



平成21年3月期 決算説明

2009.5.27

明治ホールディングス株式会社

取締役執行役員

永田 毅

1. 平成21年3月期決算

【明治製菓】・業績概況(連結)

- ・セグメント情報(連結)
- ・事業別売上高状況(連結)
- ・営業利益増減益要因(連結)

【明治乳業】・業績概況(連結)

- ・セグメント情報(連結)
- ・部門別売上高実績(単体)
- ・営業利益増減益要因(単体)

【配当について】

2. 明治ホールディングス 平成22年3月期の見通し

- ・平成22年3月期業績予想(連結)
- ・営業利益 対前年増減内訳(連結)
- ・配当について

3. 明治ホールディングス 中計に向けて

【明治製菓】業績概況(連結)



増収・減益(4年連続売上記録更新)
フリーキャッシュフローは大きく改善

	08年度	07年度	前期増減	前期比
	億円	億円	億円	(%)
売上高	4,140	4,047	+93	+2.3
営業利益	107	127	△19	△15.1
経常利益	96	117	△20	△17.9
当期純利益	25	62	△36	△59.0
1株当たり利益(EPS)	6.74円	16.46円	9.72円	—
自己資本利益率(ROE)	1.8%	4.0%	△2.2P	—
営業キャッシュフロー	224	135	88	—
投資キャッシュフロー	△160	△289	129	—
フリーキャッシュフロー	64	△154	218	—

【明治製菓】セグメント情報(連結)



F&Hは史上最高売上高
薬品は薬価改定(△55億)の中、健闘

(単位:億円未満切捨て)

	フード&ヘルスケア(F&H)			薬品		
	当期	前期	増減	当期	前期	増減
売上高	2,977	2,883	94	1,129	1,132	△3
営業利益	30	38	△8	72	73	△0
	ビル賃貸他			合計		
	当期	前期	増減	当期	前期	増減
売上高	33	30	2	4,140	4,047	93
営業利益	7	6	1	107	127	△19

(注:合計は消去を含む)

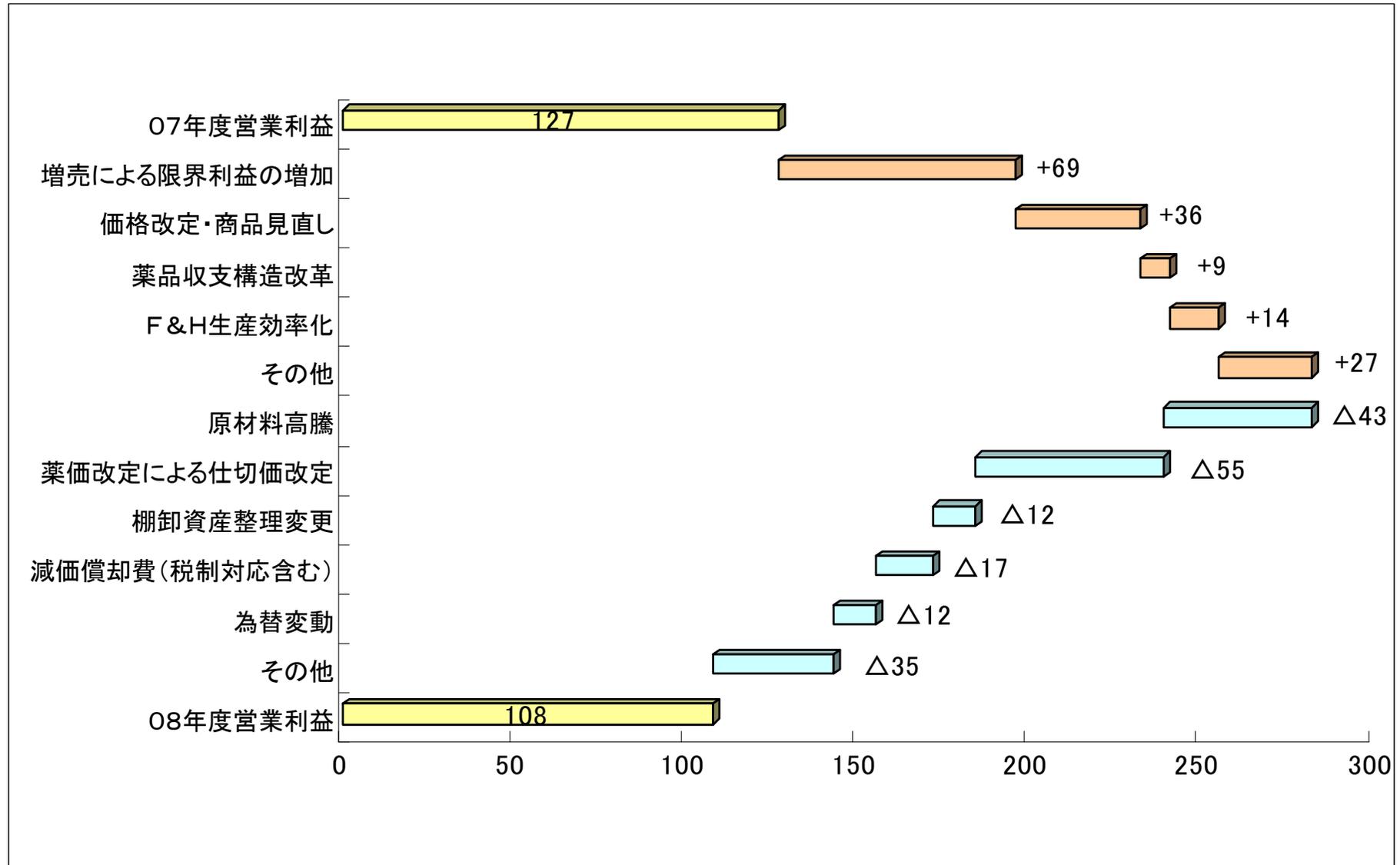
【明治製菓】事業別売上高状況（連結）



（単位：億円未満切捨て）

	08年度	07年度	前期増減	前期比(%)
菓子	1,461	1,452	+9	+0.6
健康	472	440	+32	+7.3
海外	271	260	+11	+4.3
フードクリエイティブ	772	730	+41	+5.7
F&H計	2,977	2,883	+94	+3.3
医療用医薬品	901	896	+4	+0.5
農薬・動物薬	228	235	△7	△3.2
薬品計	1,129	1,132	△3	△0.3
ビル賃貸他	33	30	+2	+8.7
合計	4,140	4,047	+93	+2.3

【明治製菓】営業利益増減益要因（連結）



【明治乳業】業績概況（連結）



増収ながら減益
フリーキャッシュフローは改善の流れ

	08年度	07年度	前期増減	前期比
	億円	億円	億円	(%)
売上高	7,113	7,069	44	+0.6
営業利益	140	162	△22	△13.7
経常利益	139	160	△21	△13.3
当期純利益	59	92	△32	△35.7
1株当たり利益 (EPS)	18.06円	28.08円	△10.02円	—
自己資本利益率 (ROE)	4.1%	6.4%	△2.3P	—
営業キャッシュフロー	169	185	△15	—
投資キャッシュフロー	△238	△446	△208	—
フリーキャッシュフロー	△69	△261	192	—

【明治乳業】セグメント情報(連結)



食品事業に厳しい課題

(単位: 億円未満切捨て)

	食 品			サービス・その他			合 計		
	当期	前期	増減	当期	前期	増減	当期	前期	増減
売上高	5,974	5,957	17	1,564	1,575	△11	7,539	7,533	6
営業利益	109	145	△35	28	17	10	138	163	△24

(注: 消去前の金額を記載)

食品事業: 牛乳、乳製品、アイスクリーム他食品の製造・販売

サービス・その他事業: 物流事業、飼料事業、その他事業

【明治乳業】部門別売上高実績（単体）

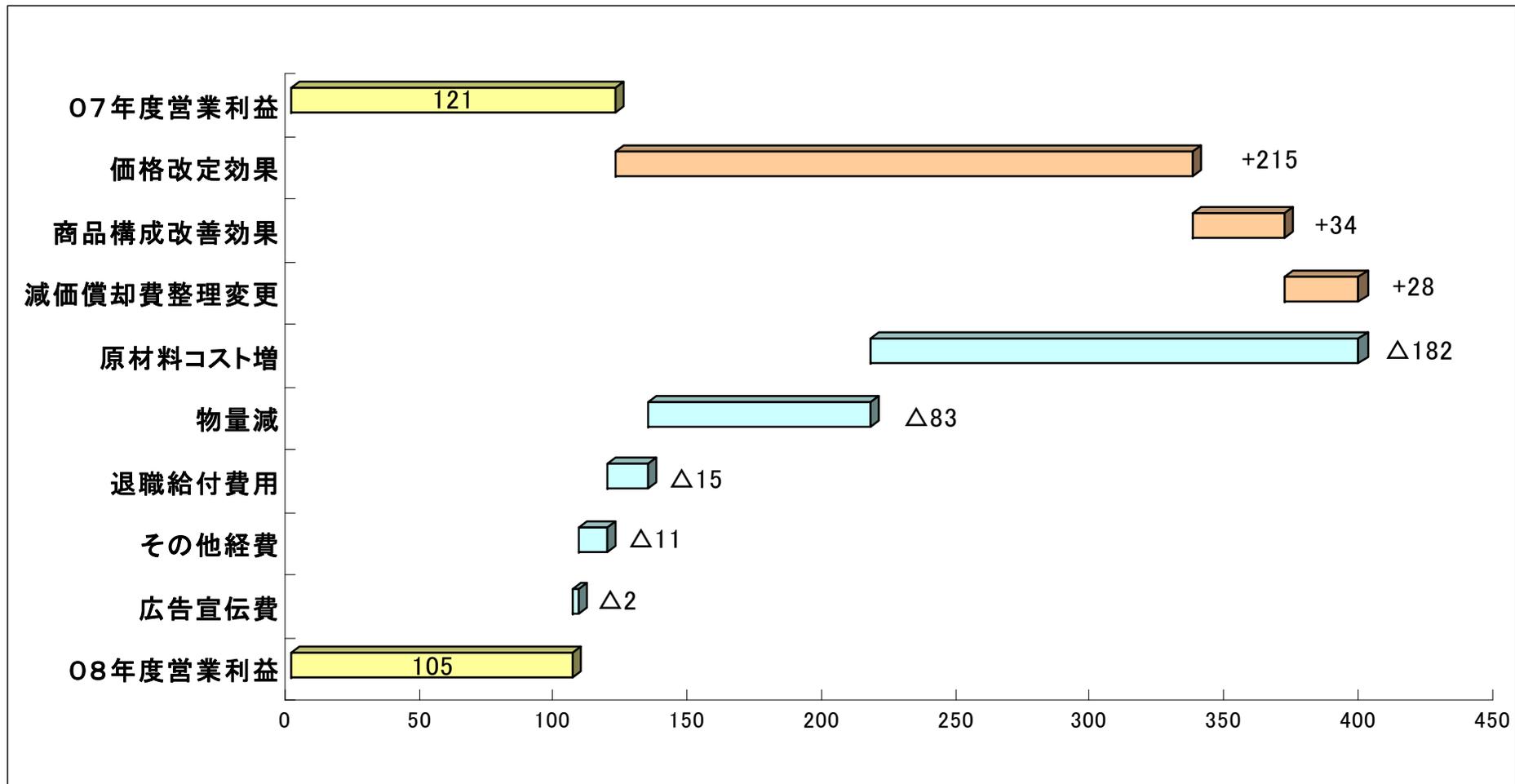


	金額 (億円)	前期比 (%)	【参考】 物量前期比(%)
市乳	2,825	98.0	90.9
牛乳類（注1）	1,145	96.4	92.9
ヨーグルト	1,021	99.7	93.6
その他	658	98.3	81.9
乳製品	774	110.5	101.5
粉乳	339	120.5	121.1
れん乳	9	93.2	89.4
バター	157	94.8	88.6
チーズ	267	110.5	91.7
アイスクリーム	415	105.9	97.3
飲料	239	83.0	81.8
その他（注2）	560	107.7	—
合計	4,814	100.6	—

（注1）「牛乳類」とは、牛乳・加工乳・白物乳飲料の計

（注2）「その他」には、栄養食品、冷食、マーガリン、医薬品等が含まれます。

【明治乳業】営業利益増減益要因(単体)



■ 配当について



【明治製菓】

(基準日)	1株当たり配当金			配当金総額 百万円	配当性向 (連結) %	純資産 配当率 (連結) %
	中 間	期 末	年 間			
20年3月期	円 銭 3.50	円 銭 3.50	円 銭 7.00	2,653	42.5	1.7
21年3月期	円 銭 3.50	円 銭 3.50	円 銭 7.00	2,653	103.8	1.8

【明治乳業】

(基準日)	1株当たり配当金			配当金総額 百万円	配当性向 (連結) %	純資産 配当率 (連結) %
	中 間	期 末	年 間			
20年3月期	円 銭 4.00	円 銭 4.00	円 銭 8.00	2,628	28.5	1.8
21年3月期	円 銭 4.00	円 銭 4.00	円 銭 8.00	2,627	44.3	1.8

【明治HD】平成22年3月期業績予想(連結)



(億円未満切捨て)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)	円	銭
通期	11,430	(1.6)	250	(0.7)	250	(6.2)	115	(35.5)	156.15	
(参考) 前期	11,254		248		235		84		115.26	

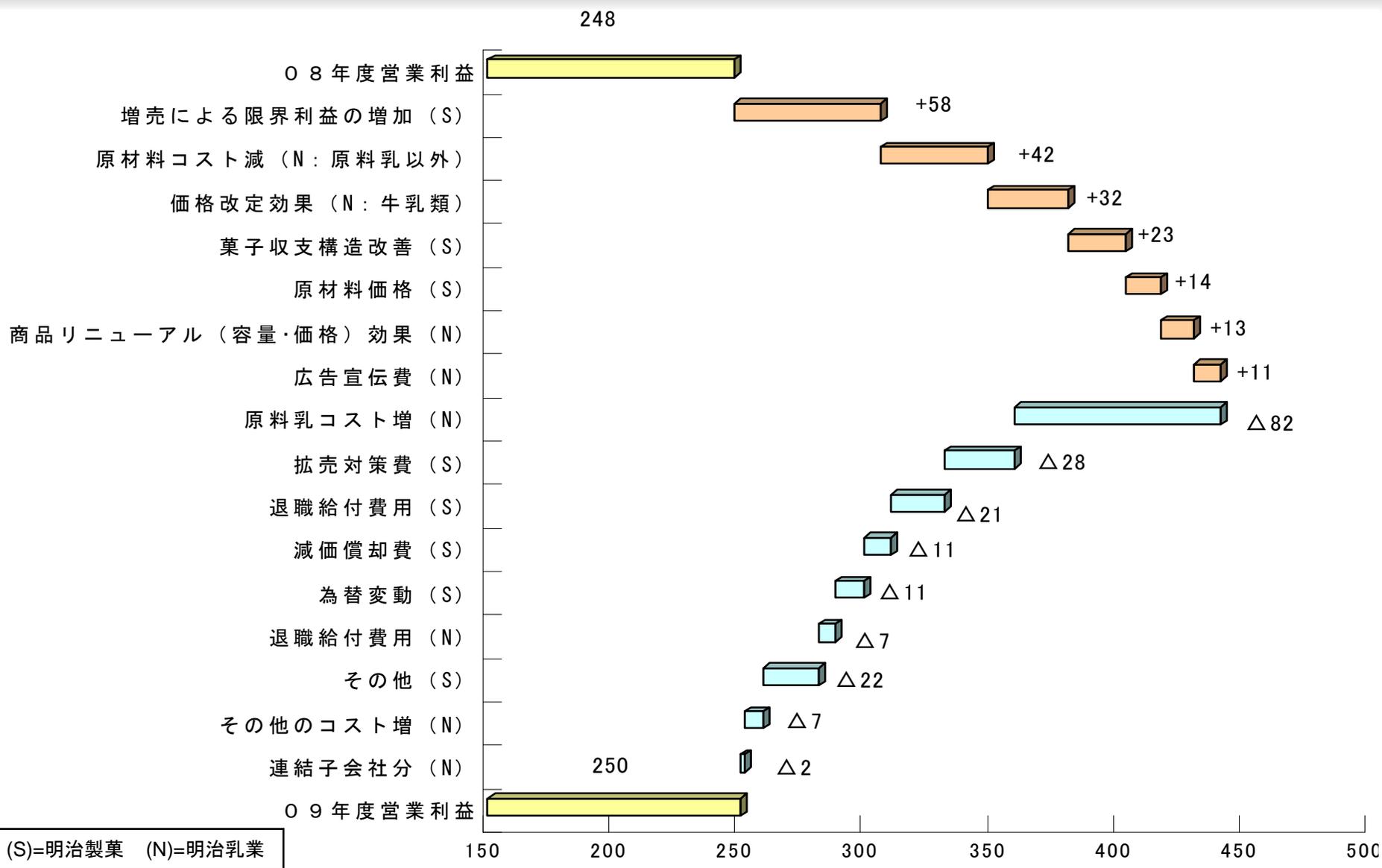
セグメント別売上高

(単位:億円)

	平成21年度	参考前期比(%)
乳製品	5,976	100.3
菓子・健康	3,120	104.8
医薬品	1,249	101.4
サービス他	1,085	99.7
合計	11,430	101.6

(詳細は中計説明にて)

【明治HD】営業利益 対前年増減内訳(連結)



【明治HD】 配当について



(基準日)	1株当たり配当金			配当性向 (連結)
	中間期末	期 末	年 間	
平成22年3月期 (予想)	円 銭 —	円 銭 80.00	円 銭 80.00	% 51.2

(注) 統合初年度の平成22年3月期につきましては、当期末時点の株主様に対して、1株当たり 80円の期末配当を予定しております。平成23年3月期以降につきましては、中間期末を基準日とする配当(いわゆる中間配当)も実施する予定です。

(実質増配)

(旧) 明治製菓株式会社 7円/株 → 8円/株

(旧) 明治乳業株式会社 1株 → 1.17株

※旧来ベースでの試算

