

決算短信補足説明資料

連結決算

1. 業績概要

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率
売上高	7,069	7,027	42	0.6
営業利益	162	235	△73	△31.1
経常利益	160	234	△73	△31.4
当期純利益	92	137	△44	△32.7

2. 財政状態

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率
総資産	3,901	3,835	66	1.7
純資産	1,474	1,460	13	0.9
自己資本比率 (%)	37.2	37.5	△0.3	—
1株当たり純資産 (円)	441.73	437.45	4.3	1.0

3. セグメント別業績概要

・売上高

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備考
食品事業	5,957	5,966	△8	
サービス・その他事業	1,575	1,511	63	
消去	△463	△450	△12	
売上高	7,069	7,027	42	

・営業利益

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備考
食品事業	145	200	△54	
サービス・その他事業	17	34	△16	
消去	△0	1	△1	
営業利益	162	235	△73	

4. 主な利益増減の内訳

(1) 営業利益増減内訳

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率	備考
売上高	7,069	7,027	42	0.6	
売上原価	5,163	5,026	136	2.7	
売上総利益	1,906	2,001	△94	△4.7	売上総利益率 27.0%(前年比△1.5%)
販売費及び一般管理費	1,744	1,765	△21	△1.2	売上高販管費比率 24.7%(前年比△0.4%)
運賃保管料	264	288	△23		
拡売費	517	517	△0		
労務費	388	381	7		(*1)
退職給付費用	19	19	△0		(*1)
その他	554	558	△4		
営業利益	162	235	△73	△31.1	営業利益率 2.3%(前年比△1.1%)

(*1) 労務費及び退職給付費用は「販売費及び一般管理費」の他、売上原価に一部含まれています。

(2) 経常利益増減内訳

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率	備考
営業外収益	20	28	△8	△28.0	
受取利息及び配当金	4	5	△0		
たな卸資産売却益	0	4	△3		
持分法による投資利益	1	1	0		
雑収入	14	17	△3		
営業外費用	22	30	△7	△25.7	
支払利息、社債利息	8	9	△1		
たな卸資産処分損	5	11	△6		
雑損	8	9	△0		
経常利益	160	234	△73	△31.4	

(3) 当期純利益増減内訳

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率	備考
特別利益	23	47	△24	△50.7	
固定資産売却益	16	41	△25		明乳 土地売却益減少
その他	7	6	1		
特別損失	26	67	△41	△61.5	
固定資産処分損	14	52	△37		
その他	11	15	△4		
税金等調整前当期純利益	158	214	△56	△26.2	
法人税等	65	77	△11		
少数株主利益	0	0	0		
当期純利益	92	137	△44	△32.7	

5. 要約貸借対照表

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備考
現金及び預金	32	138	△106	明乳 設備投資資金・運転資金充当
売上債権	803	904	△101	前年度末決算日金融機関休日のため減少
たな卸資産	420	346	74	明乳 脱脂粉乳・輸入原料等増加
その他	159	167	△8	
流動資産	1,415	1,557	△142	
有形固定資産	1,914	1,725	188	資産編入 416 億円、減価償却費 207 億円、 除却他 15 億
無形固定資産	65	41	24	
投資有価証券	284	341	△56	上場株式の評価差額
その他	220	169	51	前払年金費用+45 億
固定資産	2,486	2,277	208	
資産合計	3,901	3,835	66	

支払手形・買掛金	654	732	△78	前年度末決算日金融機関休日のため減少
短期借入金・コマーシャル・パ 1 年以内償還予定社債	424	466	△41	明乳 支払手形からファクトリング未払金への移行 コマーシャル・パ +180 億円、1 年以内償還社債△ 200 億円
その他	578	623	△44	
流動負債	1,657	1,822	△165	
社債・長期借入金	626	396	230	社債発行 200 億円
退職給付引当金	37	40	△2	
その他	106	116	△10	
固定負債	770	552	217	
負債合計	2,427	2,375	52	
資本金	336	336	—	
資本剰余金	319	319	0	
利益剰余金	760	704	56	
自己株式	△6	△5	△0	
その他有価証券評価差額金	40	82	△41	上場株式の評価差額
少数株主持分	23	22	0	
純資産合計	1,474	1,460	13	
負債、純資産合計	3,901	3,835	66	

6. 連結子会社グループ別売上高・営業利益（連結消去前単純合算）

・売上高

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備 考
販売グループ	1,528	1,552	△23	
生産グループ	399	386	12	
畜産・飼料グループ	709	659	49	
物流グループ	973	979	△6	
その他グループ	167	145	22	
連結子会社計	3,778	3,723	54	

・営業利益

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備 考
販売グループ	0	6	△6	
生産グループ	8	9	△1	
畜産・飼料グループ	△0	7	△7	
物流グループ	15	19	△3	
その他グループ	9	4	4	
連結子会社計	33	47	△13	

7. 設備投資額、減価償却費

(単位 億円)

	平成19年度	平成18年度	増減額	備考
設備投資額(支払ベース) (有形固定資産)	414.9	207.9	207.0	平成17年度 201.4億 平成16年度 205.2億 平成15年度 245.4億
減価償却費 (有形固定資産)	209.2	189.1	20.1	平成17年度 196.6億 平成16年度 197.3億 平成15年度 203.2億

8. 研究開発費

(単位 億円)

	平成19年度	平成18年度	増減額	備考
研究開発費	71.2	75.7	△4.4	平成17年度 73.9億 平成16年度 75.5億 平成15年度 74.2億

9. 従業員数

	平成20年 3月末	平成19年 3月末	備考
従業員数	7,134人	7,054人	平成18年3月末 7,185人 平成17年3月末 7,370人 平成16年3月末 7,482人

10. 設備投資額、減価償却費、研究開発費の見込み

(単位 億円)

	設備投資額 (支払ベース)	減価償却額 (有形固定資産)	研究開発費
平成20年度見込	304.0	197.0	71.0

* 減価償却額(有形固定資産)見込みには整理変更分△29億円を含む

(税制改正による償却年数変更△7億円、製造設備の償却方法変更[定額法へ統一]△22億円)

決算短信補足説明資料

単体決算

1. 業績概要

(単位 億円)

	平成19年度	平成18年度	増減額	増減率
売上高	4,783	4,812	△28	△0.6
営業利益	121	182	△60	△33.3
経常利益	123	183	△59	△32.5
当期純利益	64	92	△27	△30.1

2. 平成19年度決算販売実績

	数量	前期比 (%)	金額 (億円)	前期比 (%)
市乳	1,245,912	97.1	2,882	97.8
牛乳類	671,787	97.4	1,188	97.6
ヨーグルト	327,333	98.1	1,023	98.5
その他	246,790	95.3	669	97.0
乳製品	66,013	100.4	700	105.4
粉乳	24,077	94.7	281	100.2
れん乳	2,770	104.1	10	104.0
バター	16,321	104.1	166	110.5
チーズ	22,843	103.7	242	108.5
アイスクリーム	117,498	107.7	392	105.2
飲料	196,281	92.4	288	95.4
その他	—	—	519	99.0
合計	—	—	4,783	99.4

(注1) 乳製品の単位：トン

市乳、飲料、アイスクリームの単位：kl

(注2) 牛乳類とは、牛乳・加工乳・白物乳飲料の計

3. 主な利益増減の内訳

(1) 営業利益増減内訳

(単位 億円)

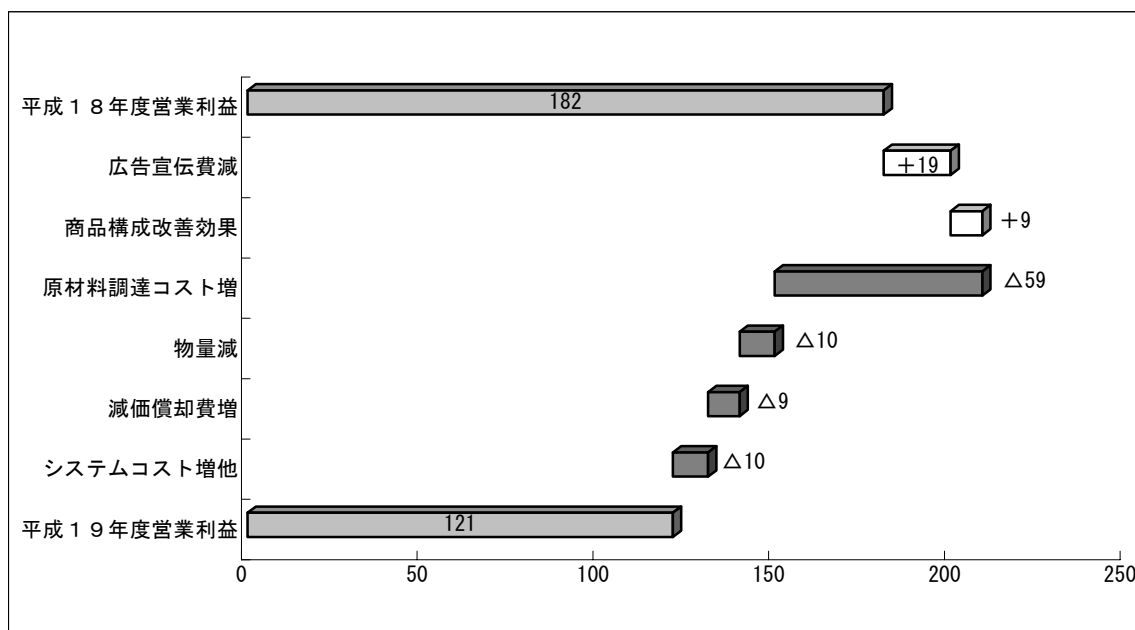
	平成 19 年度	平成 18 年度	増減	増減率	備考
売上高	4,783	4,812	△28	△0.6	
売上原価	3,427	3,380	46	1.4	
売上総利益	1,356	1,431	△75	△5.3	売上総利益率 28.4%(前年比△1.4%)
販売費及び一般管理費	1,234	1,248	△14	△1.2	売上高販管費比率 25.9%(前年比△0.1%)
運賃保管料	116	110	5	5.1	
拡売費	579	583	△3	△0.6	
宣伝費	81	100	△18	△18.7	前年度コア事業への積極的な広告宣伝投入
労務費	225	229	△4	△1.8	(*1)
退職給付費用	13	14	△0	△3.6	(*1)
その他	217	211	6	3.2	
営業利益	121	182	△60	△33.3	営業利益率 2.5%(前年比△1.3%)

(*1) 販売費 1,040 億円 (前年比 △19 億円)、一般管理費 194 億円 (前年比 +5 億円)

(*2) 労務費及び退職給付費用は「販売費及び一般管理費」の他、売上原価に一部含まれています。

対前年実績利益増減内訳

単位：億円



(2) 経常利益増減内訳

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率	備考
営業外収益	23	29	△5	△20.1	
受取利息及び配当金	9	7	1		
雑収入	14	22	△7		
営業外費用	21	28	△7	△24.5	
支払利息、社債利息	8	8	△0		
たな卸資産処分損	4	11	△6		
雑損	8	8	△0		
経常利益	123	183	△59	△32.5	

(3) 当期純利益増減内訳

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	増減率	備考
特別利益	18	41	△23	△56.7	
固定資産売却益	15	36	△20		土地売却益の減少
その他	2	5	△2		
特別損失	14	60	△45	△76.1	
固定資産処分損	9	17	△8		
関係会社株式評価損	1	22	△21		
その他	3	20	△16		関係会社株式売却損・役員退職慰労引当 金繰入の減少
税引前当期純利益	127	165	△37	△22.7	
法人税等	63	72	△9	△13.4	
当期純利益	64	92	△27	△30.1	

4. 要約貸借対照表

(単位 億円)

	平成 19 年度	平成 18 年度	増減額	備考
現金及び預金	26	131	△104	設備投資資金・運転資金充当
売上債権	593	666	△72	前年度末決算日金融機関休日のため減少
たな卸資産	333	271	61	脱脂粉乳・輸入原料等増加
その他	355	315	39	グループファイナンス貸付金+40億円
流動資産	1,305	1,381	△76	
有形固定資産	1,396	1,211	185	資産編入 340 億円、減価償却費△145 億円、 除却等△10 億円
無形固定資産	7	5	1	
投資有価証券	217	271	△54	上場株式の評価差額△65 億円
その他	395	350	45	前払年金費用の増加+44 億円
固定資産	2,016	1,839	177	
資産合計	3,322	3,221	101	

支払手形・買掛金	446	531	△85	前年度末決算日金融機関休日のため減少 支払手形からファクリング未払金への移行
短期借入金・コマーシャルペーパー 1 年以内償還社債	398	426	△27	コマーシャルペーパー+180 億円、1 年以内償還社債△200 億円
その他	562	575	△12	
流動負債	1,407	1,532	△125	
社債・長期借入金	571	332	239	社債発行 200 億円
退職給付引当金	11	13	△2	
その他	82	81	0	
固定負債	664	427	237	
負債合計	2,072	1,959	112	
資本金	336	336	—	
資本剰余金	319	319	0	
利益剰余金	562	534	28	
自己株式	△6	△5	△0	
その他有価証券評価差額金	37	76	△38	上場株式の評価差額
純資産合計	1,250	1,261	△11	
負債及び純資産合計	3,322	3,221	101	

5. 設備投資額、減価償却費

(単位 億円)

	平成19年度	平成18年度	増減額	備考
設備投資額(支払ベース) (有形固定資産)	342.8	149.0	193.7	平成17年度 147.0億 平成16年度 158.6億 平成15年度 132.8億
減価償却費 (有形固定資産)	145.0	132.9	12.0	平成17年度 140.0億 平成16年度 141.2億 平成15年度 141.1億

6. 研究開発費

(単位 億円)

	平成19年度	平成18年度	増減額	備考
研究開発費	67.3	70.9	△3.6	平成17年度 69.6億 平成16年度 71.6億 平成15年度 70.4億

7. 従業員数

	平成20年 3月末	平成19年 3月末	備考
従業員数	4,481人	4,339人	平成18年3月末 4,352人 平成17年3月末 4,673人 平成16年3月末 4,734人

8. 設備投資額、減価償却費、研究開発費の見込み

(単位 億円)

	設備投資額 (支払ベース)	減価償却額 (有形固定資産)	研究開発費
平成20年度見込	253.0	134.0	67.0

* 平成20年度の設備投資額(着工ベース)見込みは 125.0億円

* 減価償却額(有形固定資産)見込みには整理変更分△28億円を含む

(税制改正による償却年数変更△6億円、製造設備の償却方法変更[定額法へ統一]△22億円)

平成21年3月期 業績予想 (2008年4月1日~2009年3月31日)

【連結】 (単位 億円)

	通期		上期		下期	
	予想値	前年差異	予想値	前年差異	予想値	前年差異
売上高	7,162	101.3%	3,694	101.1%	3,468	101.5%
営業利益	165	2	91	△35	74	37
経常利益	165	4	93	△33	72	38
当期純利益	93	0	53	△25	40	26

【単体】 (単位 億円)

	通期		上期		下期	
	予想値	前年差異	予想値	前年差異	予想値	前年差異
売上高	4,887	102.2%	2,530	101.2%	2,357	103.2%
営業利益	129	7	66	△29	63	36
経常利益	135	11	70	△27	65	38
当期純利益	75	10	42	△21	33	31

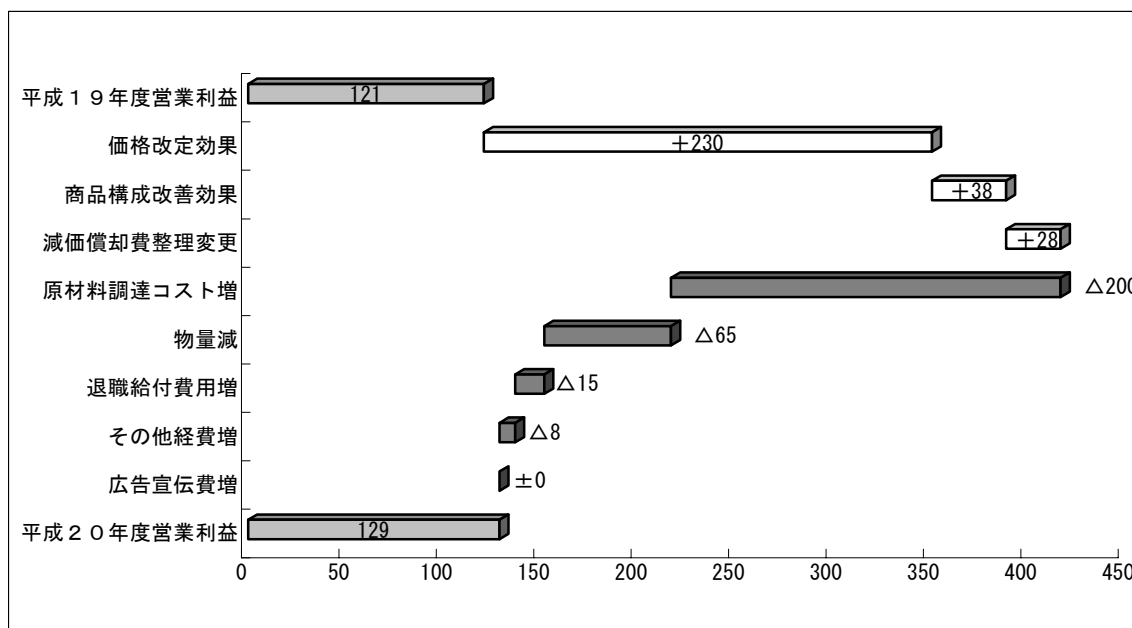
単体 部門別売上予想

	通期			上期			下期		
	売上高	前年比	構成	売上高	前年比	構成	売上高	前年比	構成
	億円	%	%	億円	%	%	億円	%	%
市乳計	2,968	103.0	60.7	1,515	102.2	59.9	1,452	103.8	61.6
牛乳類	1,184	99.7	24.2	610	98.7	24.1	574	100.7	24.4
ヨーグルト	1,145	111.9	23.4	579	111.3	22.9	565	112.5	24.0
その他	639	95.5	13.1	326	95.0	12.9	313	96.0	13.3
乳製品計	721	103.0	14.8	343	103.9	13.6	377	101.9	16.0
粉乳	287	102.1	5.9	141	105.2	5.6	145	98.6	6.2
れん乳	10	100.0	0.2	5	100.0	0.2	4	80.0	0.2
バター	154	92.8	3.2	76	96.2	3.0	78	89.7	3.3
チーズ	269	111.2	5.5	120	107.1	4.7	148	113.8	6.3
アイスクリーム	379	96.7	7.8	248	95.8	9.8	130	97.7	5.5
飲料	261	90.6	5.3	146	89.0	5.8	115	93.5	4.9
その他	556	107.1	11.4	275	104.6	10.9	280	109.4	11.9
計	4,887	102.2	100.0	2,530	101.2	100.0	2,357	103.2	100.0

単体 営業利益 対前年実績増減内訳

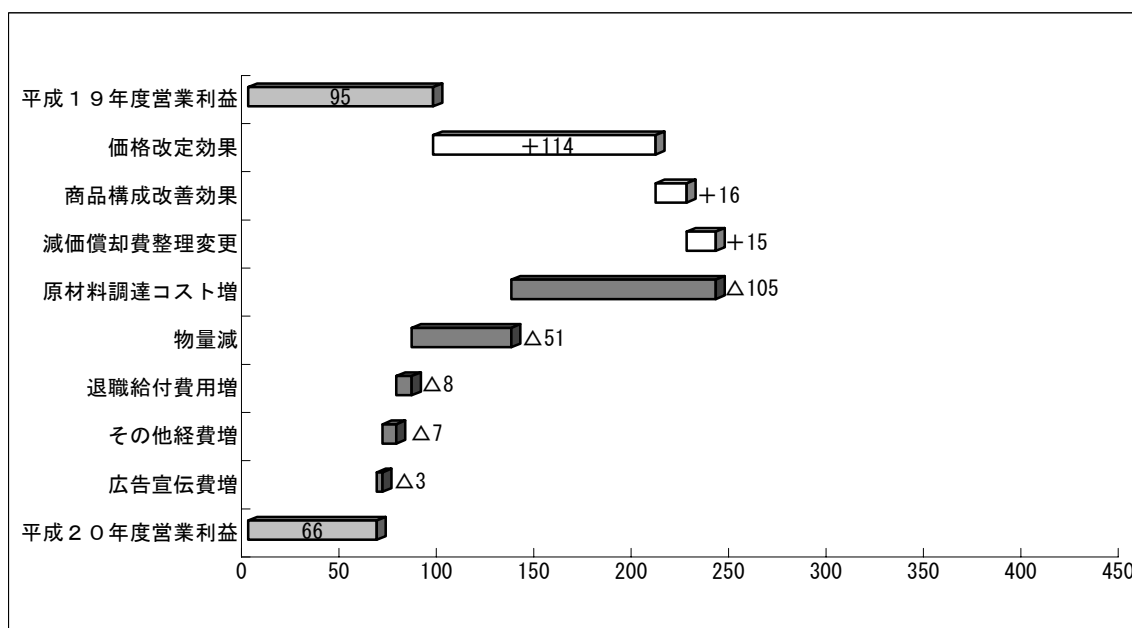
【通期】

(単位 億円)



【上期】

(単位 億円)



連結子会社グループ別売上高・営業利益予想（連結消去前単純合算）

・売上高

（単位 億円）

	通期		上期		下期	
	予想値	前年差異	予想値	前年差異	予想値	前年差異
販売グループ	1,526	△2	807	△10	719	7
生産グループ	383	△15	200	△4	183	△11
畜産・飼料グループ	733	24	360	15	373	8
物流グループ	981	8	510	33	471	△25
その他グループ	131	△36	48	△28	82	△7
連結子会社計	3,757	△21	1,927	6	1,830	△28

・営業利益

（単位 億円）

	通期		上期		下期	
	予想値	前年差異	予想値	前年差異	予想値	前年差異
販売グループ	0	△0	4	△2	△4	1
生産グループ	8	0	6	0	2	△0
畜産・飼料グループ	△4	△4	△2	△5	△1	1
物流グループ	15	0	10	1	5	△1
その他グループ	9	△0	4	△0	4	0
連結子会社計	29	△4	23	△6	6	1