	383,962	433,491	444,191	454,994	483,491	487,755	480,507	483,901
負債合計 Total liabilities	436,963	426,704	432,367	443,512	401,347	407,642	404,438	384,905	417,494	392,688
流動負債 Current liabilities	276,696	314,191	294,430	291,504	256,520	253,011	286,811	266,258	322,345	307,077
固定負債 Non-current liabilities	160,266	112,513	137,936	152,008	144,826	154,630	117,626	118,647	95,149	85,611
純資産 Net assets	419,152	457,190	495,177	560,630	597,573	659,358	713,021	751,311	787,793	791,783
自己資本 Shareholders' equity	408,874	448,901	487,310	527,310	562,753	621,428	673,336	711,917	746,532	748,288
有利子負債 Interest bearing debt	147,828	129,497	119,102	116,385	106,764	101,775	81,267	64,371	49,926	47,800

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(2) 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

	(百万円/Millions of yen)									
	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 ^{*2}	FY2022 ^{*2}	FY2023 ^{*2}	FY2024 ^{*2}
売上高 Net sales	1,223,746	1,242,480	1,240,860	1,254,380	1,252,706	1,191,765	1,013,092	1,062,157	1,105,494	1,154,074
売上原価 Cost of sales	778,184	781,153	785,978	797,811	790,183	742,139	689,843	755,354	778,149	814,973
売上総利益 Gross profit	445,561	461,326	454,882	456,569	462,523	449,625	323,249	306,802	327,345	339,100
販売費及び一般管理費 Selling, general & administrative expenses	367,780	372,931	360,208	358,185	359,812	343,563	230,327	231,368	243,023	254,398
運賃保管料 Carriage and storage charges	46,982	48,851	46,234	48,157	47,732	45,584	21,891	18,915	18,308	19,344
拡売費・広告宣伝費 Sales promotion expenses	142,414	141,855	133,574	122,010	124,890	118,030	32,133	34,128	38,519	38,129
労務費 Labor cost	78,440	77,979	78,871	81,882	82,709	79,697	78,437	77,776	77,706	80,044
営業利益 Operating profit	77,781	88,395	94,673	98,383	102,710	106,061	92,922	75,433	84,322	84,702
経常利益 Ordinary profit	81,826	88,839	95,877	99,709	103,326	110,176	93,985	74,160	76,020	82,013
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	95,210	89,192	91,079	94,586	97,747	103,183	128,455	95,410	87,507	82,482
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	62,580	60,786	61,278	61,868	67,318	65,655	87,497	69,424	50,675	50,800
EBITDA ^{*1}	121,636	135,873	142,826	143,058	148,908	154,472	143,041	129,024	139,651	139,681

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額

EBITDA=Op. profit + Depreciation and amortization

*2 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています。

The Accounting Standard for Revenue Recognition is applied from the beginning of FY2021.

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(3) 連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of yen)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from operating activities	105,155	81,888	108,775	112,100	114,103	123,683	127,526	85,013	107,983	68,979
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from investing activities	-9,809	-44,291	-64,394	-100,202	-70,811	-93,110	-27,614	-36,788	-24,604	-40,636
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from financing activities	-85,071	-46,548	-40,121	-13,980	-30,287	-28,293	-76,997	-54,734	-43,772	-61,671
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	31,516	22,624	26,913	24,481	37,110	39,011	64,872	60,939	102,832	66,398
フリー・キャッシュフロー ^{*1} Free cash flow ^{*1}	95,346	37,597	44,380	11,898	43,291	30,573	99,911	48,224	83,378	28,342

^{*1} フリー・キャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
Free cash flow＝Net cash flow from operating activities＋Net cash flow from investing activities

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

(4)設備投資額・減価償却費・研究開発費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization, R&D Expenses

(百万円/Millions of yen)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
設備投資額 ^{*1 *2}										
Capital expenditures ^{*1 *2}	42,354	50,417	71,777	71,243	71,109	67,900	93,166	72,170	53,444	56,624
食品セグメント Food segment	36,587	44,324	63,869	61,353	60,277	56,409	75,946	63,420	39,245	40,608
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	5,728	6,052	7,851	9,710	10,760	11,370	17,015	8,512	13,632	15,606
ホールディングス Holdings	39	41	57	179	70	120	204	237	566	409
減価償却費 ^{*1 *2}										
Depreciation and amortization ^{*1 *2}	42,077	45,872	46,511	43,033	46,198	48,411	50,103	53,575	55,317	54,979
食品セグメント Food segment	36,513	39,914	40,188	34,517	37,469	39,259	40,579	43,597	45,290	44,936
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	5,311	5,730	6,006	8,212	8,502	8,937	9,300	9,745	9,701	9,672
ホールディングス Holdings	251	227	315	302	226	215	223	233	326	370
研究開発費 ^{*2}										
R&D expenses ^{*2}	27,308	26,162	26,507	29,182	31,446	31,404	33,450	30,989	34,723	38,889
食品セグメント Food segment	12,654	12,409	13,213	12,712	13,427	13,148	13,313	13,604	12,966	12,913
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	14,654	13,752	13,293	16,470	17,582	17,690	19,243	16,386	20,487	23,381
ホールディングス Holdings	0	0	0	0	436	565	892	999	1,269	2,595

*1 設備投資額および減価償却費は、無形固定資産も含まれた数値です。

The figures of "Capital expenditures" and "Depreciation and amortization" include "Intangible assets."

*2 2021年度に従来の「消去または全社」という区分を見直し、「ホールディングス」としました。これに伴い、減価償却費の「医薬品セグメント」と「ホールディングス」の数値を遡及して修正しました。

We changed the previous classification "Corporate or elimination" to "Holdings" in FY2021. Accordingly, we retroactively revised the figures of depreciation in "Pharmaceutical segment" and "Holdings".

主要連結財務指標 Main Consolidated Financial Indicators

(1) 収益性の指標 Profitability Indicators

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 ^{*5}	FY2022 ^{*5}	FY2023 ^{*5}	FY2024 ^{*5}
売上高総利益率 Gross profit margin	36.4	37.1	36.7	36.4	36.9	37.7	31.9	28.9	29.6	29.4
売上高営業利益率 Operating profit ratio	6.4	7.1	7.6	7.8	8.2	8.9	9.2	7.1	7.6	7.3
売上高経常利益率 Ordinary profit ratio	6.7	7.2	7.7	7.9	8.2	9.2	9.3	7.0	6.9	7.1
売上高当期純利益率 Return on sales	5.1	4.9	4.9	4.9	5.4	5.5	8.6	6.5	4.6	4.4
売上高販管費率 SG&A expenses ratio	30.1	30.0	29.0	28.6	28.7	28.8	22.7	21.8	22.0	22.0
EBITDAマージン EBITDA margin	9.9	10.9	11.5	11.4	11.9	13.0	14.1	12.1	12.6	12.1

(2) リターン指標 Return Indicators

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
自己資本当期純利益率 ^{*1} Return on equity (ROE) ^{*1}	16.1	14.2	13.1	12.2	12.4	11.1	13.5	10.0	6.9	6.8
総資産経常利益率 ^{*2} Ordinary profit/Total assets (ROA) ^{*2}	9.4	10.2	10.6	10.3	10.3	10.7	8.6	6.6	6.5	6.9
投下資本利益率 ^{*3} Return on invested capital (ROIC) ^{*3}					9.9	10.0	8.4	6.3	6.2	6.8
株主総利回り ^{*4} Total Shareholders Return ^{*4}						94.8	90.4	88.8	97.3	96.4

^{*1} 自己資本当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益／期首・期末平均自己資本

Return on equity=Profit attributable to owners of parent/Average shareholders' equity

^{*2} 総資産経常利益率＝経常利益／期首・期末平均総資産

Ordinary profit/Total assets=Ordinary profit/Average net assets

^{*3} 投下資本利益率＝調整後NOPLAT／(固定資産＋運転資本)

Return on invested capital=Diluted NOPLAT/(Non-current assets+Working Capital)

^{*4} (各事業年度末日の株価＋2020年度から各事業年度までの1株当たり配当額の累計額)／2019年度末日の株価

TSR=(Year-end stock price for each fiscal year + cumulative total for per share dividends for each fiscal year since FY2020) / FY2019 year-end stock price

^{*5} 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています。

The Accounting Standard for Revenue Recognition is applied from the beginning of FY2021.

主要連結財務指標 Main Consolidated Financial Indicators

(3) 効率性の指標 Efficiency Indicators

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021 ^{*4}	FY2022 ^{*4}	FY2023 ^{*4}	FY2024 ^{*4}
総資産回転率（回） ^{*1}										
Total assets turnover (Times) ^{*1}	1.41	1.42	1.37	1.30	1.25	1.15	0.93	0.94	0.94	0.97
棚卸資産回転率（回） ^{*2}										
Inventories turnover (Times) ^{*2}	9.64	9.63	9.17	8.29	7.38	6.70	5.52	5.52	5.54	5.58
棚卸資産回転日数（日） ^{*3}										
Inventories turnover (Days) ^{*3}	37.83	37.87	39.81	43.99	49.41	54.40	66.12	66.08	65.86	65.47

*1 総資産回転率＝売上高／期首・期末平均総資産

Total assets turnover=Net sales/Average Total assets

*2 棚卸資産回転率＝売上高／期首・期末平均棚卸資産

Inventories turnover=Net sales/Average Inventories

*3 棚卸資産回転日数＝365／棚卸資産回転率

Inventories turnover=365/Inventories turnover

*4 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています。

The Accounting Standard for Revenue Recognition is applied from the beginning of FY2021.

主要連結財務指標 Main Consolidated Financial Indicators

(4) 安全性および流動性の指標 Stability and Liquidity Indicators

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
自己資本比率 (%) Shareholders' equity ratio	47.8	50.8	52.5	52.5	56.3	58.2	60.3	62.7	61.9	63.2
流動比率 (%) Current ratio	131.2	120.2	133.4	144.6	162.5	168.4	158.9	176.9	174.7	176.1
固定比率 (%) Fixed ratio	120.6	112.8	109.8	110.5	103.4	103.1	98.3	93.5	86.0	86.0
固定長期適合率 (%) Fixed assets to fixed liability ratio	86.7	90.2	85.5	85.8	82.3	82.6	83.7	80.1	76.3	77.2
有利子負債・自己資本比率 (倍) ^{*1} Interest-bearing debt/Equity ratio (Times) ^{*1}	0.36	0.28	0.24	0.22	0.19	0.16	0.12	0.09	0.07	0.06
キャッシュフロー・有利子負債比率 (%) ^{*2} Cash flow/Interest-bearing debt ratio ^{*2}	71.1	63.2	91.3	96.3	106.9	121.5	156.9	132.1	216.3	144.3
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) ^{*3} Interest coverage ratio (Times) ^{*3}	104.1	105.1	140.3	143.2	157.0	197.2	246.3	193.6	266.3	179.9

*1 有利子負債・自己資本比率＝有利子負債／自己資本

Interest-bearing debt/Equity ratio＝Interest-bearing/Shareholder's equity

*2 キャッシュフロー・有利子負債比率＝営業活動によるキャッシュフロー／有利子負債

Cash flow/ Interest-bearing debt ratio＝Net cash flow from operating activities/Interest-bearing debt

*3 インタレスト・カバレッジ・レシオ＝営業活動によるキャッシュフロー／利払い

Interest coverage ratio＝Net cash flow from operating activities/Interest paid

主要連結財務指標 Main Consolidated Financial Indicators

(5) 投資の指標 Investment Indicators

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
1株当たり当期純利益 (円) ^{*1} Profit per share (Yen) ^{*1}	212.53	206.55	211.07	213.30	232.04	226.26	303.62	247.39	181.64	186.08
1株当たり純資産 (円) ^{*2} Net assets per share (Yen) ^{*2}	1,388.64	1,532.45	1,680.35	1,817.89	1,939.59	2,141.40	2,390.76	2,553.69	2,674.72	2,762.33
1株当たりキャッシュフロー (円) ^{*3} Cash flow per share (Yen) ^{*3}	355.44	364.10	371.67	361.64	391.24	393.06	488.57	441.21	379.76	390.49
1株当たり配当金 (円) Cash dividends per share (Yen)	45.00	55.00	65.00	70.00	75.00	80.00	85.00	90.00	95.00	100.00
株価収益率 (倍) ^{*4} Price /Earning ratio — PER (Times) ^{*4}	21.3	22.4	19.1	21.2	16.5	15.7	10.9	12.8	18.6	17.5
株価純資産倍率 (倍) ^{*5} Price /Book value ratio — PBR (Times) ^{*5}	3.3	3.0	2.4	2.4	2.0	1.7	1.4	1.2	1.3	1.2
株価キャッシュフロー倍率 (倍) ^{*6} Price /Cash flow ratio — PCFR (Times) ^{*6}	12.7	12.7	10.8	12.4	9.8	9.1	6.8	7.2	8.9	8.3
配当性向 (%) Payout ratio	21.2	26.6	30.8	32.8	32.3	35.4	28.0	36.4	52.3	53.7
総還元性向 (%) Total Payout ratio	21.2	36.5	53.6	32.8	32.3	35.4	62.3	50.8	52.3	112.8

*1 1株当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益／期中平均株式数

Profit per share=Profit attributable to owners of parent / Average number of shares during period

*2 1株当たり純資産＝(純資産総額-非支配株主持分)／(発行済株式数-自己株式数)

Net assets per share=(Total net assets - Noncontrolling interests) / (Number of shares outstanding - Number of treasury stock)

*3 1株当たりキャッシュフロー＝(親会社株主に帰属する当期純利益+減価償却費)／(発行済株式数-自己株式数)

Cash flow per share=(Profit attributable to owners of parent + Depreciation and Amortization) / (Number of shares outstanding - Number of treasury stock)

*4 株価収益率＝期末株価終値／1株当たり当期純利益

Price/Earning ratio=Year-end stock price /Profit per share

*5 株価純資産倍率＝期末株価終値／1株当たり純資産

Price/Book value ratio=Year-end stock price / Net assets per share

*6 株価キャッシュフロー倍率＝期末株価終値／1株当たりキャッシュフロー

Price/Cash flow ratio=Year-end stock price / Cash flow per share

セグメント情報 Segment Information

(1)セグメント別売上高および営業利益 Net Sales and Operating Profit by Segment

	(百万円/Millions of yen)									
	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021*	FY2022*	FY2023*	FY2024*
売上高(連結) Net sales (Consolidated total)	1,223,746	1,242,480	1,240,860	1,254,380	1,252,706	1,191,765	1,013,092	1,062,157	1,105,494	1,154,074
食品セグメント Food segment	1,061,398	1,082,115	1,073,655	1,056,637	1,049,559	999,673	826,080	865,609	900,127	925,554
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	164,542	161,620	168,466	198,688	204,354	193,664	187,981	197,280	206,109	229,650
営業利益(連結) Operating profit (Consolidated total)	77,781	88,395	94,673	98,383	102,710	106,061	92,922	75,433	84,322	84,702
食品セグメント Food segment	68,289	82,950	84,189	84,763	87,340	87,463	75,973	55,874	64,315	64,629
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	10,118	5,781	11,025	14,243	15,984	19,105	18,658	21,721	22,717	24,749

* 2021年度より「収益認識に関する会計基準」等を適用しています。

The Accounting Standard for Revenue Recognition is applied from the beginning of FY2021.

セグメント情報 Segment Information

(2) 事業別売上高および営業利益 Net Sales and Operating Profit by Business

(百万円/Millions of yen)

	FY2023			FY2024		
	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Profit	営業利益率 Op. Profit Ratio (%)	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Profit	営業利益率 Op. Profit Ratio (%)
食品セグメント Food segment	900,127	64,315	7.1	925,554	64,629	7.0
デューリー Dairy	274,178	19,691	7.2	271,342	23,853	8.8
国内 Domestic	270,547	24,518	9.1	268,046	28,084	10.5
海外 Overseas	3,631	-4,827	—	3,296	-4,230	—
カカオ Cacao	155,529	15,563	10.0	171,012	16,300	9.5
国内 Domestic	101,425	11,720	11.6	107,268	13,613	12.7
海外 Overseas	54,103	3,843	7.1	63,744	2,687	4.2
ニュートリション Nutrition	116,169	16,772	14.4	118,979	14,283	12.0
国内 Domestic	109,243	17,400	15.9	108,845	15,512	14.3
海外 Overseas	6,926	-627	—	10,134	-1,229	—
フードソリューション Food solutions	183,382	9,859	5.4	195,175	8,074	4.1
国内 Domestic	170,293	10,814	6.4	182,709	12,117	6.6
海外 Overseas	13,088	-955	—	12,465	-4,042	—
その他共通 Other	170,867	2,428	1.4	169,043	2,116	1.3
国内 Domestic	170,867	2,294	1.3	169,302	2,658	1.6
海外 Overseas	0	134	—	-259	-541	—
国内計 Domestic total	822,378	66,747	8.1	836,171	71,985	8.6
海外計 Overseas total	77,749	-2,432	—	89,382	-7,356	—

セグメント情報 Segment Information

(2) 事業別売上高および営業利益 Net Sales and Operating Profit by Business

(百万円/Millions of yen)						
	FY2023			FY2024		
	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Profit	営業利益率 Op. Profit Ratio (%)	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Profit	営業利益率 Op. Profit Ratio (%)
医薬品セグメント Pharmaceutical segment	206,109	22,717	11.0	229,650	24,749	10.8
国内医薬品 Domestic ethical pharmaceuticals	105,277	15,849	15.1	117,714	21,654	18.4
海外医薬品 Overseas ethical pharmaceuticals	57,112	4,929	8.6	63,795	3,595	5.6
ヒト用ワクチン・動物薬 Vaccines and Veterinary drugs	43,718	1,939	4.4	48,141	-500	—

セグメント情報 Segment Information

(3) 食品セグメント主力品売上高 (単体) Food Segment Sales by Main Products (Non-consolidated)

(百万円/Millions of yen)

	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
プロバイオティクスヨーグルト Probiotics yogurt	110,968	111,952	97,984	95,358	95,716	95,705
ヨーグルト Yogurt	84,420	84,377	81,770	76,094	74,674	76,435
市販・宅配牛乳 Drinking milk for consumers (incl. home delivery)			77,104	72,251	75,244	78,026
チョコレート Chocolate	97,154	95,992	96,281	99,144	102,913	110,325
乳幼児ミルク・流動食 Infant formula and enteral formula	58,795	58,772	63,510	67,280	70,683	68,675
スポーツ栄養 (ザバスミルク含む) Sports nutrition (incl. SAVAS Milk Protein)			42,779	45,203	50,214	51,777
業務用商品 BtoB					89,685	98,190
市販チーズ Cheese for consumers			29,056	28,160	28,776	26,840
市販アイスクリーム Ice cream for consumers			40,218	41,626	45,799	49,177

セグメント情報 Segment Information

(4) 医薬品セグメント主力品売上高（単体） Pharmaceutical Segment Sales by Main Products (Non-consolidated)

		(百万円/Millions of yen)	
		FY2023	FY2024
国内	感染症領域 ^{*1}	42,715	49,083
	Infectious diseases ^{*1}		
	免疫炎症領域 ^{*1}	20,171	26,019
	Immune system ^{*1}		
	CNS領域 ^{*1}	22,262	21,809
	Central nervous system ^{*1}		
	ジェネリック医薬品 ^{*2}	20,127	20,802
	Generic drugs ^{*2}		
ワクチン・ヒト用ワクチン		33,097	38,004
動物薬 Human vaccine			

*1 各領域のジェネリック医薬品含む
Includes generic drugs in each disease area

*2 各領域に含まれないジェネリックのみ
Net sales for generic drugs not included into each disease area

セグメント情報 Segment Information

(5) 国内主要関係会社情報（連結） Information on major domestic affiliates (Consolidated)

セグメント Segment	会社名 Name	取扱品 Product	機能 Function
食品 Food	株式会社 明治 Meiji Co., Ltd.	牛乳・乳製品、菓子、食品の製造販売等 Dairy products, Confectionery, Other foods	製造・販売 Sales and Production
	明治フレッシュネットワーク株式会社 Meiji Fresh Network Co., Ltd.	牛乳・乳製品 Dairy products	販売 Sales
	明治チューインガム株式会社 Meiji Chewing Gum Co., Ltd.	菓子・その他食料品 Confectionery, Other foods	製造・販売 Sales and Production
	東海ナッツ株式会社 Tokai Nuts Co., Ltd.	ナッツ・油菓 Nuts, Fried confectionery products	製造・販売 Sales and Production
	四国明治株式会社 Shikoku Meiji Co., Ltd.	牛乳・飲料・菓子 Drinking milk, Beverages, Confectionery	製造・販売 Sales and Production
	群馬明治株式会社 Gunma Meiji Co., Ltd.	牛乳・飲料 Drinking milk, Beverages	製造・販売 Sales and Production
	明治油脂株式会社 Meiji Oils and Fats Co., Ltd.	油脂類 Oils and Fats	製造・販売 Sales and Production
	明治フードマテリア株式会社 Meiji Food Materia Co., Ltd.	砂糖・糖化穀粉・機能性素材 Sugar, Corn sweeteners, Functional materials	販売 Sales
	明治ロジテック株式会社 Meiji Logitech Co., Ltd.	—	運送 Logistics
	明治飼糧株式会社 Meiji Feed Co., Ltd.	飼料 Feedstuffs	製造・販売 Sales and Production
	株式会社明治アドエージェンシー Meiji Ad Agency Co., Ltd.	—	宣伝広告 Advertisement
	日本罐詰株式会社 Nihon Kanzume Co., Ltd.	冷凍食品 Frozen foods	製造・販売 Sales and Production
医薬品 Pharmaceutical	Meiji Seika ファルマ株式会社 Meiji Seika Pharma Co., Ltd.	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals	製造・販売 Sales and Production
	KMバイオロジクス株式会社 KM Biologics Co., Ltd.	ヒト用ワクチン、血漿分画製剤、動物用ワクチン Vaccines and blood plasma products	研究・開発・製造・供給 Research, Development, Manufacturing and Supply
	明治アニマルヘルス株式会社 Meiji Animal Health Co., Ltd.	動物薬 Veterinary drugs	製造・販売 Sales and Production
	大蔵製薬株式会社 Ohkura Pharmaceutical Co., Ltd.	医薬品 Pharmaceuticals	製造・販売 Sales and Production
	Me ファルマ株式会社 Me Pharma Co., Ltd.	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals	製造・販売 Sales and Production
	Meiji Seika ファルマテック株式会社 Meiji Seika Pharmatech Co., Ltd.	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals	製造・販売 Sales and Production

セグメント情報 Segment Information

(6) 海外主要関係会社情報 Information on major Overseas affiliates

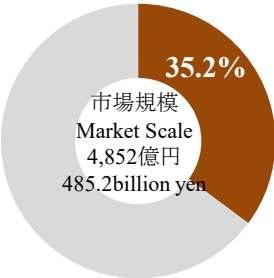
セグメント Segment	地域 Area	会社名 Name	所在地 Location	取扱品 Product	機能 Function
食品 Food	アジア Asia	明治(中国)投資有限公司 Meiji China Investment Co., Ltd.	連結 Consolidated	上海市 Shanghai	— 販売・中国事業会社の経営管理等 Sales and Business management of operating companies
		明治乳業(天津)有限公司 Meiji Dairies (Tianjin) Co., Ltd.	連結 Consolidated	天津市 Tianjin	乳製品 Dairy products
		明治制菓食品工業(上海)有限公司 Meiji Seika Food Industry (Shanghai) Co., Ltd.	連結 Consolidated	上海市 Shanghai	菓子 Confectionery
		明治乳業(蘇州)有限公司 Meiji Dairies (Suzhou) Co., Ltd.	連結 Consolidated	蘇州市 Suzhou	乳製品 Dairy products
		明治食品(広州)有限公司 Meiji Food (Guangzhou) CO., Ltd.	連結 Consolidated	広州市 Guangzhou	乳製品・菓子 Dairy products, Confectionary
		明治雪糕(広州)有限公司 Meiji Ice Cream (Guangzhou) Co., Ltd.	連結 Consolidated	広州市 Guangzhou	アイスクリーム Ice cream
		メイジセイカ・シンガポール Meiji Seika (Singapore) Pte.Ltd.	連結 Consolidated	シンガポール Singapore	菓子・調整品 Confectionery, Prepared products
		台湾明治食品股份有限公司 Taiwan Meiji Food Co., Ltd.	連結 Consolidated	台北市 Taipei	乳幼児ミルク Infant formula
		メイジフードベトナム Meiji Food Vietnam Co., Ltd.	連結 Consolidated	ベトナム Vietnam	乳幼児ミルク Infant formula
		CP メイジ CP-MEIJ I CO., LTD	持分法 Equity method	バンコク Bangkok	乳製品 Dairy products
		タイ・メイジ・フード Thai Meiji Food Co., Ltd.	持分法 Equity method	バンコク Bangkok	菓子 Confectionery
		スタウファー・ビスケット D.F. Stauffer Biscuit Co., Inc	連結 Consolidated	ペンシルバニア Pennsylvania	菓子 Confectionery
		ラグーナ・クッキー Laguna Cookie Co., Inc.	連結 Consolidated	カリフォルニア California	菓子 Confectionery
		明治アメリカ Meiji America Inc.	連結 Consolidated	ペンシルバニア Pennsylvania	菓子 Confectionery
医薬品 Pharmaceutical	アジア Asia	台湾明治医薬股份有限公司 Taiwan Meiji Pharma Co., Ltd.	連結 Consolidated	台北市 Taipei	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals
		広東明治医薬有限公司 Guandong Meiji Pharmaceuticals Co.,Ltd.	連結 Consolidated	広州市 Guangzhou	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals
		タイ・メイジ・ファーマシューティカル Thai Meiji Pharmaceutical Co., Ltd.	連結 Consolidated	バンコク Bangkok	ジェネリック医薬品 Generic drugs
		P.T. メイジ・インドネシア・ファーマシューティカル P.T.Meiji Indonesian Pharma.Inc	連結 Consolidated	ジャカルタ Jakarta	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals
		メドライク Medreich Limited	連結 Consolidated	バンガロール Bangalore	医療用医薬品・ジェネリック医薬品 Ethical pharmaceuticals, Generic drugs
		ヨーロッパ Europe	連結 Consolidated	マドリッド Madrid	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals
		メイジ・ファルマ・スペイン, S.A. Meiji Pharma Spain, S.A.	連結 Consolidated	マドリッド Madrid	医療用医薬品 Ethical pharmaceuticals

市場情報 Market Data

(1) 主要製品国内市場シェア(2024年度) Market Share of Main products in Japan (FY2024)

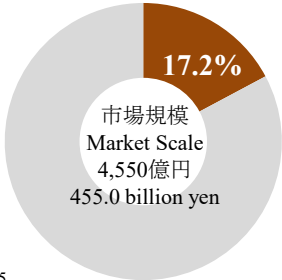
食品セグメント Food Segment

ヨーグルト Yogurt
share 35.2% [No.1]



データ元: INTAGE SRI+, Yogurt Market Share in Value from April 2024 to March 2025

牛乳類 Drinking milk
share 17.2% [No.1]



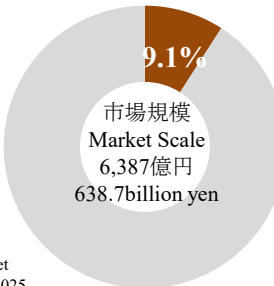
データ元: INTAGE SRI+, Milk Market Share in Value from April 2024 to March 2025

チーズ Cheese
share 10.1% [No.3]



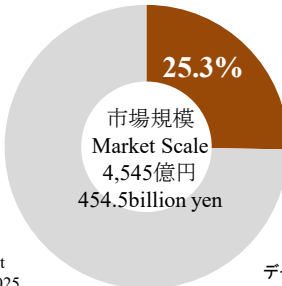
データ元: INTAGE SRI+, Cheese Market Share in Value from April 2024 to March 2025

アイスクリーム Ice cream
share 9.1% [No.7]



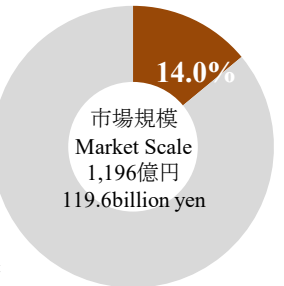
データ元: INTAGE SRI+, Ice cream Market Share in Value from April 2024 to March 2025

チョコレート Chocolate
share 25.3% [No.1]



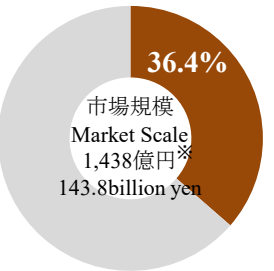
データ元: INTAGE SRI+, Chocolate Market Share in Value from April 2024 to March 2025

グミ Gummy products
share 14.0% [No.3]



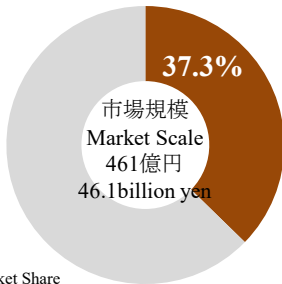
データ元: INTAGE SRI+, Gummy Candy Market Share in Value from April 2024 to March 2025

プロテイン protein
share 36.4% [No.1] ※



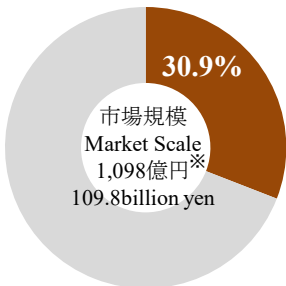
※当社調べ Based on Meiji data

乳幼児ミルク Infant formula
share 37.3% [No.1]



データ元: INTAGE SRI+, Infant Formula Market Share in Value from April 2024 to March 2025

流動食(市販向け除く) Enteral formula
share 30.9% [No.1] ※ (Excluding commercial products)



※当社調べ Based on Meiji data

市場情報 Market Data

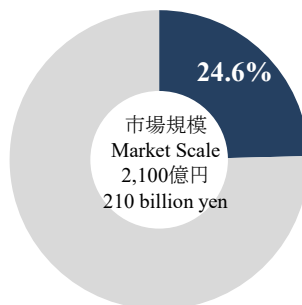
(1) 主要製品国内市場シェア(2024年度) Market Share of Main products in Japan (FY2024)

医薬品セグメント Pharmaceutical Segment

全身性抗菌剤

Systemic antibacterial drugs

share 24.6% [No.1]

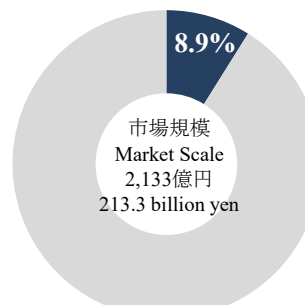


Copyright © 2025 IQVIA.
Source: Calculated based on JPM 2025
Mar MAT Market scope as defined
by Meiji Seika Pharma
*Reprinted with permission

抗うつ薬+非定型抗精神病薬

Antidepressant + atypical antipsychotic drug

share 8.9% [No.4]

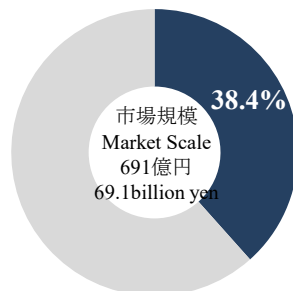


Copyright © 2025 IQVIA.
Source: Calculated based on JPM 2025
Mar MAT Market scope as defined
by Meiji Seika Pharma
*Reprinted with permission

インフルエンザワクチン

Influenza Vaccine

share 38.4% [No.1]

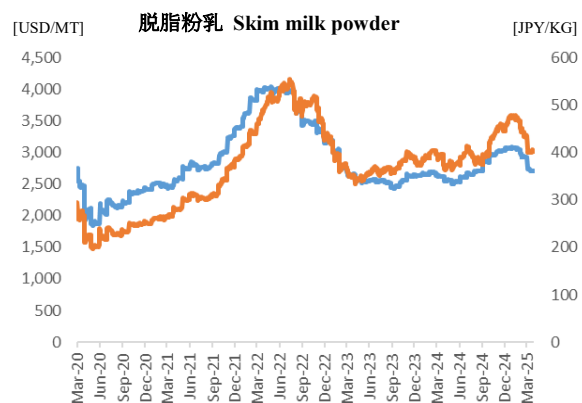


Copyright © 2025 IQVIA.
Source: Calculated based on JPM 2025
Mar MAT Market scope as defined
by Meiji Seika Pharma
*Reprinted with permission

市場情報 Market Data

(2) 海外原材料相場 Market Trends in Overseas Raw Materials Prices

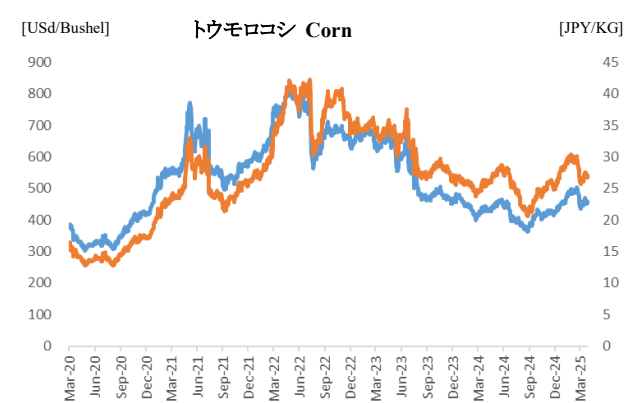
— 左軸: 外貨建て Left axis: Foreign currency
— 右軸: 円建て Right axis: Japanese yen



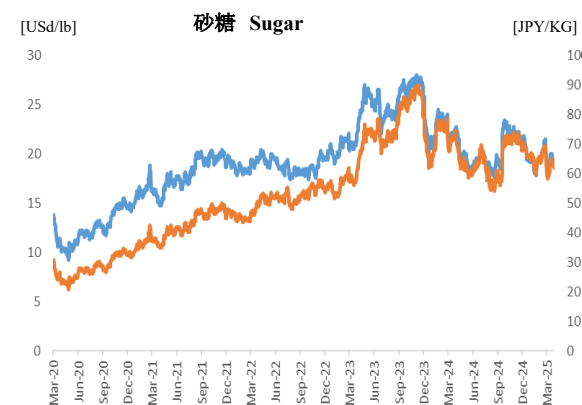
LE1 Comdty GP <GO>



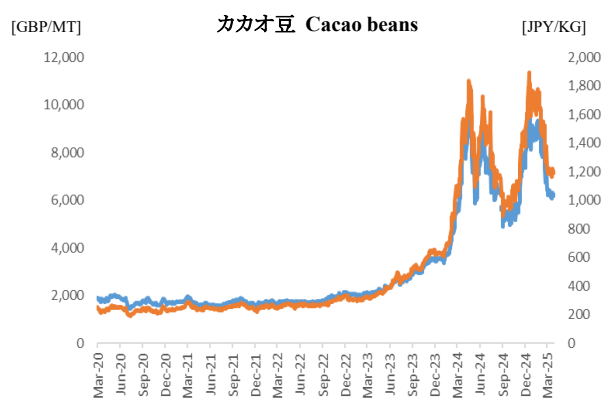
CHE1 Comdty GP <GO>



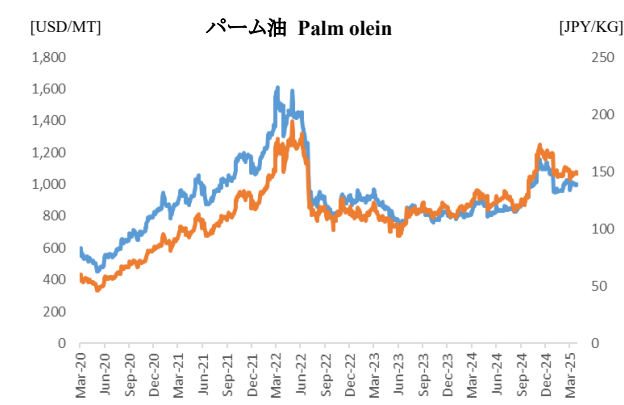
C1 COMB Comdty GP <GO>



SB1 Comdty GP <GO>



QC1 Comdty GP <GO>

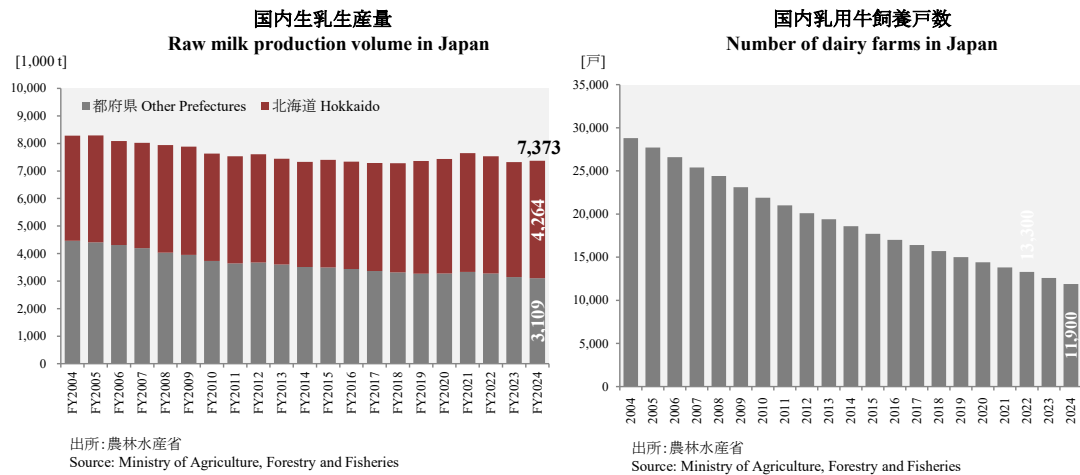


MDS1 Comdty GP <GO>

Source: Bloomberg

市場情報 Market Data

(3)生乳関連統計 Statistics Related to Raw Milk



ホクレン 用途別原料乳 価格改定
Change of Hokuren's raw milk price by use

	[¥/Kg]																	
用途 Use	2011/4/1	2012/4/1	2013/10/1	2014/4/1	2015/4/1	2016/4/1	2017/4/1	2018/4/1	2019/4/1	2020/4/1	2021/4/1	2022/4/1	2022/11/1	2023/4/1	2023/8/1	2023/12/1	2025/6/1	2025/8/1
飲用 Drinking milk	—	—	+5	—	+3	—	—	—	+4	—	—	—	+10	—	+10	—	—	+4
はっ酵乳等 Fermented milk	—	—	—	—	+3	—	—	—	+4	—	—	—	+10	—	+10	—	—	+4
加工(脱脂粉乳・バター等) Skim milk and butter	+1	+3	—	+1.5	+2	—	+1	—	—	—	—	—	—	+10	—	+6※	+10	—
チーズ(ハード) Cheese (Hard)	+3	+3	+1	+10	+5	—	+1	+4	—	—	—	—	—	+10	—	—	+3	—
チーズ(ソフト) Cheese (Soft)	—	+2	+1	+8	+5	—	+2	+5	—	—	—	—	—	+10	—	—	+3	—
生クリーム等(生クリーム) Cream (Cream)	+0.5	+2.5	—	+3	+3	—	—	—	—	—	—	—	—	+10	—	+6	+10	—
生クリーム等(脱脂濃縮乳) Cream (Concentrated skim milk)	+1	+3	—	+2	+3	—	—	—	—	—	—	—	—	+10	—	—	+3	—
生クリーム等(その他) Cream (Other)	—	—	—	—	+3	—	—	—	—	—	—	—	—	+10	—	—	+3	—
その他(飲料・アイスクリーム等) Other (Drink, icecream, etc)	—	+1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	+10	—	+10	—	+3	+4

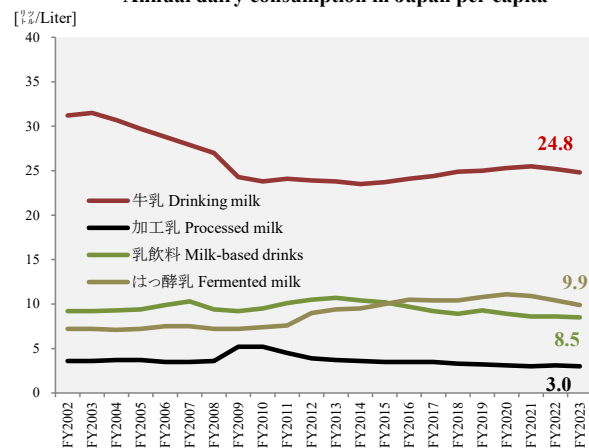
出所: ホクレン農業協同連合会
Source: Hokuren Group

※バター仕向分のみ
butter only

市場情報 Market Data

(4) 牛乳・乳製品統計 Statistics Related to Drinking Milk and Dairy Products in Japan

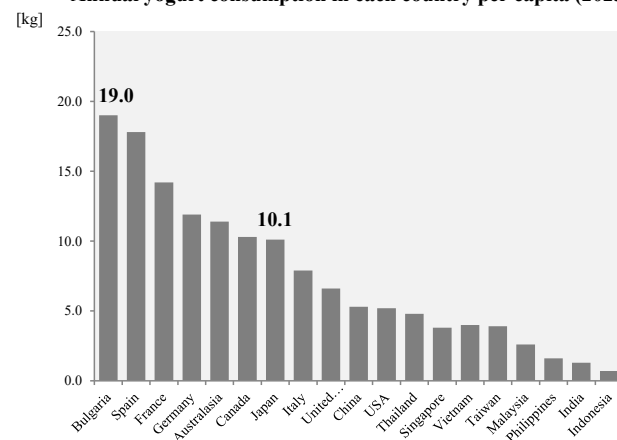
国内牛乳乳製品の年間1人当たりの消費量
Annual dairy consumption in Japan per capita



出所: 一般社団法人Jミルク

Source: Japan Dairy Association (J-milk)

ヨーグルト製品各国の1人当たり年間消費量 (2023)
Annual yogurt consumption in each country per capita (2023)



Source: Euromonitor International

市場情報 Market Data

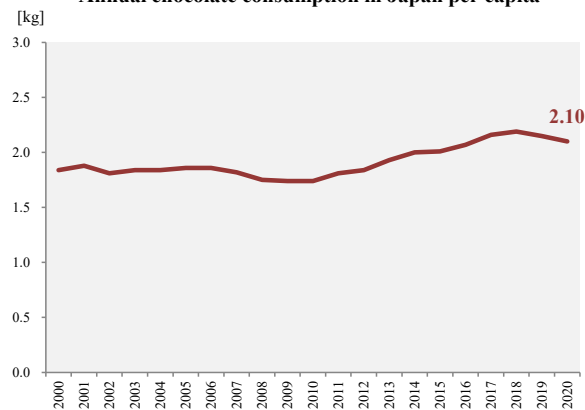
(5) カカオ豆・チョコレート関連統計 Statistics Related to Cacao beans and Chocolate

世界カカオ豆需給量
Global supply and demand of cacao beans



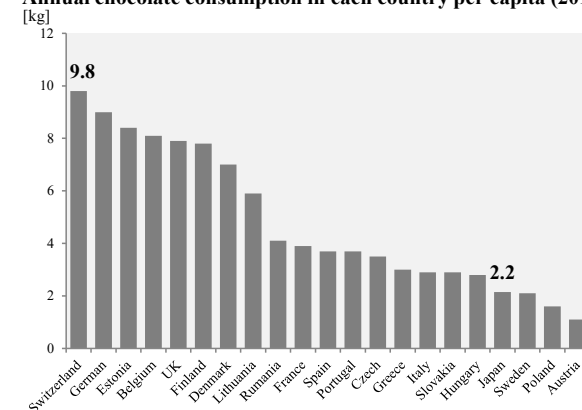
出所: 日本チョコレート・ココア協会
Source: Chocolate & cocoa association of Japan
カカオ豆収穫年度(10月～9月)
Cocoa bean harvest year(oct-sept)

チョコレート製品国内1人当たり年間消費量
Annual chocolate consumption in Japan per capita



出所: 日本チョコレート・ココア協会
Source: Chocolate & cocoa association of Japan

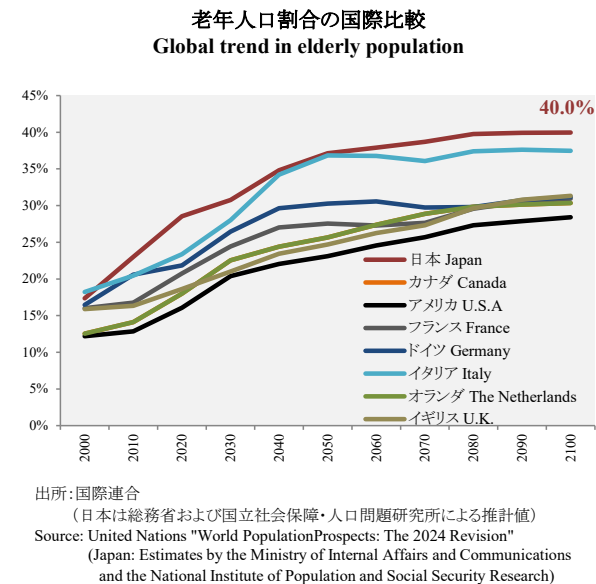
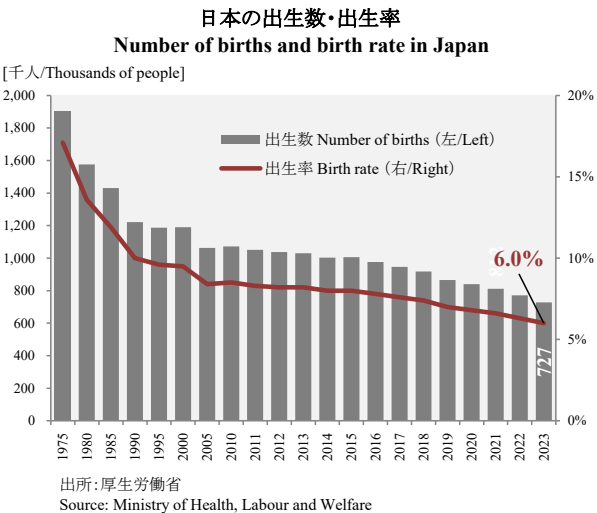
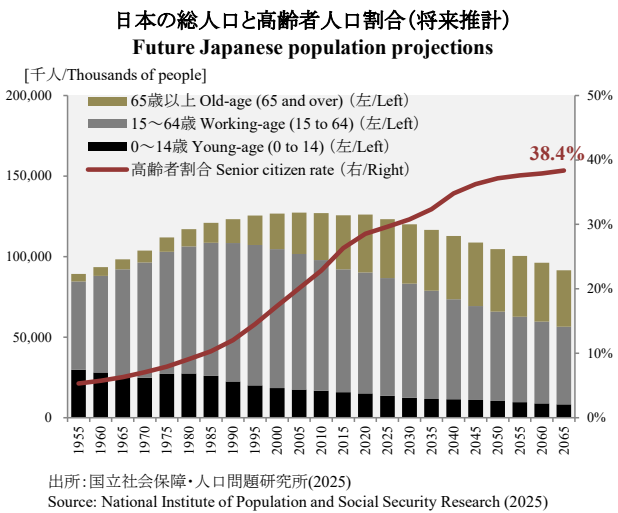
チョコレート製品各国の1人当たり年間消費量(2019)
Annual chocolate consumption in each country per capita (2019)



出所: 日本チョコレート・ココア協会、国際菓子協会、欧州製菓協会
Source: Chocolate & cocoa association of Japan, ICA, CAOBISCO

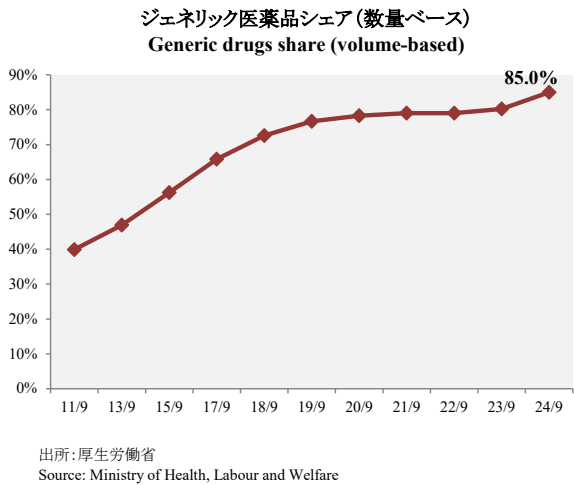
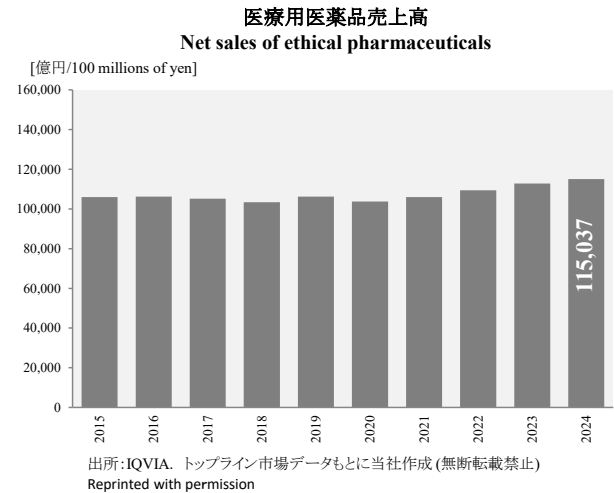
市場情報 Market Data

(6) 厚生関連統計 Public Welfare Statistics



市場情報 Market Data

(7) 医薬品関連統計 Pharmaceutical statistics



薬価改定
National Health Insurance (NHI)
price revision in Japan

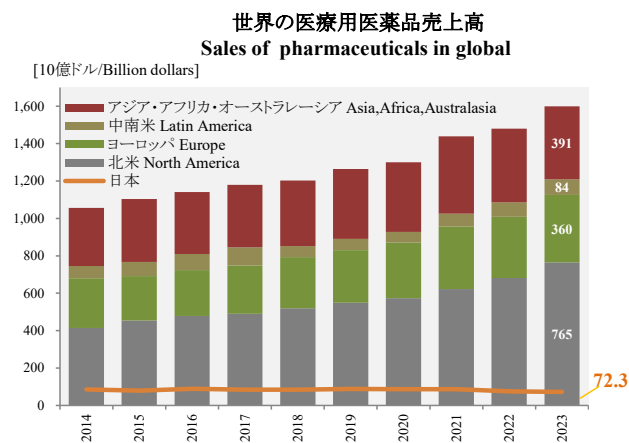
改正年月日	改定率(薬剤費ベース)
Date revised	Revision rate (Drug cost based)
2006/4/1	-6.70
2008/4/1	-5.20
2010/4/1	-5.75
2012/4/1	-6.00
2014/4/1	-2.65※
2016/4/1	-5.57
2018/4/1	-7.48
2019/10/1	-2.40※
2020/4/1	-4.38
2022/4/1	-6.69
2024/4/1	-4.67

出所: 厚生労働省
Source: Ministry of Health, Labour and Welfare

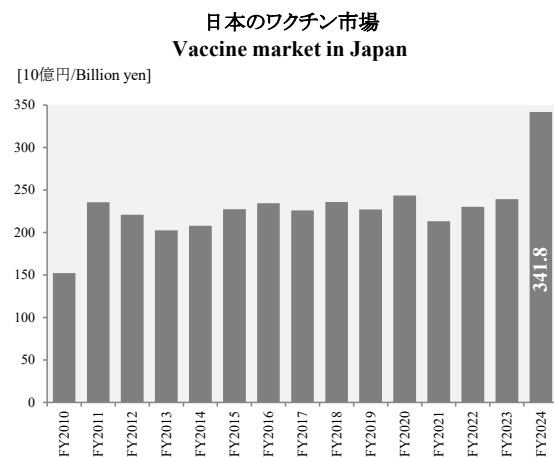
※消費税率変更分をNetして算出
Calculated by netting the rate corresponding to the change in the consumption tax rate

市場情報 Market Data

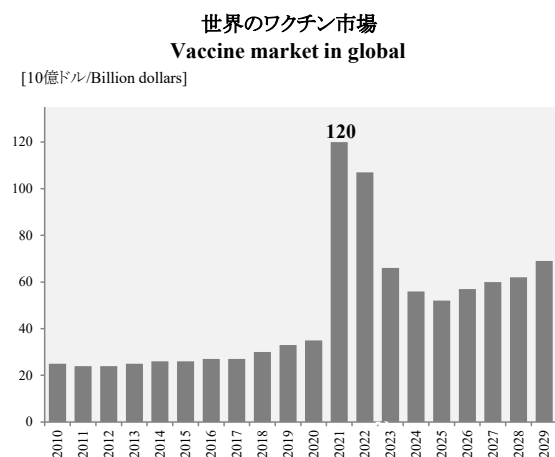
(8) 医薬品関連統計 Pharmaceutical Statistics



出所: Copyright © 2025 IQVIA. IQVIA World Review,
Data Period 2014から2023をもとに当社作成 (無断転載禁止)
出典: 日本製薬工業協会 DATABOOK2025



Copyright © 2025 IQVIA.
Calculated based on JPM 2011 Mar MAT - 2025 Mar MAT
Reprinted with permission



Source: Evaluate Pharma® Mar 2025, © Evaluate Ltd