

2026年3月期 決算短信 補足説明資料

目次

I. 経営成績	1
II. セグメント情報	4
III. 営業利益 増減分析	12
IV. 財政状態	13
V. 設備投資、減価償却費、研究開発費	14
VI. その他	
1. 【参考】食品セグメント(単体) 主力品売上高	15
2. 【参考】医薬品セグメント 主力品売上高	16
3. 開発パイプライン	17



明治ホールディングス株式会社

I. 経営成績

(表中の金額は億円未満切捨て)

1. 連結

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
売上高		%	%		%	%		%	%		%	%
売上原価												
売上総利益												
販売費及び一般管理費												
(運賃保管料)												
(拡売費・広告宣伝費)												
(労務費)												
営業利益												
経常利益												
税金等調整前四半期(当期)純利益												
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益												

2027年3月期 計画					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
5,945	+3.4	6,175	+3.1	12,120	+3.3
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
450	+9.9	550	+5.0	1,000	+7.2
460	+10.5	550	+0.1	1,010	+4.6
435	+9.0	490	+74.2	925	+35.9
275	+28.0	350	+157.4	625	+78.2

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
売上高	2,735	△1.8	46.4	5,748	+1.0	△2.4	8,823	+0.8	75.0	11,736	+1.7	△0.3
売上原価	1,935	△1.6	—	4,000	+0.6	—	6,128	△0.7	—	8,146	△0.0	—
売上総利益	799	△2.4	—	1,748	+2.0	—	2,694	+4.5	—	3,590	+5.9	—
販売費及び一般管理費	622	+1.2	—	1,339	+5.4	—	1,993	+4.2	—	2,657	+4.5	—
(運賃保管料)	52	+5.1	—	107	+7.1	—	173	+13.8	—	212	+9.7	—
(拡売費・広告宣伝費)	82	△14.8	—	180	△3.1	—	279	△2.4	—	389	+2.1	—
(労務費)	214	+3.3	—	427	+3.8	—	639	+2.9	—	847	+5.8	—
営業利益	177	△13.4	44.9	409	△7.8	+3.7	700	+5.4	77.0	933	+10.2	+2.5
経常利益	179	△13.3	48.0	416	△4.0	+11.0	724	+11.3	82.7	965	+17.7	+3.8
税金等調整前四半期(当期)純利益	191	△13.7	51.0	399	△9.8	+6.4	656	△3.9	77.2	680	△17.5	+4.7
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	100	△27.6	44.9	214	△20.1	△4.5	388	△11.0	71.9	350	△31.0	△3.9

2026年3月期 実績					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
5,748	+1.0	5,988	+2.3	11,736	+1.7
4,000	+0.6	4,146	△0.7	8,146	△0.0
1,748	+2.0	1,841	+9.8	3,590	+5.9
1,339	+5.4	1,318	+3.5	2,657	+4.5
107	+7.1	104	+12.4	212	+9.7
180	△3.1	208	+7.0	389	+2.1
427	+3.8	420	+8.0	847	+5.8
409	△7.8	523	+29.9	933	+10.2
416	△4.0	549	+42.1	965	+17.7
399	△9.8	281	△26.4	680	△17.5
214	△20.1	135	△43.2	350	△31.0

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
売上高	2,787	+6.1	49.6	5,690	+4.2	+1.3	8,750	+5.0	75.5	11,540	+4.4	△0.4
売上原価	1,967	+5.5	—	3,975	+3.7	—	6,172	+5.5	—	8,149	+4.7	—
売上総利益	819	+7.5	—	1,714	+5.5	—	2,577	+4.1	—	3,391	+3.6	—
販売費及び一般管理費	614	+8.3	—	1,270	+7.6	—	1,912	+7.5	—	2,543	+4.7	—
(運賃保管料)	49	+14.2	—	100	+7.7	—	152	+9.6	—	193	+5.7	—
(拡売費・広告宣伝費)	96	+14.6	—	186	△1.9	—	286	△3.1	—	381	△1.0	—
(労務費)	207	+7.7	—	411	+7.2	—	621	+7.4	—	800	+3.0	—
営業利益	204	+5.1	56.9	443	△0.1	+23.3	664	△4.7	77.3	847	+0.5	△1.5
経常利益	207	+8.0	59.3	433	△0.2	+23.8	650	△4.8	77.9	820	+7.9	△1.8
税金等調整前四半期(当期)純利益	221	△2.0	63.3	442	△7.9	+26.4	683	△7.7	82.8	824	△5.7	△0.0
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	139	+20.3	66.4	268	△3.8	+27.9	436	△2.9	87.2	508	+0.2	+1.6

2025年3月期 実績					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
5,690	+4.2	5,850	+4.6	11,540	+4.4
3,975	+3.7	4,173	+5.8	8,149	+4.7
1,714	+5.5	1,676	+1.7	3,391	+3.6
1,270	+7.6	1,273	+1.9	2,543	+4.7
100	+7.7	92	+3.5	193	+5.7
186	△1.9	194	△0.2	381	△1.0
411	+7.2	388	△1.1	800	+3.0
443	△0.1	403	+1.1	847	+0.5
433	△0.2	386	+18.7	820	+7.9
442	△7.9	382	△3.1	824	△5.7
268	△3.8	239	+5.2	508	+0.2

1. 経営成績
2. 食品セグメント

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高		%	%		%	%		%	%		%	%
売上原価												
売上総利益												
販売費及び一般管理費												
(運賃保管料)												
(拡売費・広告宣伝費)												
(労務費)												
営業利益												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
4,686	+2.2	4,853	+0.2	9,539	+1.2
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
320	+10.3	419	+5.7	740	+7.6

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高	2,248	△0.5	48.4	4,584	+0.7	△1.4	7,111	+1.3	76.1	9,428	+1.9	+0.8
売上原価	1,683	△0.4	—	3,414	△0.2	—	5,258	+0.5	—	6,966	+0.9	—
売上総利益	564	△0.8	—	1,169	+3.2	—	1,853	+3.7	—	2,461	+4.6	—
販売費及び一般管理費	427	△1.3	—	879	+2.6	—	1,316	+1.9	—	1,774	+3.9	—
(運賃保管料)	46	+5.9	—	95	+8.3	—	154	+17.3	—	184	+8.3	—
(拡売費・広告宣伝費)	72	△17.6	—	155	△5.7	—	241	△4.9	—	337	+1.7	—
(労務費)	138	+2.4	—	273	+2.7	—	407	+1.5	—	549	+3.0	—
営業利益	136	+1.1	46.1	290	+5.0	△2.3	536	+8.4	75.6	687	+6.4	△3.2

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
4,584	+0.7	4,844	+3.1	9,428	+1.9
3,414	△0.2	3,552	+2.1	6,966	+0.9
1,169	+3.2	1,292	+5.9	2,461	+4.6
879	+2.6	894	+5.2	1,774	+3.9
95	+8.3	89	+8.3	184	+8.3
155	△5.7	181	+9.0	337	+1.7
273	+2.7	276	+3.3	549	+3.0
290	+5.0	397	+7.4	687	+6.4

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高	2,259	+3.3	49.8	4,554	+2.2	+0.5	7,016	+3.3	76.8	9,255	+2.8	+1.3
売上原価	1,691	+3.2	—	3,420	+2.6	—	5,229	+3.3	—	6,901	+3.0	—
売上総利益	568	+3.8	—	1,133	+1.0	—	1,787	+3.0	—	2,353	+2.2	—
販売費及び一般管理費	433	+9.4	—	857	+3.8	—	1,292	+3.6	—	1,707	+2.9	—
(運賃保管料)	43	+16.0	—	87	+7.6	—	132	+9.0	—	170	+8.4	—
(拡売費・広告宣伝費)	87	+14.7	—	165	△3.9	—	253	△5.5	—	331	△3.4	—
(労務費)	134	+3.6	—	266	+3.2	—	401	+2.7	—	533	+1.8	—
営業利益	135	△11.0	45.1	276	△6.9	△7.8	494	+1.7	75.0	646	+0.5	△2.1

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
4,554	+2.2	4,701	+3.4	9,255	+2.8
3,420	+2.6	3,481	+3.4	6,901	+3.0
1,133	+1.0	1,220	+3.4	2,353	+2.2
857	+3.8	850	+1.9	1,707	+2.9
87	+7.6	82	+9.3	170	+8.4
165	△3.9	166	△2.9	331	△3.4
266	+3.2	267	+0.5	533	+1.8
276	△6.9	369	+6.8	646	+0.5

I. 経営成績
3. 医薬品セグメント

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高		%	%		%	%		%	%		%	%
売上原価												
売上総利益												
販売費及び一般管理費												
(運賃保管料)												
(拡売費・広告宣伝費)												
(労務費)												
営業利益												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
1,267	+8.3	1,326	+15.1	2,593	+11.7
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
161	+12.6	168	+4.7	330	+8.4

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高	490	△7.3	39.1	1,169	+2.7	△6.6	1,722	△1.1	70.8	2,322	+1.1	△4.5
売上原価	252	△8.7	—	587	+5.4	—	871	△7.9	—	1,180	△5.7	—
売上総利益	237	△5.8	—	582	+0.1	—	850	+7.0	—	1,141	+9.3	—
販売費及び一般管理費	189	+6.6	—	439	+10.9	—	645	+9.0	—	836	+5.0	—
(運賃保管料)	5	△0.4	—	12	△1.5	—	18	△8.3	—	27	+19.7	—
(拡売費・広告宣伝費)	10	+11.1	—	25	+17.1	—	38	+16.8	—	52	+4.6	—
(労務費)	67	+4.3	—	134	+5.0	—	202	+4.7	—	258	+11.6	—
営業利益	47	△35.5	38.9	143	△22.8	+16.4	205	+1.1	79.1	304	+23.1	+17.2

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
1,169	+2.7	1,152	△0.4	2,322	+1.1
587	+5.4	593	△14.6	1,180	△5.7
582	+0.1	558	+20.9	1,141	+9.3
439	+10.9	397	△0.7	836	+5.0
12	△1.5	14	+46.0	27	+19.7
25	+17.1	27	△4.8	52	+4.6
134	+5.0	124	+19.7	258	+11.6
143	△22.8	161	+160.7	304	+23.1

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
売上高	529	+19.8	48.7	1,138	+12.9	+4.9	1,740	+13.0	70.8	2,296	+11.4	△6.6
売上原価	276	+22.3	—	556	+10.2	—	945	+18.8	—	1,252	+15.4	—
売上総利益	252	+17.1	—	581	+15.7	—	795	+6.7	—	1,044	+7.0	—
販売費及び一般管理費	178	+5.1	—	396	+15.2	—	591	+14.5	—	796	+6.4	—
(運賃保管料)	5	+2.4	—	12	+8.4	—	20	+13.6	—	22	△11.1	—
(拡売費・広告宣伝費)	9	+14.7	—	21	+17.6	—	32	+20.4	—	49	+18.5	—
(労務費)	64	+9.6	—	127	+9.0	—	193	+10.7	—	231	△1.7	—
営業利益	74	+61.2	87.0	185	+16.7	+117.5	203	△10.8	81.2	247	+8.9	△1.2

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
1,138	+12.9	1,157	+10.0	2,296	+11.4
556	+10.2	695	+20.0	1,252	+15.4
581	+15.7	462	△2.3	1,044	+7.0
396	+15.2	400	△1.1	796	+6.4
12	+8.4	10	△27.3	22	△11.1
21	+17.6	28	+19.2	49	+18.5
127	+9.0	103	△12.3	231	△1.7
185	+16.7	61	△9.2	247	+8.9

Ⅱ. セグメント情報

1. 食品セグメント - 事業別

A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント		%	%		%	%		%	%		%	%
デイリー												
国内												
海外												
カカオ												
国内												
海外												
ニュートリション												
国内												
海外												
フードソリューション												
国内												
海外												
その他共通												
国内												
海外												
国内計												
海外計												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
4,686	+2.2	4,853	+0.2	9,539	+1.2
1,392	+3.3	1,400	+1.6	2,793	+2.5
1,366	+2.7	1,375	+0.9	2,741	+1.8
26	+44.9	25	+75.5	51	+58.5
871	+10.1	1,091	+1.4	1,963	+5.1
510	+6.5	687	+0.0	1,198	+2.7
360	+15.6	404	+3.8	765	+9.1
605	△1.3	576	+0.4	1,182	△0.5
550	△1.8	510	△1.5	1,061	△1.6
54	+4.5	66	+17.4	120	+11.2
1,066	+3.6	1,029	+2.2	2,096	+2.9
986	+2.3	960	+1.6	1,946	+1.9
80	+22.9	69	+11.3	149	+17.2
750	△6.4	754	△6.6	1,504	△6.5
750	△6.8	754	△6.8	1,504	△6.8
0	—	0	—	0	—
4,164	+0.6	4,288	△0.8	8,452	△0.1
522	+17.4	564	+8.6	1,087	+12.6

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	2,248	△0.5	48.4	4,584	+0.7	△1.4	7,111	+1.3	76.1	9,428	+1.9	+0.8
デイリー	669	△0.5	48.8	1,347	△0.6	△1.8	2,052	+0.8	75.1	2,726	+0.5	△0.3
国内	660	△0.7	48.8	1,329	△0.7	△1.7	2,024	+0.7	75.2	2,693	+0.5	+0.1
海外	9	+12.4	45.6	18	+7.2	△8.9	27	+3.5	65.0	32	△1.0	△23.4
カカオ	387	+3.9	49.2	791	+7.0	+0.6	1,373	+8.7	77.5	1,868	+9.3	+5.5
国内	248	+9.8	53.3	479	+7.8	+2.6	851	+9.6	75.8	1,167	+8.8	+3.9
海外	138	△5.3	43.3	311	+5.7	△2.5	521	+7.3	80.4	701	+10.0	+8.1
ニュートリション	291	△4.5	45.5	613	△1.6	△4.2	924	△2.8	78.6	1,188	△0.1	+1.0
国内	262	△5.3	45.3	560	△1.5	△3.3	848	△2.0	79.3	1,079	△0.8	+0.9
海外	28	+2.9	47.7	52	△2.5	△12.7	76	△10.0	71.4	108	+7.4	+1.7
フードソリューション	487	+1.2	46.8	1,029	+3.6	△1.1	1,552	+3.8	75.0	2,036	+4.4	△1.5
国内	448	+2.6	47.0	964	+3.9	+1.1	1,462	+3.9	75.4	1,909	+4.5	△1.5
海外	39	△12.4	45.0	65	△1.4	△24.8	90	+1.6	69.7	127	+2.2	△1.6
その他共通	412	△3.4	51.2	801	△4.8	△0.5	1,208	△4.8	75.6	1,608	△4.8	+0.6
国内	414	△2.9	51.4	804	△4.4	△0.1	1,212	△4.5	75.7	1,614	△4.7	+0.7
海外	△2	—	—	△3	—	—	△3	—	—	△5	—	—
国内計	2,034	+0.1	48.9	4,139	+0.4	△0.5	6,399	+1.1	75.9	8,463	+1.2	+0.5
海外計	213	△6.0	43.9	445	+2.9	△8.6	712	+3.7	77.0	965	+8.0	+4.4

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
4,584	+0.7	4,844	+3.1	9,428	+1.9
1,347	△0.6	1,378	+1.5	2,726	+0.5
1,329	△0.7	1,363	+1.6	2,693	+0.5
18	+7.2	14	△9.8	32	△1.0
791	+7.0	1,077	+11.0	1,868	+9.3
479	+7.8	687	+9.5	1,167	+8.8
311	+5.7	389	+13.8	701	+10.0
613	△1.6	574	+1.4	1,188	△0.1
560	△1.5	518	△0.2	1,079	△0.8
52	△2.5	56	+18.6	108	+7.4
1,029	+3.6	1,007	+5.2	2,036	+4.4
964	+3.9	945	+5.1	1,909	+4.5
65	△1.4	62	+6.3	127	+2.2
801	△4.8	807	△4.9	1,608	△4.8
804	△4.4	809	△4.9	1,614	△4.7
△3	—	△2	—	△5	—
4,139	+0.4	4,324	+2.0	8,463	+1.2
445	+2.9	520	+12.7	965	+8.0

Ⅱ. セグメント情報

(表中の金額は億円未満切捨て)

1. 食品セグメント - 事業別

A. 売上高

(単位: 億円)

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期			2025年3月期 実績					
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率	上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
食品セグメント	2,259	+3.3	49.8	4,554	+2.2	+0.5	7,016	+3.3	76.8	9,255	+2.8	+1.3	4,554	+2.2	4,701	+3.4	9,255	+2.8
デイリー	672	△2.8	49.2	1,355	△3.3	△0.9	2,037	△2.0	75.4	2,713	△1.0	+0.4	1,355	△3.3	1,357	+1.4	2,713	△1.0
国内	664	△2.7	—	1,338	△3.3	—	2,010	△2.0	—	2,680	△0.9	—	1,338	△3.3	1,341	+1.5	2,680	△0.9
海外	8	△6.9	—	16	△8.1	—	26	△1.9	—	32	△9.2	—	16	△8.1	16	△10.3	32	△9.2
カカオ	373	+7.1	52.8	739	+8.7	+4.7	1,263	+12.7	77.3	1,710	+10.0	+4.5	739	+8.7	970	+10.9	1,710	+10.0
国内	226	+0.8	—	444	+1.4	—	777	+4.5	—	1,072	+5.8	—	444	+1.4	627	+9.1	1,072	+5.8
海外	146	+18.7	—	295	+21.9	—	486	+28.9	—	637	+17.8	—	295	+21.9	342	+14.5	637	+17.8
ニュートリション	305	+6.3	52.1	623	+5.7	+6.3	950	+6.1	78.0	1,189	+2.4	△2.4	623	+5.7	566	△1.0	1,189	+2.4
国内	277	+2.5	—	569	+1.6	—	865	+1.8	—	1,088	△0.4	—	569	+1.6	519	△2.4	1,088	△0.4
海外	27	+68.7	—	53	+85.4	—	84	+84.4	—	101	+46.3	—	53	+85.4	47	+18.1	101	+46.3
フードソリューション	481	+9.3	46.8	994	+6.1	△3.4	1,495	+6.1	76.3	1,951	+6.4	△0.5	994	+6.1	957	+6.8	1,951	+6.4
国内	437	+7.8	—	927	+9.0	—	1,406	+8.2	—	1,827	+7.3	—	927	+9.0	899	+5.6	1,827	+7.3
海外	44	+25.9	—	66	△22.9	—	88	△19.4	—	124	△4.8	—	66	△22.9	58	+29.9	124	△4.8
その他共通	426	+1.8	50.6	841	△0.4	△0.2	1,269	△1.6	78.3	1,690	△1.1	+4.3	841	△0.4	848	△1.7	1,690	△1.1
国内	426	+1.8	—	841	△0.5	—	1,269	△1.6	—	1,693	△0.9	—	841	△0.5	851	△1.4	1,693	△0.9
海外	0	—	—	0	—	—	0	—	—	△2	—	—	0	—	△2	—	△2	—
国内計	2,032	+1.5	—	4,121	+1.0	—	6,329	+1.5	—	8,361	+1.7	—	4,121	+1.0	4,239	+2.3	8,361	+1.7
海外計	227	+23.4	52.6	432	+15.1	+0.1	686	+22.5	83.1	893	+15.0	+8.1	432	+15.1	461	+14.8	893	+15.0

Ⅱ. セグメント情報

1. 食品セグメント - 事業別

B. 営業利益

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント											%	%
デイリー												
国内												
海外												
カカオ												
国内												
海外												
ニュートリション												
国内												
海外												
フードソリューション												
国内												
海外												
その他共通												
国内												
海外												
国内計												
海外計												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
320	+10.3	419	+5.7	740	+7.6
138	+15.1	143	△16.9	281	△3.8
150	+11.9	156	△16.6	306	△4.7
△12	—	△12	—	△24	—
43	△10.0	136	+31.3	180	+18.3
35	△26.2	110	+15.1	146	+1.3
7	—	26	+224.9	33	+326.4
68	△6.8	66	+8.4	135	+0.1
70	△5.4	66	+3.8	137	△1.1
△1	—	△0	—	△1	—
70	+34.6	71	+65.1	142	+48.4
74	+6.5	73	+24.1	148	+14.5
△4	—	△1	—	△5	—
△0	—	1	△92.4	0	△96.9
△0	—	1	△92.0	0	△97.1
0	—	0	—	0	—
330	+1.8	408	△3.1	738	△1.0
△10	—	11	—	1	—

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	136	+1.1	46.1	290	+5.0	△2.3	536	+8.4	75.6	687	+6.4	△3.2
デイリー	60	+23.7	56.4	120	+14.9	+12.0	210	+30.0	75.2	292	+22.8	+4.6
国内	66	+9.3	51.1	134	+5.6	+3.6	232	+19.1	75.8	321	+14.5	+4.8
海外	△5	—	—	△14	—	—	△21	—	—	△28	—	—
カカオ	31	+37.2	83.6	48	+53.8	+27.7	127	+12.2	72.4	152	△6.4	△13.6
国内	34	+72.2	87.2	48	+94.4	+20.6	115	+24.5	70.8	144	+6.2	△11.2
海外	△3	—	—	△0	—	—	12	△41.3	91.4	7	△70.4	△41.8
ニュートリション	31	△25.5	38.6	73	△14.2	△9.0	115	△13.0	87.0	135	△5.5	+1.9
国内	30	△36.5	35.9	74	△19.5	△11.9	116	△17.3	85.9	138	△10.6	+2.3
海外	1	—	—	△0	—	—	△1	—	—	△3	—	—
フードソリューション	17	+10.1	24.9	52	+31.2	△26.9	78	+20.5	67.8	95	+18.7	△17.7
国内	26	+9.2	33.6	70	+13.4	△9.1	106	+11.9	70.4	129	+6.8	△14.5
海外	△8	—	—	△17	—	—	△27	—	—	△33	—	—
その他共通	△4	—	—	△4	—	—	3	△81.3	82.1	11	△47.3	+132.5
国内	5	△20.7	467.5	△2	—	—	6	△73.8	72.6	11	△55.5	+42.5
海外	△10	—	—	△1	—	—	△2	—	—	△0	—	—
国内計	163	+2.3	49.1	324	+0.3	△2.5	576	+5.5	75.4	746	+3.7	△2.5
海外計	△26	—	—	△34	—	—	△40	—	—	△58	—	—

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
290	+5.0	397	+7.4	687	+6.4
120	+14.9	172	+28.9	292	+22.8
134	+5.6	187	+22.0	321	+14.5
△14	—	△14	—	△28	—
48	+53.8	104	△20.8	152	△6.4
48	+94.4	96	△13.5	144	+6.2
△0	—	8	△60.5	7	△70.4
73	△14.2	61	+7.7	135	△5.5
74	△19.5	64	+2.5	138	△10.6
△0	—	△3	—	△3	—
52	+31.2	43	+6.4	95	+18.7
70	+13.4	59	△0.1	129	+6.8
△17	—	△15	—	△33	—
△4	—	15	+140.9	11	△47.3
△2	—	14	+52.6	11	△55.5
△1	—	0	—	△0	—
324	+0.3	421	+6.4	746	+3.7
△34	—	△24	—	△58	—

II. セグメント情報

1. 食品セグメント - 事業別

B. 営業利益

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期			2025年3月期 実績					
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率	上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
食品セグメント	135	△11.0	45.1	276	△6.9	△7.8	494	+1.7	75.0	646	+0.5	△2.1	276	△6.9	369	+6.8	646	+0.5
デイリー	48	△4.7	43.8	104	+10.1	△6.5	162	+18.8	72.7	238	+21.1	+7.0	104	+10.1	134	+31.4	238	+21.1
国内	60	△1.7	—	127	+6.5	—	195	+12.4	—	280	+14.5	—	127	+6.5	153	+22.2	280	+14.5
海外	△11	—	—	△22	—	—	△33	—	—	△42	—	—	△22	—	△19	—	△42	—
カカオ	22	△29.2	79.0	31	△28.5	+7.7	113	+5.4	76.8	163	+4.7	+10.0	31	△28.5	131	+17.8	163	+4.7
国内	20	△17.2	—	24	△25.4	—	92	+7.8	—	136	+16.2	—	24	△25.4	111	+32.7	136	+16.2
海外	2	△66.1	—	6	△38.3	—	21	△3.8	—	26	△30.1	—	6	△38.3	20	△27.0	26	△30.1
ニュートリション	41	+8.4	40.7	85	+4.0	△16.6	132	△1.1	75.3	142	△14.8	△18.8	85	+4.0	56	△33.1	142	△14.8
国内	47	+16.8	—	92	+5.4	—	140	+0.4	—	155	△10.9	—	92	+5.4	62	△27.3	155	△10.9
海外	△5	—	—	△6	—	—	△8	—	—	△12	—	—	△6	—	△5	—	△12	—
フードソリューション	16	△36.4	30.8	39	△37.0	△24.1	65	△22.8	65.1	80	△18.1	△19.7	39	△37.0	40	+16.1	80	△18.1
国内	23	+8.1	—	62	+10.3	—	95	+11.7	—	121	+12.0	—	62	+10.3	59	+13.9	121	+12.0
海外	△7	—	—	△22	—	—	△29	—	—	△40	—	—	△22	—	△18	—	△40	—
その他共通	5	+29.8	167.6	14	+22.3	+373.4	21	△10.1	169.2	21	△12.8	+70.0	14	+22.3	6	△47.5	21	△12.8
国内	7	+158.1	—	16	+55.0	—	22	+1.7	—	26	+15.9	—	16	+55.0	9	△19.9	26	+15.9
海外	△2	—	—	△2	—	—	△1	—	—	△5	—	—	△2	—	△3	—	△5	—
国内計	159	+5.2	—	323	+5.2	—	546	+7.7	—	719	+7.8	—	323	+5.2	396	+10.1	719	+7.8
海外計	△24	—	—	△47	—	—	△52	—	—	△73	—	—	△47	—	△26	—	△73	—

Ⅱ. セグメント情報

2. 食品セグメント - 海外エリア別

A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント		%	%		%	%		%	%		%	%
中国												
アジア												
欧米												
輸出・消去他												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
522	+17.4	564	+8.6	1,087	+12.6
153	+26.8	177	+9.7	330	+17.0
164	+15.7	183	△2.2	347	+5.5
209	+7.1	212	+3.1	422	+5.1
△5	—	△8	—	△14	—

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	213	△6.0	43.9	445	+2.9	△8.6	712	+3.7	77.0	965	+8.0	+4.4
中国	59	△7.7	40.3	121	+6.8	△18.2	202	+5.9	73.6	282	+10.6	+2.5
アジア	64	△5.1	40.3	142	△6.8	△11.5	229	△4.0	76.2	329	+6.2	+9.6
欧米	91	△6.0	44.6	195	+2.3	△4.4	306	+5.6	78.4	401	+6.5	+2.8
輸出・消去他	△2	—	—	△14	—	—	△26	—	—	△49	—	—

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
445	+2.9	520	+12.7	965	+8.0
121	+6.8	161	+13.7	282	+10.6
142	△6.8	187	+18.7	329	+6.2
195	+2.3	205	+10.8	401	+6.5
△14	—	△34	—	△49	—

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	227	+23.4	52.6	432	+15.1	+0.1	686	+22.5	83.1	893	+15.0	+8.1
中国	64	+6.8	41.8	113	△14.0	△26.7	191	+4.0	76.6	255	+4.8	+2.2
アジア	68	+89.0	50.9	152	+97.8	+13.9	238	+89.7	82.6	310	+71.2	+7.4
欧米	97	+25.9	58.3	191	+25.1	+14.8	290	+24.0	78.6	377	+15.0	+2.2
輸出・消去他	△2	—	—	△25	—	—	△33	—	—	△49	—	—

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
432	+15.1	461	+14.8	893	+15.0
113	△14.0	142	+27.0	255	+4.8
152	+97.8	157	+51.6	310	+71.2
191	+25.1	185	+6.2	377	+15.0
△25	—	△24	—	△49	—

Ⅱ. セグメント情報

2. 食品セグメント - 海外エリア別

B. 営業利益

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント		%	%		%	%		%	%		%	%
中国												
アジア												
欧米												
輸出・消去他												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
△10	—	11	—	1	—
△11	—	2	—	△8	—
6	△28.9	9	+139.2	16	+20.2
9	+7.1	12	+9.5	21	+8.5
△15	—	△13	—	△28	—

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	△26	—	%	△34	—	%	△40	—	%	△58	—	%
中国	△18	—	—	△35	—	—	△46	—	—	△60	—	—
アジア	6	+8.5	96.3	9	+20.6	+48.4	12	△31.3	67.4	13	△20.6	△24.0
欧米	4	+11.3	85.2	8	+7.1	+68.9	17	+38.1	84.4	20	+17.8	△1.3
輸出・消去他	△18	—	—	△17	—	—	△23	—	—	△32	—	—

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
△34	—	△24	—	△58	—
△35	—	△25	—	△60	—
9	+20.6	4	△56.5	13	△20.6
8	+7.1	11	+27.4	20	+17.8
△17	—	△14	—	△32	—

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
食品セグメント	△24	—	%	△47	—	%	△52	—	%	△73	—	%
中国	△21	—	—	△46	—	—	△53	—	—	△71	—	—
アジア	5	+129.8	87.6	8	+124.8	+21.6	17	+89.8	110.3	17	+12.6	+7.5
欧米	3	△42.7	80.8	8	△24.7	+66.3	12	△22.7	64.8	17	△27.6	△11.1
輸出・消去他	△12	—	—	△16	—	—	△29	—	—	△36	—	—

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
△47	—	△26	—	△73	—
△46	—	△25	—	△71	—
8	+124.8	9	△21.6	17	+12.6
8	△24.7	9	△30.1	17	△27.6
△16	—	△19	—	△36	—

Ⅱ. セグメント情報

3. 医薬品セグメント

A. 売上高

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
医薬品セグメント		%	%		%	%		%	%		%	%
国内												
海外												
ワクチン・動物薬												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
1,267	+8.3	1,326	+15.1	2,593	+11.7
618	+9.2	683	+13.8	1,302	+11.6
357	+9.6	384	+19.5	741	+14.5
290	+5.0	259	+12.3	549	+8.3

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
医薬品セグメント	490	△7.3	39.1	1,169	+2.7	△6.6	1,722	△1.1	70.8	2,322	+1.1	△4.5
国内	275	△3.0	47.6	566	+5.6	△2.1	864	△0.7	69.1	1,166	△0.9	△6.8
海外	152	△18.3	42.6	326	△2.6	△8.7	465	△5.5	70.8	648	+1.6	△1.4
ワクチン・動物薬	62	+6.9	19.7	276	+3.6	△12.5	392	+3.7	74.9	507	+5.4	△3.0

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
1,169	+2.7	1,152	△0.4	2,322	+1.1
566	+5.6	600	△6.3	1,166	△0.9
326	△2.6	321	+6.2	648	+1.6
276	+3.6	230	+7.7	507	+5.4

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
医薬品セグメント	529	+19.8	48.7	1,138	+12.9	+4.9	1,740	+13.0	70.8	2,296	+11.4	△6.6
国内	284	+15.7	53.6	536	+7.8	+1.0	870	+12.1	74.5	1,177	+11.8	+0.8
海外	186	+40.4	58.5	335	+22.7	+5.2	492	+15.7	70.5	637	+11.7	△8.6
ワクチン・動物薬	58	△7.9	24.6	266	+12.5	+13.1	377	+11.6	63.9	481	+10.1	△18.7

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
1,138	+12.9	1,157	+10.0	2,296	+11.4
536	+7.8	640	+15.4	1,177	+11.8
335	+22.7	302	+1.6	637	+11.7
266	+12.5	214	+7.3	481	+10.1

II. セグメント情報

3. 医薬品セグメント

B. 営業利益

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
医薬品セグメント		%	%		%	%		%	%		%	%
国内												
海外												
ワクチン・動物薬												

2027年3月期 計画					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
	%		%		%
161	+12.6	168	+4.7	330	+8.4
83	△14.3	120	+97.0	203	+28.8
28	△30.4	34	△44.0	63	△38.6
49	+883.9	13	△64.1	63	+46.4

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
医薬品セグメント	47	△35.5	38.9	143	△22.8	+16.4	205	+1.1	79.1	304	+23.1	+17.2
国内	43	△28.4	52.9	96	△10.5	+16.7	144	△17.6	80.2	157	△27.0	△12.6
海外	22	△26.1	97.4	41	+21.2	+79.5	55	+4.5	115.5	103	+187.9	+116.9
ワクチン・動物薬	△18	—	—	5	△88.4	△70.4	5	—	17.3	43	—	+36.5

2026年3月期 実績					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
	%		%		%
143	△22.8	161	+160.7	304	+23.1
96	△10.5	61	△43.6	157	△27.0
41	+21.2	62	+3,175.5	103	+187.9
5	△88.4	38	—	43	—

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期 増減率	対上期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対上期計画 増減率	実績	対前期 増減率	対通期計画 進捗率	実績	対前期 増減率	対通期計画 増減率
医薬品セグメント	74	+61.2	87.0	185	+16.7	+117.5	203	△10.8	81.2	247	+8.9	△1.2
国内	61	+53.9	84.0	108	+37.5	+48.3	175	+32.7	74.9	216	+36.6	△7.8
海外	30	+76.4	—	34	△6.7	—	52	+9.7	193.4	35	△27.1	+31.9
ワクチン・動物薬	△17	—	—	43	△1.1	+170.6	△25	—	—	△5	—	—

2025年3月期 実績					
上期	対前期 増減率	下期	対前期 増減率	通期	対前期 増減率
	%		%		%
185	+16.7	61	△9.2	247	+8.9
108	+37.5	108	+35.8	216	+36.6
34	△6.7	1	+85.2	35	△27.1
43	△1.1	△48	—	△5	—

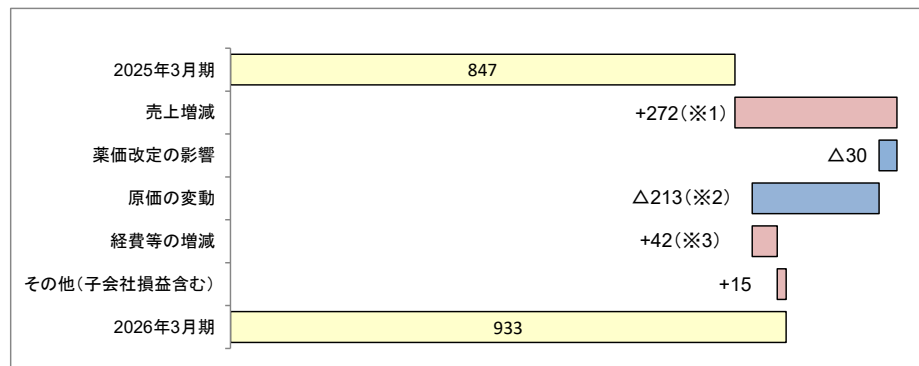
Ⅲ. 営業利益 増減分析

(表中の金額は億円未満切捨て)

1. 実績

(単位: 億円)

	第1四半期				第2四半期(中間期)				第3四半期累計				通期			
	連結 合計	食品	医薬品	他	連結 合計	食品	医薬品	他	連結 合計	食品	医薬品	他	連結 合計	食品	医薬品	他
2025年3月期	204	135	74	△4	443	276	185	△18	664	494	203	△33	847	646	247	△46
売上増減	+27	+41	△14	—	+100	+112	△11	—	+171	+216	△46	—	+272	+290	△18	—
薬価改定の影響	△6	—	△6	—	△14	—	△14	—	△21	—	△21	—	△30	—	△30	—
原価の変動	△40	△41	+1	—	△88	△90	+2	—	△161	△164	+3	—	△213	△218	+5	—
経費等の増減	+6	+9	△3	—	△49	△13	△36	—	+21	△15	+36	—	+42	△41	+83	—
その他(子会社損益含む)	△14	△8	△4	△2	+15	+4	+17	△5	+27	+5	+29	△7	+15	+10	+18	△12
増減合計	△27	+1	△26	△2	△34	+13	△42	△5	+36	+41	+2	△7	+86	+41	+57	△12
2026年3月期	177	136	47	△7	409	290	143	△23	700	536	205	△41	933	687	304	△59



※1: 価格改定効果を含む

(主な内訳)

※2: 【食品】 原材料コスト増(カカオ、国内生乳など)△230
 その他(容量変更など)+12

【医薬品】 原価低減+5

※3: 【食品】 マーケティング費用等の変動△40、その他費用の変動△1

【医薬品】 マーケティング費用等の変動△9、その他費用の変動+92

2. 計画

(単位: 億円)

	上期				下期				通期			
	連結 合計	食品	医薬品	他	連結 合計	食品	医薬品	他	連結 合計	食品	医薬品	他
2026年3月期	409	290	143	△23	523	397	161	△35	933	687	304	△59
売上増減	+182	+149	+34	—	+54	+52	+1	—	+236	+201	+35	—
薬価改定の影響	+16	—	+16	—	+20	—	+20	—	+36	—	+36	—
原価の変動	△105	△96	△9	—	△3	+7	△10	—	△108	△89	△19	—
経費等の増減	△32	△42	+10	—	△92	△63	△28	—	△124	△105	△18	—
その他(子会社損益含む)	△20	+19	△32	△7	+47	+26	+24	△3	+27	+46	△8	△11
増減合計	+40	+29	+17	△7	+26	+22	+7	△3	+66	+52	+25	△11
2027年3月期	450	320	161	△31	550	419	168	△38	1,000	740	330	△70

IV. 財政状態

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

2026年3月期	第1四半期		第2四半期(中間期)		第3四半期累計		通期	
		対前期末 増減率		対前期末 増減率		対前期末 増減率		対前期末 増減率
総資産	12,005	+1.4	12,339	+4.2	13,058	+10.2	12,617	+6.5
流動資産	5,532	+2.3	5,748	+6.3	6,154	+13.8	5,853	+8.2
固定資産	6,473	+0.6	6,590	+2.4	6,903	+7.2	6,763	+5.1
負債合計	4,160	+6.0	4,400	+12.1	4,963	+26.4	4,442	+13.1
流動負債	3,411	+11.1	3,452	+12.4	3,657	+19.1	3,132	+2.0
固定負債	749	△12.5	948	+10.8	1,305	+52.5	1,309	+52.9
純資産	7,844	△0.9	7,938	+0.3	8,094	+2.2	8,175	+3.3
株主資本	6,805	△0.5	6,894	+0.8	6,925	+1.2	6,887	+0.7

(参考)	連結 有利子負債	897	+87.8	1,004	+110.1	1,421	+197.3	1,125	+135.5
	食品 セグメント資産	8,196	△1.9	8,439	+1.0	8,787	+5.2	8,705	+4.2
	医薬品 セグメント資産	3,726	△4.0	3,996	+2.9	4,344	+11.9	4,358	+12.2

2025年3月期	第1四半期		第2四半期(中間期)		第3四半期累計		通期	
		対前期末 増減率		対前期末 増減率		対前期末 増減率		対前期末 増減率
総資産	12,027	△0.2	11,757	△2.4	12,173	+1.0	11,844	△1.7
流動資産	5,566	△1.1	5,409	△3.9	5,763	+2.4	5,407	△4.0
固定資産	6,460	+0.6	6,348	△1.2	6,410	△0.2	6,437	+0.2
負債合計	4,119	△1.3	4,012	△3.9	4,309	+3.2	3,926	△5.9
流動負債	3,171	△1.6	3,094	△4.0	3,386	+5.1	3,070	△4.7
固定負債	947	△0.4	917	△3.6	922	△3.0	856	△10.0
純資産	7,907	+0.4	7,745	△1.7	7,864	△0.2	7,917	+0.5
株主資本	6,800	△1.5	6,736	△2.4	6,768	△2.0	6,840	△0.9

(参考)	連結 有利子負債	689	+38.1	777	+55.6	918	+84.1	478	△4.3
	食品 セグメント資産	8,179	△5.5	8,021	△7.3	8,368	△3.3	8,353	△3.5
	医薬品 セグメント資産	3,516	+4.2	3,671	+8.7	3,776	+11.8	3,883	+15.0

V. 設備投資、減価償却費、研究開発費

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位:億円)

	2024年3月期		2025年3月期		2026年3月期		2027年3月期計画	
	上期	通期	上期	通期	上期	通期	上期	通期
設備投資額	250	534	353	566	381	1,037	530	1,290
食品セグメント	163	392	243	406	206	529	413	897
医薬品セグメント	83	136	108	156	170	499	114	388
ホールディングス	3	5	2	4	4	8	2	5
減価償却費	268	553	275	549	270	549	277	576
食品セグメント	217	452	226	449	218	440	213	451
医薬品セグメント	49	97	47	96	49	105	61	120
ホールディングス	1	3	1	3	1	3	2	4
研究開発費	158	348	190	388	216	370	198	420
食品セグメント	69	131	62	129	66	140	69	141
医薬品セグメント	83	204	116	233	137	205	116	253
ホールディングス	6	12	11	25	12	24	12	26

(注) 設備投資額および減価償却費は、無形固定資産も含まれた数値です。

VI. その他

1. 【参考】食品セグメント(単体) 主力品売上高 [収益認識基準適用前]

(単位:億円、億円未満四捨五入)

2027年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
プロバイオティクスヨーグルト		%	%		%	%		%	%		%	%
ヨーグルト												
市販・宅配牛乳												
チョコレート												
乳幼児ミルク・流動食												
スポーツ栄養(ザバスミルク含む)												
BtoB												
市販チーズ												
市販アイスクリーム												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
453	+2.6	504	△7.1	956	△2.7
416	+1.6	388	+4.1	804	+2.8
420	+3.9	400	+5.8	819	+4.8
500	+5.1	731	+0.7	1,231	+2.5
326	△2.4	323	△1.6	649	△2.0
288	+1.8	244	△3.5	532	△0.7
493	△0.0	557	+1.8	1,050	+1.0
142	+4.6	157	+7.9	299	+6.3
325	+2.7	203	△0.5	528	+1.5

2026年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
プロバイオティクスヨーグルト	223	△1.3	49.9	441	△0.7	△1.0	714	+3.1	76.1	983	+2.7	+4.8
ヨーグルト	206	+5.2	51.1	409	+4.3	+1.5	599	+3.1	75.8	782	+2.4	△0.9
市販・宅配牛乳	190	△0.9	45.0	404	+1.3	△4.7	599	+0.2	76.0	782	+0.2	△0.8
チョコレート	252	+9.0	53.7	475	+6.2	+1.2	867	+9.7	74.3	1,201	+8.8	+2.9
乳幼児ミルク・流動食	157	△7.6	44.2	333	△3.8	△6.0	514	△5.0	77.0	662	△3.6	△0.9
スポーツ栄養(ザバスミルク含む)	133	△1.3	47.7	283	+2.8	+1.5	422	+3.1	81.3	536	+3.5	+3.2
BtoB	235	+5.0	48.7	493	+6.6	+2.3	782	+5.6	76.8	1,040	+5.9	+2.1
市販チーズ	70	+6.3	51.3	136	+4.8	△0.7	215	+4.9	76.7	281	+4.7	+0.2
市販アイスクリーム	129	+0.8	41.4	316	+4.3	+1.6	419	+4.9	81.2	521	+5.9	+0.8

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
441	△0.7	542	+5.7	983	+2.7
409	+4.3	373	+0.3	782	+2.4
404	+1.3	378	△1.0	782	+0.2
475	+6.2	725	+10.6	1,201	+8.8
333	△3.8	328	△3.5	662	△3.6
283	+2.8	253	+4.3	536	+3.5
493	+6.6	547	+5.4	1,040	+5.9
136	+4.8	145	+4.5	281	+4.7
316	+4.3	204	+8.4	521	+5.9

2025年3月期	第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
	実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
プロバイオティクスヨーグルト	226	△5.7	47.4	445	△5.1	△6.5	693	△2.9	74.5	957	△0.2	+2.9
ヨーグルト	196	△0.6	49.7	393	△0.6	△0.4	581	+2.1	76.0	764	+2.6	+0.1
市販・宅配牛乳	192	+5.3	50.7	399	+3.1	+5.2	598	+4.2	76.4	780	+3.7	△0.3
チョコレート	231	+8.8	54.3	448	+6.7	+5.0	790	+6.8	72.4	1,103	+7.2	+1.1
乳幼児ミルク・流動食	170	△1.6	48.0	346	△1.5	△2.1	541	+1.0	77.6	687	△1.6	△1.5
スポーツ栄養(ザバスミルク含む)	135	+6.3	48.0	275	+3.3	△1.8	410	+3.6	77.9	518	+3.1	△1.5
BtoB	224	+8	—	463	+10	—	741	+11	—	982	+9	—
市販チーズ	66	△8.5	50.1	129	△7.7	△1.7	205	△6.8	74.9	268	△6.7	△2.0
市販アイスクリーム	128	+9.4	45.3	303	+7.6	+7.4	400	+7.2	83.0	492	+7.4	+2.0

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
445	△5.1	513	+4.5	957	△0.2
393	△0.6	372	+6.2	764	+2.6
399	+3.1	382	+4.3	780	+3.7
448	+6.7	656	+7.5	1,103	+7.2
346	△1.5	340	△1.7	687	△1.6
275	+3.3	242	+2.9	518	+3.1
463	+10.2	519	+9	982	+9
129	△7.7	139	△5.8	268	△6.7
303	+7.6	188	+7.0	492	+7.4

VI. その他

2.【参考】医薬品セグメント 主力品売上高 (*は収益認識基準適用前売上高)

(表中の金額は億円未満切捨て)

(単位: 億円)

2027年3月期		第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
		実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
国内	感染症領域 ※1		%	%		%	%		%	%		%	%
	スルバシリン *												
	タゾビベ *												
	メイアクト群 *												
	免疫炎症領域 ※1												
	血漿分画製剤 *												
	レズロック *												
	CNS領域 ※1												
	ジェネリック医薬品 ※2												
ワクチン・動物薬	ヒト用ワクチン												
	インフルエンザワクチン *												

2027年3月期 計画					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
238	+16.9	262	+29.0	500	+23.0
70	+2.4	72	+11.6	142	+6.9
61	+37.5	66	+50.8	128	+44.1
27	+19.6	43	+69.4	71	+45.9
142	△4.0	172	△9.3	314	△7.0
82	△5.8	108	+72.6	191	+27.0
49	+15.9	51	+6.1	100	+10.6
93	△8.9	97	+3.1	191	△3.2
143	+29.6	150	+34.4	294	+32.0
245	+6.8	194	+10.3	439	+8.3
172	+3.0	48	+9.3	220	+4.3

2026年3月期		第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
		実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
国内	感染症領域 ※1	90	△16.6	38.6	204	△6.8	△12.8	310	△14.4	67.7	407	△17.0	△11.1
	スルバシリン *	28	△19.0	36.6	68	△5.0	△13.4	103	△12.0	67.3	133	△18.5	△13.2
	タゾビベ *	19	+8.1	36.4	44	+14.8	△14.6	68	+2.3	68.8	89	△4.0	△10.8
	メイアクト群 *	11	△32.2	28.3	23	△29.9	△41.9	36	△36.0	56.4	48	△35.7	△24.0
	免疫炎症領域 ※1	81	+46.0	62.8	148	+37.3	+14.7	233	+30.8	63.9	338	+30.1	△7.5
	血漿分画製剤 *	46	+27.3	66.0	87	+33.1	+25.2	115	+17.4	69.3	150	+16.5	△9.1
	レズロック *	20	+1,188.4	81.0	42	+443.3	+70.9	65	+262.2	73.8	90	+214.5	+1.9
	CNS領域 ※1	48	△28.8	47.2	102	△6.3	+0.5	152	△11.4	75.4	197	△9.4	△2.2
	ジェネリック医薬品 ※2	55	+6.2	49.3	111	+11.7	△1.7	168	+7.0	74.3	223	+7.4	△1.3
ワクチン・動物薬	ヒト用ワクチン	38	+13.3	14.4	229	+5.5	△13.5	319	+6.2	76.1	405	+6.8	△3.3
	インフルエンザワクチン *	△6	—	—	167	+1.3	△2.6	234	+4.5	110.9	211	+1.2	△0.1

2026年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
204	△6.8	203	△25.2	407	△17.0
68	△5.0	64	△29.2	133	△18.5
44	+14.8	44	△17.7	89	△4.0
23	△29.9	25	△40.2	48	△35.7
148	+37.3	189	+25.0	338	+30.1
87	+33.1	62	△0.7	150	+16.5
42	+443.3	48	+130.1	90	+214.5
102	△6.3	94	△12.5	197	△9.4
111	+11.7	112	+3.4	223	+7.4
229	+5.5	175	+8.6	405	+6.8
167	+1.3	43	+0.8	211	+1.2

2025年3月期		第1四半期			第2四半期(中間期)			第3四半期累計			通期		
		実績	対前期増減率	対上期計画進捗率	実績	対前期増減率	対上期計画増減率	実績	対前期増減率	対通期計画進捗率	実績	対前期増減率	対通期計画増減率
国内	感染症領域 ※1	108	+13.4	—	218	+7.9	—	362	+14.3	77.4	490	+14.9	+4.8
	スルバシリン *	35	—	—	71	—	—	117	—	—	163	—	—
	タゾビベ *	17	—	—	39	—	—	67	—	—	93	—	—
	メイアクト群 *	16	—	—	32	—	—	56	—	—	76	—	—
	免疫炎症領域 ※1	55	+29.1	—	108	+28.6	—	178	+34.1	69.3	260	+29.0	+0.9
	血漿分画製剤 *	36	—	—	66	—	—	98	—	—	129	—	—
	レズロック *	1	—	—	7	—	—	18	—	—	28	—	—
	CNS領域 ※1	67	+23.5	—	109	+0.2	—	172	△0.3	75.3	218	△2.0	△4.5
	ジェネリック医薬品 ※2	52	+0.7	—	99	△1.6	—	157	+2.2	73.8	208	+3.4	△2.3
ワクチン・動物薬	ヒト用ワクチン	33	△14.8	—	218	+16.8	—	300	+16.2	61.5	380	+14.8	△22.2
	インフルエンザワクチン *	△6	—	—	164	—	—	224	—	—	208	—	—

2025年3月期 実績					
上期	対前期増減率	下期	対前期増減率	通期	対前期増減率
	%		%		%
218	+7.9	271	+21.3	490	+14.9
71	—	91	—	163	—
39	—	53	—	93	—
32	—	43	—	76	—
108	+28.6	151	+29.3	260	+29.0
66	—	63	—	129	—
7	—	21	—	28	—
109	+0.2	108	△4.2	218	△2.0
99	△1.6	108	+8.4	208	+3.4
218	+16.8	161	+12.3	380	+14.8
164	—	43	—	208	—

※1各領域のジェネリック医薬品含む

※2各領域に含まれないジェネリック医薬品のみ

Ⅵ. その他

3. 開発パイプライン

※「ステージ」は開発品目の進捗段階を示しています。Ⅰ、Ⅱ、Ⅲは臨床試験のフェーズ、Fは製造販売承認申請、Aは製造販売承認取得を表しています。

治療領域	製品名／開発コード(一般名)	薬効分類・適応症	ステージ						備考
			日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
感染症	OP0595(ナキユバクタム)	カルバペネム系抗菌薬に耐性が考えられるグラム陰性菌による各種感染症(β-ラクタマーゼ阻害剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	自社創製
			海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	コスタイベ筋注用	新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の予防(12~17歳・自己増幅型mRNAワクチン)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	提携: CSL Seqirus社(米国)
	KD-414	新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の予防(小児・不活化ワクチン)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	KD2-396	百日せき菌、ジフテリア菌、破傷風菌、ポリオウイルス、ヘモフィルスインフルエンザ菌b型、B型肝炎ウイルスによる感染症の予防(6種混合ワクチン)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	KD-382	デング熱の予防(弱毒生4価デングワクチン)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
血液・がん	注射用レザフィリン/ME2906(タラボルフィンナトリウム)	子宮頸部上皮内腫瘍(CIN)(光線力学的療法(PDT)用剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	ハイヤスタ錠/HBI-8000(ツシジノスタット)	切除不能または転移性悪性黒色腫(メラノーマ)治療薬(HDAC阻害剤)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	共同開発: HUYABIO International社(米国)
		再発・難治性B細胞性非ホジキンリンパ腫(DLBCL)治療薬(HDAC阻害剤)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	導入元: HUYABIO International社(米国)
	KD-380(10%液状免疫グロブリン)	慢性炎症性脱髄性多発根神経炎(CIDP)患者及び多巣性運動ニューロパチー(MMN)患者の急性期治療、維持療法(血漿分画製剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	KD-416(血液凝固第Ⅹ因子製剤)	血液凝固第Ⅹ因子欠乏症患者の出血傾向の抑制(血漿分画製剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	自社創製
免疫炎症	レズロック/ME3208(ベルモスジル)	慢性移植片対宿主病(cGVHD)治療薬(選択的ROCK2阻害剤)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	承認(韓国・台湾・タイ)
		小児慢性移植片対宿主病(cGVHD)治療薬(選択的ROCK2阻害剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
		慢性移植片対宿主病(CLAD)治療薬(選択的ROCK2阻害剤)	日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	IMULDOSA/DMB-3115(ウステキヌマブ後続品)	尋常性乾癬/関節症性乾癬/クローン病/潰瘍性大腸炎治療薬(バイオ後続品)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	共同開発: 東亜ST株式会社(韓国)／導出先: Intas Pharmaceuticals Ltd.(インド)
			日本	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	
	ME3183	乾癬治療薬(PDE4阻害剤)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	自社創製 市場環境を踏まえて開発計画を再検討中
		掌蹠膿疱症治療薬(PDE4阻害剤)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	自社創製 欧州委員会(EC)において希少疾病用医薬品指定
	ME3241	自己免疫疾患治療薬(抗PD-1アゴニスト抗体)	海外	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	F	A	共同研究: 神戸医療産業都市推進機構

(注)2026年5月14日現在の情報を掲載しています。